



# Observatoire Du Réseau Cocagne

2022

## Les Jardins de Cocagne, ferments du monde d'après

En 2020, au plus fort de la crise Covid, les Jardins de Cocagne ont été des "lieux essentiels" de production locale et de lien social. Notre observatoire 2021 en témoignait avec une tension positive sur les paniers et le nombre de personnes accompagnées et nourries. Dans ce contexte, le Réseau et les Jardins de Cocagne se sont engagés totalement dans les plans France Relance pour faire valoir leurs effets utiles pour l'insertion, l'emploi durable, l'alimentation de qualité et la défense de l'environnement.

Notre observatoire 2022 raconte une année 2021 faite de résilience des Ateliers et Chantiers d'Insertion Cocagne, toujours présents sur leurs bases sociales et agricoles malgré un "retour à la normale" des demandes de paniers bio solidaires et une intensification des situations de précarité des personnes accueillies. S'amorcent les premiers effets de la diversification d'activité des Jardins sur leurs territoires, au-delà de la seule production de légumes bio. Des Jardins multifonctionnels qui accroissent leur ancrage local (partenariat, politiques locales...) et qui s'adaptent aux demandes des consom'acteurs en développant les ventes directes en magasin à la ferme et en restauration collective. Au final, cela se traduit par une augmentation significative du nombre d'emplois créés et des chiffres d'affaires, premiers éléments tangibles de la reconnaissance de leur utilité locale et des plans d'investissements publics.

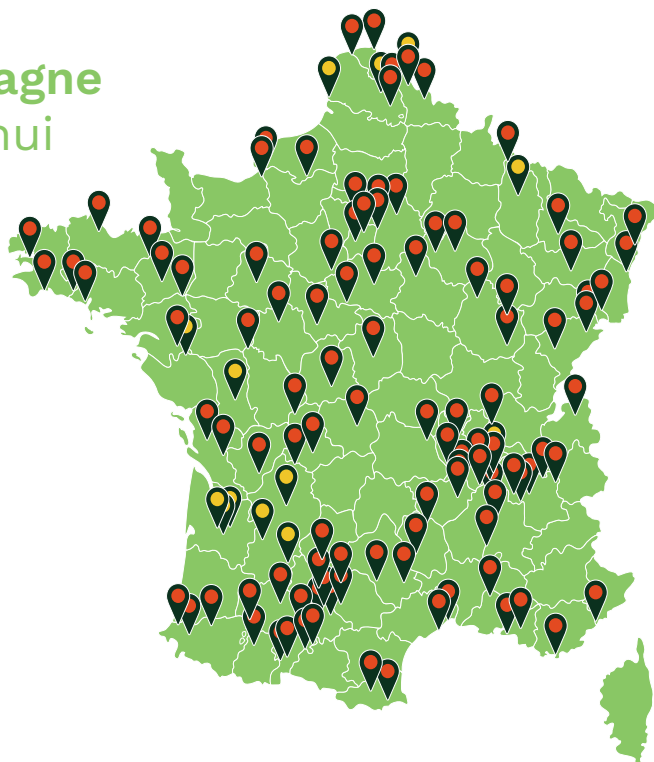
Comme évoqué ici en page 7, avec nos premiers résultats France Relance, ce saut "d'échelle" des Jardins de Cocagne est en cours. Il n'est pas sans poser de questions sur la pérennité des politiques d'aides à l'insertion, leurs complémentarités avec les objectifs grandissants de lutte contre la précarité alimentaire, de souveraineté alimentaire face aux crises géo-politiques et de transition écologique et sociale. Les Jardins de Cocagne sont les ferments, sur leurs territoires, d'une transition en acte, solidaire et d'intérêt général.

**Julien Adda,**  
Directeur du Réseau Cocagne

## Sommaire

Introduction	01
Les Jardins de Cocagne en France aujourd'hui	02
 Une mission sociale axée sur le droit au travail des personnes en fragilité professionnelle	03
 Une mission agricole attachée au respect du vivant, pour défendre la terre	04
 Une mission alimentaire, territoriale, axée sur l'engagement de la population et la justice sociale	05
 Une mission d'inspiration des trajectoires économiques de la transition	06
Le Réseau et les Jardins de Cocagne s'engagent dans France Relance	07
A Cocagne, depuis 30 ans, l'action guide la réflexion	
La méthodologie de l'observatoire	08

# Les Jardins de Cocagne en France aujourd'hui



Les Jardins de Cocagne sont présents dans :



régions métropolitaines, ainsi qu'en Guyane et à la Réunion



départements

- Jardin De Cocagne en activité
- Jardin De Cocagne en cours de création

Ile de la Réunion



Guyane



En 2021, **14** porteurs de projets étaient accompagnés par le Réseau Cocagne en vue de créer un Jardin de Cocagne).

## Le Réseau Cocagne c'est :



structures d'insertion réparties sur 114 sites de production



emplois au total (63% hommes / 37% femmes)



de paniers Cocagne distribués en 2021



structures accompagnées en 2021 dans le cadre de l'AMI "La Fabrique des nouveaux territoires Cocagne"



de Surface Agricole Utile certifiée AB



des Jardins ont au moins une autre activité économique au delà de la production de légumes bio

## Qu'est ce qu'un Jardin de Cocagne ?

Par la production de légumes biologiques, vendus en circuit-court sous forme de paniers hebdomadaires à un réseau d'adhérents consommateurs, les Jardins de Cocagne favorisent le retour à l'emploi de femmes et d'hommes en situation précaire et leur permettent de (re)construire un projet professionnel et personnel.

**97%**

des Jardins de Cocagne ont le statut associatif (3% sont des SCIC).

**98%**

des SIAE Cocagne sont des Ateliers Chantiers d'Insertion (ACI), SIAE qui recrutent de façon non sélective les personnes les plus éloignées de l'emploi.





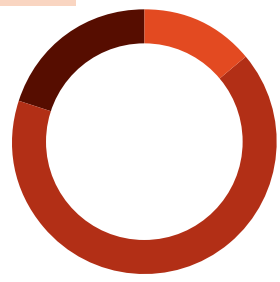
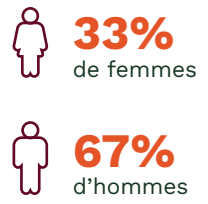
1

## Une mission sociale axée sur le droit au travail des personnes en fragilité professionnelle

### Qui sont les salariés en parcours accompagnés ?

**5 360**

salariés en parcours d'insertion sont accompagnés chaque année, dont :



**14%**  
ont moins de 26 ans

**66%**  
ont entre 26 et 50 ans

**20%**  
ont plus de 50 ans



**27%** sont demandeurs d'emplois de moins d'1 an

**28%** sont demandeurs d'emplois depuis 1 à 2 ans

**43%** sont demandeurs d'emplois depuis plus de 2 ans

### Les trois principaux freins à l'insertion sont :

- 1 le faible niveau de qualification (concerne **55%** des personnes accompagnées)
- 2 le manque de mobilité (concerne **45%** des personnes accompagnées)
- 3 la fracture numérique (concerne **38%** des personnes accompagnées)

### Comment sont-ils accompagnés ?

**980**

salariés permanents les accompagnent, dont



#### Dans un Jardin de Cocagne,



Un accompagnant socioprofessionnel appuie en moyenne **25,4 salariés** en parcours

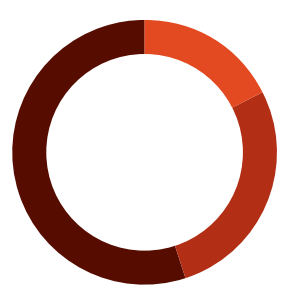


Un encadrant technique gère, en moyenne, une équipe de **7,8 salariés** en parcours.



**13 mois**

c'est la durée moyenne passée sur un Jardin pour les salariés en parcours



**46%** des salariés en parcours restent en CDDI plus de 12 mois

**33%** des salariés en parcours restent en CDDI entre 6 et 12 mois

**21%** des salariés en parcours restent en CDDI moins de 6 mois

Les salariés en parcours suivent en moyenne **7 j.** de formation dans l'année.

**49,5%** Taux de sortie dynamique

La sortie d'un salarié en parcours est qualifiée de dynamique si celui-ci va vers un emploi durable (CDI, CDD ou intérim de plus de 6 mois), vers un emploi de transition (CDD ou intérim de moins de 6 mois, contrats aidés), vers une formation pré-qualifiante ou qualifiante, ou vers une autre structure d'insertion, mais aussi s'il prend sa retraite ou dispose d'une autre sortie reconnue comme positive.





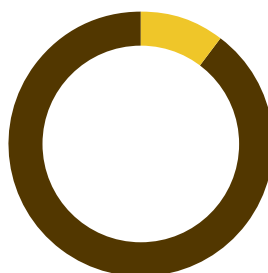
2

## Une mission agricole attachée au respect du vivant, pour défendre la terre



**690 ha**

de Surface Agricole Utile certifiée AB



**10,5%**

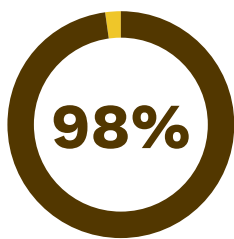
des surfaces cultivées le sont sous serres



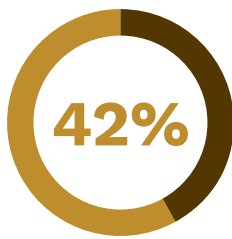
- 41%** des Jardins cultivent **plus de 5 ha**
- 36%** des Jardins cultivent **entre 3 à 5 ha**
- 23%** des Jardins cultivent **moins de 3 ha**



On constate une augmentation de la taille des Jardins de Cocagne entre 2020 et 2021 (41% des Jardins ont une surface utile de plus de 5ha en 2021 contre 31% en 2020).



des Jardins de Cocagne font du maraîchage.



des Jardins produisent autre chose que des légumes.

### Activités agricoles des Jardins (au delà du maraîchage) :



Arboriculture & viticulture



Apiculture



Aviculture



Horticulture



**22 %**

des Jardins font de la production de plants. Cette activité est en hausse en 2021 (en 2020, 11% des Jardins produisaient des plants).



**87%**

des Jardins proposent des animations pédagogiques (**Education à l'Environnement**) en 2021, contre 80% en 2020. ↗



**26%**

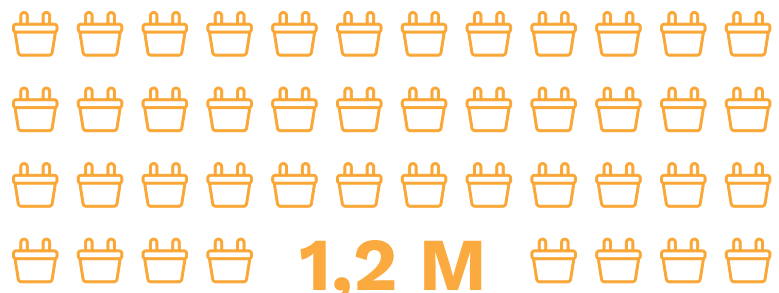
des Jardins font de l'**entretien d'Espaces Verts ou d'Espaces Naturels**

Les Jardins de Cocagne sont également engagés dans le développement des **circuits courts** en bio et l'**agriculture urbaine**. A travers toutes ces activités, les **5 360 salariés** en parcours sont **formés aux métiers** de la transition écologique.



3

## Une mission alimentaire, territoriale, axée sur l'engagement de la population et la justice sociale



de paniers Cocagne sont distribués en 2021

Ces paniers sont distribués dans

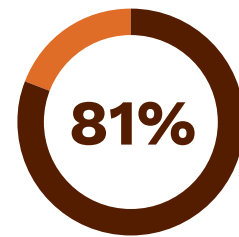


points de retrait



**30 150**

foyers adhérents aux Jardins de Cocagne consomment les légumes bio des Jardins chaque semaine.



des légumes vendus directement aux consommateurs (via les paniers et les marchés).

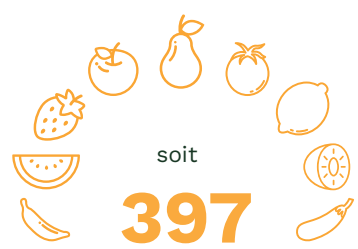


### Paniers Solidaires



**+ de 100 000**

paniers solidaires ont été distribués en 2021 (soit une augmentation de **70%** par rapport à 2020). ↗



soit

**397**

tonnes de légumes et fruits frais, bio, locaux et solidaires.



**6500**

familles sont adhérentes "solidaires".



**+ de 1300**

ateliers cuisine et autres actions d'accompagnement alimentaire ont été réalisées

Le programme Paniers Solidaires implique plus de

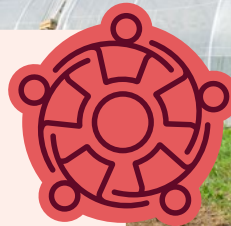


partenaires partout en France

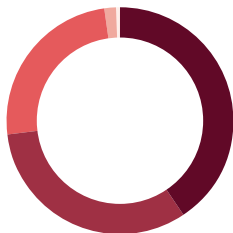


4

## Une mission d'inspiration des trajectoires économiques de la transition



Le modèle économique des Jardins de Cocagne repose sur les financements suivants :

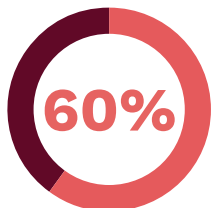


- 40,6 % d'aides aux postes (financement des salaires des CDDI)
- 32,7 % de chiffre d'affaires (vente de légumes, ...)
- 24,6 % de subventions publiques autres que les aides aux postes
- 1,8 % de soutiens privés
- 0,3 % de dons



17,8 M

d'€ sont générés par la vente de légumes bio

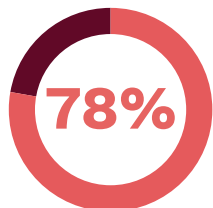


60% des Jardins affirment participer à des **dispositifs territoriaux** (type PAT, PTCE, TZCLD...)



L'implication des Jardins dans des dispositifs territoriaux est en forte hausse (60% en 2021, contre 50% en 2020).

### Au delà de la production agricole, on trouve au sein des Jardins de Cocagne :



des Jardins de Cocagne ont une **activité économique de diversification** (c'est à dire autre que le maraîchage biologique)



des animations pédagogiques



des magasins de producteurs ou des épiceries sociales et solidaires



des plateformes logistiques de distribution alimentaire



des jardins partagés ou sites d'agriculture urbaine



de l'entretien d'espaces vert et d'espaces naturels



des ateliers de transformation de produits alimentaires (conserveries, légumeries, ...)



de la restauration et des activités traiteurs des espaces test d'installation agricole



des tiers-lieux nourriciers à dimension sociale



Les Jardins travaillent en moyenne avec

17

partenaires locaux



25

Jardins de Cocagne sont formés (ou en cours de formation) à l'**Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération**.

# Le Réseau et les Jardins de Cocagne s'engagent dans France Relance



Le Réseau Cocagne, réseau référent en France dans l'agriculture d'insertion, s'est fortement mobilisé lors de la crise pour lutter contre la précarité (par l'emploi & la distribution de légumes bio).

Dans cette logique, il s'est inscrit dans le Plan France Relance pour construire le « Monde d'Après » dans lequel les personnes en situation de précarité sont au cœur de la transition alimentaire, inclusive et durable. Ainsi, 80 Jardins de Cocagne ont répondu à l'appel du Ministère de l'Emploi, du Travail et de l'Insertion avec des projets de transition alimentaire sur 83 territoires répartis sur 12 régions.

## Changer d'échelle

pour accueillir plus de salariés en parcours

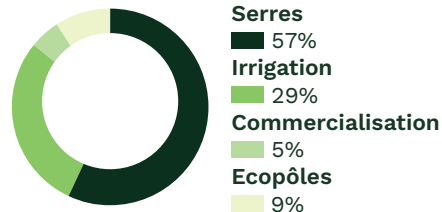
Des investissements importants :

**8 884 216 €** prévus sur 2 ans & 83 territoires

**70%** des investissements prévus étaient réalisés au 30/06/22.



Répartition des investissements :



## Moyens développés



### 1 Moderniser l'appareil productif et relocaliser l'alimentation bio

Le Réseau Cocagne a développé un Plan serres pour augmenter la surface cultivée couverte et le Plan sécheresse pour se prémunir des aléas climatiques et produire plus toute l'année.



### 2 Outiller le développement commercial

Le Réseau Cocagne a accompagné le déploiement d'un logiciel de gestion des adhérents et un espace client en ligne.

Le projet France Relance a permis de soutenir la création de postes dédiés à la commercialisation.



### 3 Développer 14 écopôles alimentaires

Le projet France Relance coordonné par le Réseau Cocagne a financé la création de postes dédiés à l'ingénierie territoriale.

## Impacts sur la production de légumes

Objectifs 2023 conventionnés avec l'Etat

% de réalisation des objectifs globaux au 31/06/2022



**+ 100 ha** de légumes bio en 2 ans

**55%** réalisés



**+ 13 ha** de surfaces couvertes

**46%** réalisés



Soit **+ 17,6%** de surfaces cultivées, ainsi que de surfaces cultivées couvertes



**+ 5** nouveaux Jardins de Cocagne



Et **+ 20%** d'augmentation du chiffre d'affaires légumes (entre 2019 et 2021)

**53%** réalisés

## Impacts sur l'emploi

Objectifs 2023 conventionnés avec l'Etat

% de réalisation des objectifs globaux au 31/06/2022

**SALARIÉS INSERTION**

**+ 420 ETP** (Equivalents Temps Plein)

**75 %** réalisés

**SALARIÉS PERMANENTS**

**+ 149 ETP** (Equivalents Temps Plein)

**92 %** réalisés

**DONT ENCADRANTS TECHNIQUES**

**+ 89 ETP** (Equivalents Temps Plein)

**106 %** réalisés

Dans un premier temps, ce sont les équipes permanentes qui ont été renforcées, recrutements nécessaires au changement d'échelle et à l'accueil des salariés en parcours dans de bonnes conditions. Au 30/06/2022, les Jardins ont recruté 75% des objectifs 2023 de postes de CDDI et ce malgré les difficultés générales de recrutement constatées dans l'IAE en 2021.



# A Cocagne, depuis 30 ans, l'action guide la réflexion

Au quotidien, les Jardins de Cocagne, associations loi 1901 ou Société coopérative d'intérêt collectif, s'engagent et expérimentent pour :



accompagner plus de 5000 femmes et hommes chaque année à retrouver dignité, confiance via un travail valorisant ;



contribuer à un nouveau modèle d'alimentation engageant producteurs, consommateurs, collectivités dans la recherche d'une alimentation saine, diversifiée, locale et accessible à toutes et tous avec plus d'1 million de paniers de légumes bio distribués chaque année ;



démontrer que l'activité économique est compatible avec la préservation de l'environnement, de la santé des travailleurs et des consommateurs à travers la culture de plus de 600 ha de maraîchage biologique ;



inspirer les transitions écologiques et sociales des territoires ancrées dans l'économie sociale et solidaire et, plus récemment, dans l'économie de la fonctionnalité et de la coopération.

Cet observatoire a pour objectif de suivre chaque année la progression de l'impact des Jardins de Cocagne partout en France **sur ces 4 engagements.**

## La méthodologie de l'observatoire

Chaque année, le Réseau Cocagne recueille les données d'activité de ses adhérents. Ces informations sont déclaratives, portent sur l'année N-1 et sont principalement des données quantitatives. Elles sont analysées et compilées pour permettre une observation au niveau national. Les chiffres retenus et présentés dans ce document sont soit des médianes, soit des chiffres consolidés obtenus par extrapolation à partir des réponses obtenues. Le taux de réponse des structures Cocagne se situe en 2022 autour de 75%.



### Réseau Cocagne

4 rue des arpentis, 91430 VAUHALLAN | Tél. : 01 43 26 37 84  
email : [rc@reseaucocagne.asso.fr](mailto:rc@reseaucocagne.asso.fr) | [www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25 Siret : 425 053 212 00030 – APE : 9499Z

L'observatoire du Réseau Cocagne est soutenu par :



Cofinancé par l'Union européenne