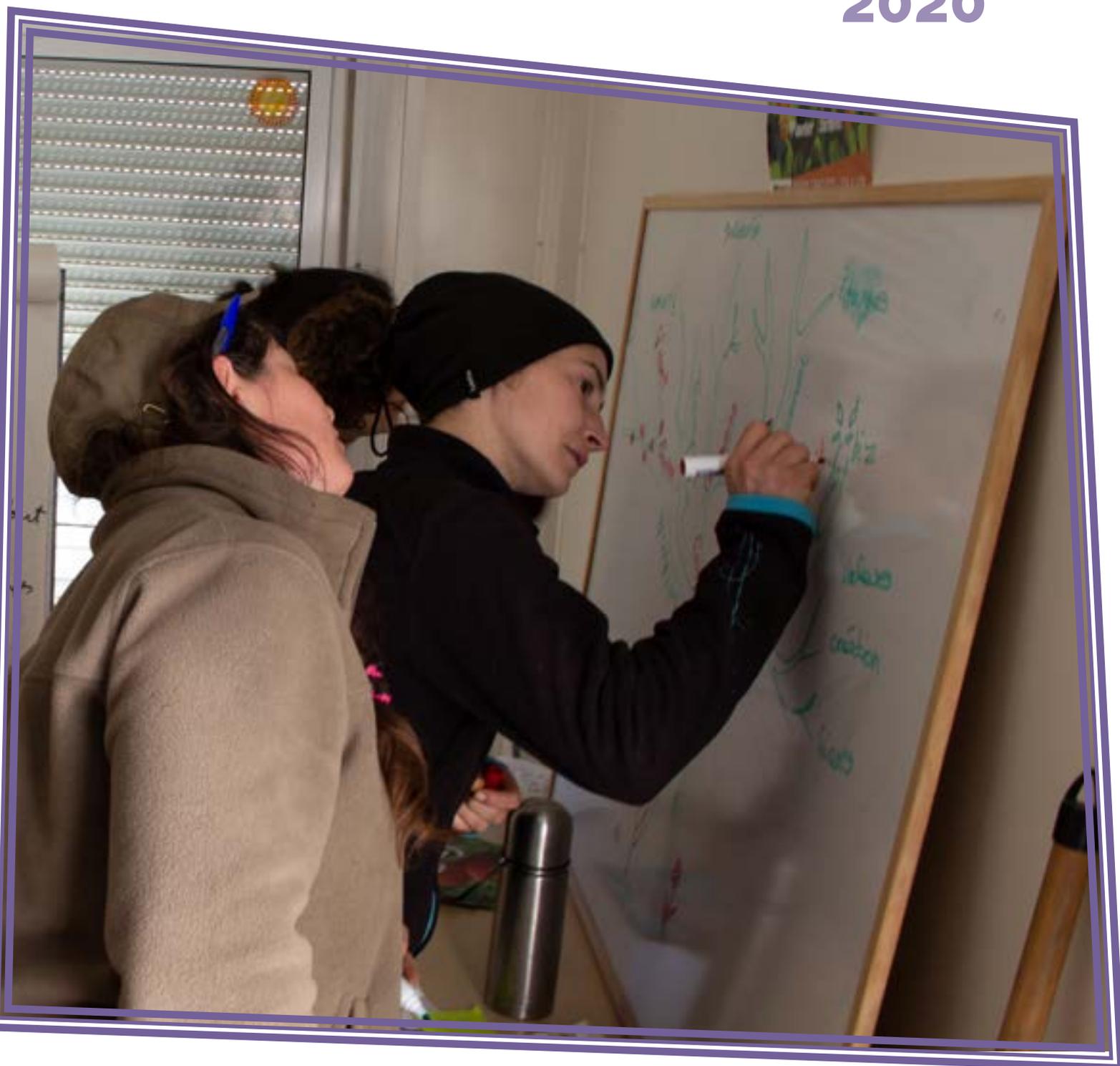




RAPPORT D'ACTIVITÉ du RÉSEAU COCAGNE

2019
& projet
2020



Présenté lors de l'Assemblée Générale du 6 mai 2020

La carte des Jardins de Cocagne

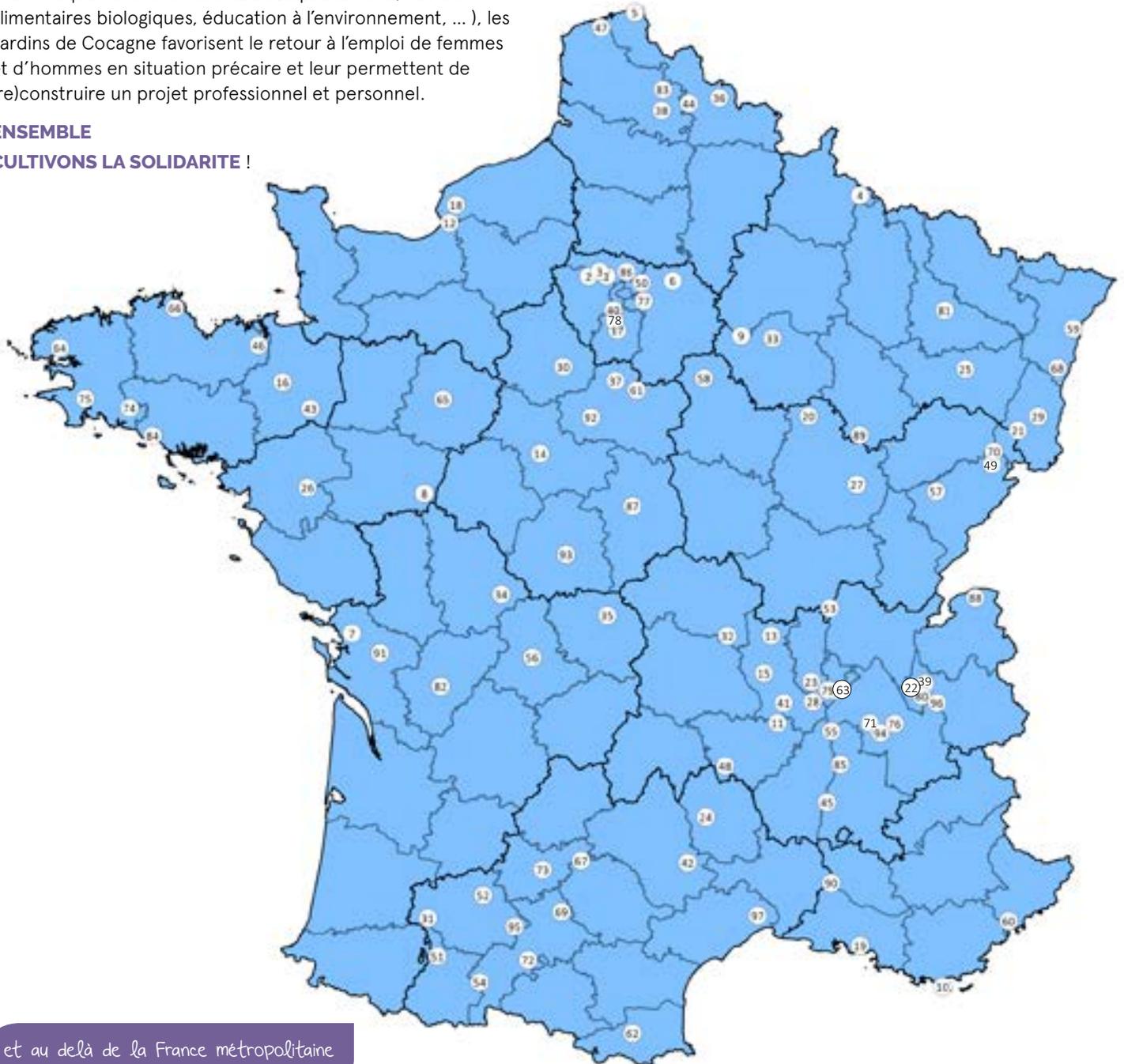
Un #Jardin de Cocagne

au 31/12/2019

Par la production de légumes biologiques, vendus en circuit-court sous forme de paniers hebdomadaires à un réseau d'adhérents-consommateurs, ou par des activités économiques environnementales (espaces verts, filières alimentaires biologiques, éducation à l'environnement, ...), les Jardins de Cocagne favorisent le retour à l'emploi de femmes et d'hommes en situation précaire et leur permettent de (re)construire un projet professionnel et personnel.

ENSEMBLE

CULTIVONS LA SOLIDARITE !



à La Réunion



en Roumanie



Sommaire

page 4 Rapport moral

Partie I - Faire Réseau

page 6 I - Faire réseau autour de valeurs communes

page 8 II - Faire réseau autour d'un plan stratégique

page 10 III - Organigramme

page 12 IV - Gouvernance

page 14 V - Un réseau & 108 structures innovantes

page 16 VI - L'année 2019 en photos

Partie II - Ré-enchanter le travail

page 24 I - Bien vivre sa mission d'accompagnement socioprofessionnel

page 26 II - Créer les conditions d'un travail plus inclusif et durable

page 28 III - Financer la formation

Partie III - Droit à une alimentation de qualité pour tous

page 32 I - Mobiliser la solidarité autour de l'accessibilité alimentaire

page 34 II - Plaider pour le bien vivre alimentaire

Partie IV - Produire bio solidaire

page 38 I - Bien vivre son métier d'encadrant technique

page 40 II - Contribuer aux démarches de progrès de l'Agriculture Bio

Partie V - Territoires en transition

page 44 I - Pérenniser son modèle économique

page 48 II - Co-construire une offre de service adaptée au territoire

page 50 III - La Maison Cocagne : un site emblématique

Rapport moral

Ne fatiguons surtout pas d'avoir raison !



Il est difficile de ne regarder que le rétroviseur dans la situation particulière où nous sommes aujourd'hui. Sur le plan moral il n'y a pas rien à craindre. En ce qui nous concerne, nous n'aurons déjà pas besoin de balayer nos certitudes quand nous serons dans « l'après ».

Ça fait presque 30 ans que Cocagne fait du «circuit court» ; plus de 15 ans qu'au forum d'Autrans, le jeune dirigeant du plus petit jardin de cocagne proposait à l'assemblée d'inventer une « vision du développement durable à nous : les pieds crottés ». 10 ans que nous cherchons à rétablir la justice alimentaire par les paniers solidaires. Et voici 3 ans que notre nouvelle stratégie propose d'engager les jardins de Cocagne dans l'animation de démarches de transition écologique et solidaire des territoires.

Nous avons raison d'atteler cette étoile pour creuser notre sillon.

L'année 2019 commençait bien : le rapport de la Cour des comptes saluait l'à propos de l'insertion par l'activité économique : un bon placement, qui enrichit le pays plus qu'il ne l'appauvrit. Ses conclusions font l'objet d'articles à l'occasion desquels les jardins de Cocagne sont pris en exemple. Exemplaires, nous le serons encore en 2019 dans la bouche de hauts fonctionnaires et de ministres ou à l'occasion de remises de prix. Cocagne reste un modèle novateur depuis plusieurs décennies.

Pourtant, depuis l'origine, Cocagne marie l'écologie et le social dans une interminable cérémonie. Cette idée vraie de re concilier social et écologie s'est imposée à la fin des débats de la crise des Gilets jaunes. Elle fait bonne presse. En tout cas pour l'instant...

Une idée vraie, c'est une idée dont on peut affirmer qu'elle fait sens une fois appliquée. C'est notre travail que d'incarner cela, vraiment. En s'adaptant. En s'améliorant. En franchissant les obstacles. En ne cédant jamais aux tendances. En restant attaché à la cohérence du projet que nous défendons. En sortant les voiles quand se lève le vent. Même quand le vent ne porte pas loin très longtemps.

Je voudrais saluer certains aspects de la remarquable activité réalisée en 2019.

Saluer d'abord l'effort de miser sur l'intelligence collective dans toutes les étapes clés de réponse aux besoins des jardins, aussi bien que de ses parties prenantes, adhérents, jardiniers... Ce « nous » qui fait gagner le « je », ce risque de l'autre qui nous donne toujours l'avantage face à l'adversité s'avère payant. Au fil des rencontres et des projets, nous perfectionnons la pratique de faire « avec » et non plus « pour », et c'est sur ce point précis que l'on peut considérer que Cocagne évolue plutôt vite et assez bien.

Saluer aussi les nouveaux tournants que nous prenons vers des territoires alimentaires bio et solidaires. Le plan serres rendu à mi chemin (3 hectares de couverture en plus), nous avons entrepris, comme le montre le site www.territoires-cocagne.fr, de soutenir plusieurs démarches structurantes à même d'inspirer l'évolution de la plupart des jardins en véritables « couteaux suisses », capables de sculpter les paysages alimentaires territoriaux.

Saluer enfin la manière dont nous cherchons à faire bouger les lignes du droit à l'alimentation vers plus de considération et d'émancipation des usagers en difficulté. C'est un chantier aussi beau qu'il est vaste. Jamais l'action des paniers solidaires n'a été autant plébiscitée par les soutiens qu'en l'année 2019, jamais nous n'avons été autant écoutés sur l'idée de nouveaux espaces de citoyenneté alimentaire.

L'année qui va suivre n'est pas une coupure. Il n'échappe à personne que la légitimité des aspirations que nous portons se trouve renforcée depuis Covid-19. Mais «On n'est jamais mieux servi que par soi-même » dit-on. Faisons en sorte que cet épisode nous donne l'énergie nécessaire au lancement d'une démocratie sociétale, une démocratie intégrative du terrain et donc constituée de tous nos agir.

Bonne assemblée générale à toutes et à tous.

Dominique Hays,
Président du Réseau Cocagne

Partie I

Faire Réseau

I - Faire réseau autour de valeurs communes

II - Faire réseau autour d'un plan stratégique

III - Organigramme

IV - Gouvernance

V - Un réseau & 108 structures innovantes

VI - L'année 2019 en photos

I - Des valeurs communes



Cocagne, une histoire vieille de près de 30 ans

En 1991, démarre, à Chalezeule (Doubs), le premier Jardin de Cocagne. Issu d'un modèle suisse, les Jardins de Cocagne sont des exploitations maraîchères biologiques à vocation d'insertion sociale et professionnelle. La reconexion à la terre a des bienfaits thérapeutiques qui aident les personnes accueillies, parfois brisées par la vie, toujours peu confiantes en elles, à se régénérer, à se (re)poser dans l'activité face à un monde du travail toujours plus exigeant.

En 1999, les Jardins s'organisent en réseau et créent le Réseau Cocagne. Aujourd'hui, le Réseau Cocagne rassemble 110 structures d'insertion par des activités économiques environnementales (maraîchage biologique, espaces verts, filières alimentaires biologiques ...) et 13 porteurs de projets. Ces Structures de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE) partagent et défendent des valeurs communes :

- > en matière de refus des exclusions et de toute discrimination
- > dans le cadre d'actions d'insertion respectueuses du principe de développement durable : cohésion sociale, économie solidaire et respect de l'environnement.

Ces valeurs sont résumées dans une charte que tous les Jardins de Cocagne signent en adhérant au Réseau.



Charte nationale du Réseau Cocagne

- 1 - Lutter contre les exclusions et la précarité en mobilisant les conditions d'un retour à l'emploi durable dans le cadre d'une activité de travail valorisante.
- 2 - Produire dans le respect du cahier des charges de l'agriculture biologique.
- 3 - Commercialiser la production à destination d'un réseau d'adhérents-consommateurs.
- 4 - Intégrer le secteur professionnel agricole local.

Au-delà de ces engagements, le Réseau Cocagne a pour ambition de participer à la **renovation de l'économie afin de réfléchir la question de l'insertion dans une logique anticipatrice plutôt que réparatrice.**

Le débouché de l'insertion doit être, pour les bénéficiaires, le plus possible celui d'une **économie inclusive et durable.**

« Notre mission consiste à réenchanter le travail en le rendant plus valorisant et moins intimidant. »

Dominique Hays, Président du Réseau Cocagne



au service de la transition écologique et sociale

La question alimentaire et agricole a beaucoup d'impacts : santé, emploi, économie, qualité de l'eau, de l'air, biodiversité, le bien-vivre ensemble, des enjeux culturels et le plaisir de ce qu'on mange. La filière alimentaire bio est donc une entrée de choix pour faire société et inventer une économie inclusive et durable. Dans le train de la transition, chacun doit pouvoir prendre place.

Secteur public

- Direction générale Emploi et formation professionnelle
- Direction générale de la Cohésion sociale
- Conseil de l'Inclusion dans l'Emploi
- Communauté d'Agglomération du Plateau de Saclay
- Associations d'élus locaux

Secteur professionnel agricole et alimentaire

- Agence Bio
- Fédération Nationale d'Agriculture Biologique (FNAB & GAB)
- FNSEA
- Légumes de France
- Mutualité Sociale Agricole (MSA)

Recherche & Développement

- AgroParistech
- Atemis
- IEEFC
- Labo de l'ESS
- Le LERIS
- Resolis

Secteur financier

- Caisse des dépôts
- Le Groupe Crédit coopératif
- Finansol
- France Active
- La Nef

Ecosystème Réseau Cocagne

Le Réseau Cocagne cherche de plus en plus les synergies avec ses partenaires ou acteurs qualifiés pour agir ensemble au service de la transition écologique et sociale.

Secteur associatif

- IAE
 - Chantier Ecole
 - Coorace
 - Croix Rouge
 - Emmaüs France,
 - FAS
 - Restos du Coeur
 - Synesi
 - Territoires Zéro Chômeur Longue Durée
 - Uniformation
- Social
 - EAPN France
 - Secours Catholique France
 - Agence du Don en Nature
- Environnement
 - Semaine Pour les Alternatives aux Pesticides
 - Collectif de la Transition Citoyenne

Partenaires privés

- Réseau Cocagne
 - AG2R LA MONDIALE
 - Fondation Macif
 - Fondation Carrefour
 - Fondation Crédit Coopératif
 - Fondation La France s'engage
 - Fape EDF
 - Fondation Lemarchand
 - Fondation Vinci
 - Fonds de dotation Fonds des Bois
 - Fonds de dotation Ecodota
 - Fondation Terre de Sienne
 - Microdon
 - Mind7 consulting
 - Naturalia
- Jardins de Cocagne (*dans le cadre d'appels à projets internes*)
 - Fondation JM Bruneau
 - Fondation Carrefour
 - Melvita
 - Fondation Vinci
 - Fonds de dotation Fonds des Bois
 - Edenred
 - Fape EDF
- Maison Cocagne
 - AG2R LA MONDIALE
 - Fondation Caritas
 - Fondation Bettencourt Schueller
 - Fondation Eiffage

II - Plan stratégique

2018-2022 : 2 objectifs stratégiques en construction :

1/ « Bien vivre son métier » :
un réseau national qui travaille sur les enjeux quotidiens des structures pour apporter des solutions concrètes.

2/ « Acteur de la transition écologique et sociale » :
un réseau qui accompagne le changement d'échelle des structures pour répondre aux besoins sociétaux. (chômage et exclusion, respect de l'environnement, citoyenneté alimentaire etc.).

Thématiques	Constats / Enjeux
<p>Territoire d'inclusion sociale</p> 	<p>Une intensification de la précarité et une stagnation du chômage de longue durée.</p> <p>Evolution des publics et des besoins d'accompagnement socioprofessionnel.</p> <p>↓</p> <p>Défendre le modèle des ACI et de l'accès à la formation pour les CDDI.</p> <p>Contribuer à une mutation du travail pour une économie inclusive et durable.</p>
<p>Territoire d'alimentation solidaire</p> 	<p>Augmentation des inégalités d'accès à l'alimentation de qualité.</p> <p>↓</p> <p>Intensifier la présence et la notoriété au cœur de l'économie sociale et solidaire.</p>
<p>Territoires de production solidaire</p> 	<p>Besoin d'optimisation de l'outil productif en insertion.</p> <p>↓</p> <p>Contribuer aux démarches de progrès social de l'agriculture biologique avec la filière amont.</p>
<p>Territoire filière solidaire</p> 	<p>Baisse des interventions publiques.</p> <p>Hausse de l'intensité concurrentielle.</p> <p>↓</p> <p>Créer des filières bio de proximité à la recherche d'un modèle socio-économique.</p> <p>Intégration de l'IAE au sein des Projets alimentaires territoriaux.</p>



Objectifs (exemples)

Participer au plaidoyer sur l'IAE en recherchant les synergies avec les autres réseaux de l'insertion.

Accompagner la transition écologique et sociale dans les mutations du travail aujourd'hui et du rôle sociétal des entreprises aux échanges (cf. blog « C'est quoi ce travail »?).

Organiser une plus grande accessibilité de l'alimentation de qualité aux plus démunis.

Sensibiliser et éduquer le public et en particulier les personnes défavorisées ou exclues aux enjeux et pratiques de la transition alimentaire.

Proposer et intégrer les innovations Cocagne dans les politiques locales ciblées (souveraineté alimentaire, accessibilité ZRR, politique de la ville, etc.).

Sécuriser une offre de produits biologiques, locaux et solidaires en réponse à une demande croissante de la part des consommateurs.

Proposer des activités à impact social réparatrices et protectrices de l'environnement.

Professionaliser les itinéraires techniques en maraîchage bio d'insertion.

Participer aux débats sur l'impact social au sein des organisations professionnelles agricoles.

Consolider les modèles économiques pluriels des ateliers et chantiers d'insertion par la diversification de leurs activités et leur mise en réseau.

Faire entrer les circuits de proximité à dimension sociale dans l'économie numérique.

Contribuer à la définition des biens communs et des services d'intérêt général aux territoires.

Actions / programmes (exemples)

Programme d'animation des territoires inclusifs et sociaux

Mutualiser les expériences des Jardins dans l'accueil de nouveaux publics (justice, migrants, ...). Innover dans les méthodes d'accompagnement socioprofessionnel.

Participer aux expérimentations sociales territoriales (Cf. territoires zéro chômeur de longue durée, expérimentation SEVE, etc.).

Participer aux prospectives territoriales en inter réseaux IAE dans le cadre des réformes des politiques de l'emploi et de la formation.

Construire des PTCE à dimension sociale (ex. Ecopole Alimentaire), réfléchir à une économie plus durable en lien avec l'employabilité dans les entreprises (économie de la fonctionnalité).

Programme d'animation des territoires alimentaires solidaires

Déployer le programme Paniers solidaires en lien avec la filière amont, les associations et institutions du territoire.

Mutualiser les innovations des Jardins en termes d'émancipation des publics dans leurs choix de consommation alimentaire et les déployer.

Déployer des tiers lieux alimentaires à dimension sociale.

Participer au plaidoyer sur le droit à l'alimentation saine et durable pour tous.

Programme de développement agricole à impact social

Poursuivre l'augmentation du taux de couverture des parcelles des Jardins de Cocagne grâce au « plan Marshall serres » : en mai 2017, 57 Jardins avaient manifesté leur intérêt pour le programme, soit un besoin d'investissement matériel de 2,7 millions d'euros. Impact possible de 500 000 euros de revenus et 200 personnes en insertion supplémentaires accompagnées.

Renforcer ou organiser des communautés professionnelles des encadrants et chefs de culture (150 personnes, 100 % des Jardins concernés) pour TSF (transfert savoir-faire), outillage logiciel cultures, expérimentations (dont site Maison Cocagne), formations, certificat de spécialisation, etc.

Programme de développement économique à impact social

Accompagner les projets de filières bio solidaires dans les territoires (logistique et transformation) et les métiers «verts» (espaces verts, biodiversité, phytoépuration,...), les déployer en lien avec les acteurs locaux. Mobiliser les outils de financement du Réseau Cocagne et de ses partenaires.

Déployer le nouveau outil logiciel de gestion des adhérents et circuits de proximité.

Mutualiser les expertises sur l'intégration des Jardins sur leur territoire (via la participation aux PAT, PTCE, ...).

Organiser des expérimentations de GPEC - T.



III. Organigramme

CONSEIL D'ADMINISTRATION

COLLÈGE A ÉLUS RÉGIONAUX



Laure Paveau,
Directrice du Jardin de
Cocagne de Chazeule,
(25),
**Bourgogne Franche-
Comté**



Jonathan Monserat,
Directeur Graines de
Soleil, Chateaufort-
les-Martigues (13),
Paca Corse



Timothée Huck,
Directeur le Jardin de la
Voie Romaine, Beaune-
la-Rolande (45)
Centre



Max Schaffer,
Directeur des Jardins
de Cocagne du Pays de
Lorient, Riantec (56)
**Bretagne / Pays de la
Loire**



Pierre Chandelier,
Président du Jardin
de Cocagne Lortie,
Malzéville (54)
Grand Est



Denis Mulliez,
Président les nouveaux
Jardins de la Solidarité,
Moirans (38),
Auvergne Rhône-Alpes



Jean-Bernard
Schoonheere,
Responsable du Jardin
des Hauts-de-Flandre,
Leffrinckoucke (59)



Pierre Dufresne,
Président de Parenthèse
- Graine de Cocagne,
Saint-Marcel-lès-Valence
(26)



Fabienne Pouyadou
Directrice du Jardin de
Cocagne Arozoar, Le
Thou (17)
Nouvelle-Aquitaine



Dominique Hays,
Directeur des Anges
Gardins, Vieille-Eglise (62),
Haut-de-France
Président du Réseau



Patrice Léonowicz,
Adhérent des Jardins
des Gorges de l'Aveyron,
Fenevrois (82)
Occitanie
Vice-Président du Réseau



Catherine Mostkow-
Chêne,
Encadrante
responsable
du
développement
aux
Jardins de la Voie
Romaine, Pithiviers-le-
Vieil (45)



Pauline Chatin,
Directrice
et
fondatrice de Vigne de
Cocagne, Fabrègues
(34)



Isabelle Tinchon,
Directrice du Jardin de
Cocagne Terra Ferma,
Castillon-Savès (32)



Valérie Hanon,
Directrice du Jardin de
Cocagne de Blois (41)



Muriel Verdone,
Directrice
cofondatrice
des
Jardins de Lucie,
Communay (69)



Rémy Martin,
Directeur du Gestes,
Huos (31)
Secrétaire du Réseau

COLLÈGE B ÉLUS NATIONAUX

COLLÈGE C PERSONNES RESSOURCES



Sophie Fourchy,
Paris (75)



Jean-François
Dusseigneur,
bénévole au Secours
Catholique, Paris (75)



Denis Dementhon,
Directeur général
de France Active,
Montreuil (93)



Jean-Jacques Croisille,
Administrateur du Jardin
de Cocagne de
Thaon-les-Vosges (88)
Trésorier du Réseau



François Chapon,
Dirigeant retraité de
Clarisse Environnement,
Fréjus (83)
**Secrétaire adjoint du
Réseau**

BUREAU

EQUIPE

INCLUSION SOCIALE & COMPÉTENCES



Elena Poirier - Responsable formation, compétences, emploi

Conseil emploi et formation, ingénierie de l'offre de formation, suivi de la politique de l'emploi et des projets GPECT



Julie Doizy - Chargée de mission accompagnement socioprofessionnel

Réunions Régionales & Groupes de Travail ASP - Relations avec les professionnels de l'IAE

CITOYENNETÉ ALIMENTAIRE



Manon Jaccard - Chargée de projet Paniers Solidaires

Accessibilité & Bien-vivre alimentaire - Journées Régionales de l'Alimentation - Animations pédagogiques

PRODUCTION BIOLOGIQUE



Sébastien Hébrard & Christel de Broise - Chargés de mission agroenvironnementale

Conseil technique - Appui aux projets de développement Investissement (Plans Serres, Avenir Bio, Appels à projets)



VIE ASSOCIATIVE & GESTION



Valérie Couillard - Assistante d'équipe

Vie associative, assistantat d'équipe
rc@reseaucocagne.asso.fr - 01 43 26 37 84



Souad Snoussi - Comptable



Catherine Humez - Gestion Paie

MAISON COCAGNE



Céline Douarre

Gestion administrative & logistique de la Maison Cocagne
gestion.maisoncocagne@reseaucocagne.asso.fr
07 66 44 41 95

DIRECTION, ADMINISTRATIF ET FINANCIER



Julien Adda - Directeur

Mise en oeuvre des orientations du CA et du bureau (vie associative, gestion du personnel, partenariats, missions réseau...)



Laura Héraud - Responsable administratif et financier

DEVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET PROJETS DE TERRITOIRE



Pierre Madec - Chargé de mission Structuration éco-fi et développement territorial

Appui au développement économique et social des Jardins dans leur territoire



Justine Teynié - Chargée de mission développement économique et territorial

Appui aux activités de diversification, Recherche - action ATEMIS, Capitalisation des expériences et mutualisation



Laure Tocher - Chargées des partenariats

Développement et suivi des partenariats, accompagnement des Jardins dans la recherche de fonds privés - Organisation d'appels à projets auprès des Jardins

VALORISATION DU PROJET COCAGNE & DE SON IMPACT



Angélique Piteau - Chargée de communication et de plaidoyer

Conseils communication, promotion, commercialisation - Argumentaires et plaidoyers Cocagne - Relations presse - Partenaires de la transition citoyenne.



Mathilde Dissoubray - Chargée des systèmes d'information et de communication digitale

Sites Internet «Cocagne», Nouveaux outils digitaux dont logiciel de commercialisation, Observatoire (ex évaluation)



Héléna Puccinelli - Stagiaire en communication

Communication web, Lettre d'infos adhérents et Cocagne Infos, Montage vidéo

ORGANIGRAMME DES COMMISSIONS

Développement

Commission Stratégie et Prospective

- D. Hays (réfèrent), T. Huck, V. Hanon, M. Verdone, P. Chandelier
- + Jardins volontaires
- J. Adda (permanent réfèrent)

Groupes de travail associés

GT « transfo » : M. Verdone (avec J. Teynié en permanente)

GT « filières » : J-B. Schoonheere, V. Hanon, I. Tinchon (avec J. Teynié en permanente)

GT « espaces verts » : R. Martin (avec J. Teynié en permanente)

GT « Atémis » (recherche action) : J-B. Schoonheere, L. Paveau, I. Tinchon (avec J. Teynié en permanente)

GT Maison Cocagne : D. Hays, F. Farhi, mandaté CA, (avec L. Heraud, J. Adda et C. Douarre)

Commission développement territorial

- P. Leonowicz (réfèrent) + relais régionaux
- P. Madec (permanent réfèrent), S. Hebrard, J. Adda.

Support

Commission Appel à projets

- P. Leonowicz (réfèrent), F. Chapon
- + Jardins volontaires
- L. Tocher (permanente référente)

Commission Appui aux structures

- F. Chapon (réfèrent), P. Chatin, M. Schaffer
- + Jardins volontaires + « experts réseau » identifiés
- P. Madec, S. Hebrard (permanents)

Commission Compétences et emploi

- J. Monserat, V. Hanon, C. Mostkow Chene, M. Schaffer
- + Jardins volontaires
- E. Poirier (permanente référente)

Groupes de travail associés

GT « ASP » : J. Monserat (avec J. Doisy et E. Poirier en permanentes)

GT plaidoyer IAE : V. Hanon, M. Schaffer + Jardins volontaires + « experts réseau » identifiés (avec E. Poirier en permanente)

GT Système d'information : R. Martin (avec M. Dissoubray en permanente)

GT Environnement : R. Martin, JB Schoonheere (avec S. Hebrard en permanent)

Programmes nationaux

Commission Accessibilité et citoyenneté alimentaire

- JJ-Croisille et J. Monserat (réfèrents), J-B. Schoonheere, J-F. Dusseigneur, D. Hays, E. Bernard
- M. Jaccard (permanente référente)

Groupes de travail associés

A définir selon les sujets
FSE + 2021 : J-F. Dusseigneur

Représentations externes

- France active (J. Adda en délégation)
- TZCLD (D. Hays, V. Hanon et Nathalie Schieb-Bienfait en mandatée du CA)
- Synesi (J. Adda au CA et E. Poirier pour CNPEF en délégation)
- EAPN France (J. Adda en délégation)

Commission Finances

- JJ. Croisille (réfèrent trésorier, M. Schaffer
- L. Héraud (permanente référente) et J. Adda.

GT Gouvernance (Statuts, Adhésions, RI)

- F. Chapon, R. Martin, T. Huck
- J. Adda (permanent réfèrent)

N - Gouvernance

Election d'un nouveau conseil d'administration

En 2019, comme le prévoient les statuts, l'ensemble du Conseil d'Administration du Réseau Cocagne remettait son mandat. 26 candidats se sont présentés et ont rédigé une profession de foi pour exposer leurs motivations. 22 places étant disponibles au sein de Conseil d'Administration, les 4 candidats non élus sont les bienvenus pour prêter main forte au CA dans le cadre de mandats à définir ultérieurement.

Nouvelle composition du CA du Réseau Cocagne

- Plus de 50% du CA a été renouvelé
- Le nouveau CA est composé de 8 femmes (36%) pour 14 hommes (64%).
- Sur les 17 élus hors personnes ressources : 11 sont des dirigeants de Jardins, 4 des administrateurs, et 2 ont une autre profession sur un Jardin.
- 17 élus ont encore une activité professionnelle et 5 sont retraités.

Un projet stratégique qui repose sur l'implication des administrateurs

L'année 2019 représente un nouveau départ pour le Réseau Cocagne avec un renouvellement important du CA qui valide à l'unanimité un projet stratégique de gouvernance. Celui-ci prend la mesure du fait associatif qui constitue le réseau :

- des associations porteuses de chantiers d'insertion, avec des CA souverains,
- adhérentes sur une base volontaire à un réseau (voire à des réseaux associatifs) qui la représente dans le débat national sur l'avenir du secteur.

Un séminaire CA - Equipe fin août a ainsi travaillé sur une architecture de gouvernance avec des administrateurs et autres référents désignés pour définir et mettre en oeuvre les objectifs opérationnels (appui aux structures, partenariats, filières, accompagnement, etc.).

Ainsi, chaque administrateur s'engage sur une mission et s'appuie sur le travail des chargés de mission, la commission ou le groupe de travail propose ensuite au CA des actions, celui-ci vote, la commission rend ensuite des comptes sur

son mandat. Evidemment, ce fonctionnement - classique - va moins vite qu'une décision d'experts et d'entre-soi, mais elle est souvent plus juste et plus pérenne; ce temps de la délibération suppose aussi de la disponibilité et du travail préparatoire. L'association a engagé une réflexion de fond sur la reconnaissance du bénévolat dans le cadre de la doctrine associative (indemnisation du temps de travail bénévole des dirigeants). Ce statut associatif n'a pas à rougir de sa modernité (souplesse, représentativité, sens de l'intérêt général), il faut aussi en mesurer les limites (expertise, capacité d'agir, place des salariés) ; le travail ne fait que commencer. L'ouverture du CA aux associations France active et Secours catholique est donc bienvenu pour y contribuer !

Des commissions au travail

La commission gouvernance a entamé le travail de refonte des statuts qui débouchera sur d'autres travaux de fonds avec les adhérents en 2020 (Charte, RI).

Pour la commission stratégie financière, elle s'est donnée comme objectif la traduction financière des objectifs stratégiques et d'outils de travail dans une logique horizontale en :

- questionnant du modèle économique d'une tête de réseau d'insertion : Quels sont ses activités socles? Ses centres de coûts et profits? comment sécuriser les développements de nouveaux projets de réseau?
- facilitant le travail entre pairs et la reconnaissance du travail bénévole des administrateurs et adhérents.

En 2019, il y a eu



7 Conseils d'Administration

14 bureaux



1 commission Stratégie,

1 commission gouvernance

1 commission stratégie financière

IV - Un réseau & 108 structures innovantes

Vers un programme d'accompagnement mêlant intelligence collective, apport d'expertises et parcours individualisé

En 2019, a redémarré un certain nombre de groupes de travail en 2019 : accompagnement des publics, plateformes logistiques, transformation, espaces verts. Additionnés aux visites apprenantes, aux Transferts de Savoir Faire collectifs et aux séminaires de recherche-action avec ATEMIS, l'année a été riche en échanges.

Concernant les formations, le Réseau Cocagne a intégré en 2019 dans son offre de **nouvelles formations, dont l'ingénierie a été construite avec le GT ASP**, pour répondre aux besoins des ASP/CIP et des encadrant-e-s techniques d'être outillés pour l'accueil et l'accompagnement de « nouveaux publics ». En fait, depuis quelques années les structures ont remarqué que les publics adressés par les prescripteurs avaient des situations et des freins à l'emploi de plus en plus importants : santé, fragilité psychique, migrants, primo-arrivants, ... En partenariat avec des organismes experts deux nouvelles formations ont été proposées :

- *Comment Prendre en Compte la Détresse Psychique dans l'Accompagnement ? Animée par une psychologue Clinicienne de l'EPOC*
- *Repères et enjeux de l'accompagnement des personnes migrantes, animée par une juriste en droit des étrangers et par une psychologue de ForumRéfugiés*

L'Organisme de formation du Réseau Cocagne a porté une formation proposée par le Jardin de Lucie de Communay et animée par le CFPPA de Lozère au bénéfice des membres du groupe de Travail National «Transfo». Cette formation « Conservation des végétaux par le séchage et la lactofermentation » a permis à la fois aux participants d'acquérir des connaissances techniques indispensables pour leurs projets de transformation et d'autre part d'alimenter la dynamique collective autour du développement des filières « aval ». Cette session a accueilli 3 stagiaires issus des structures non adhérentes au Réseau Cocagne, notamment des maraichers locaux.

Les formations « **Management de la prévention** » et « **Encadrer et animer une équipe de salarié-e-s en CDDI** » ont été organisées en région sur demande des Jardins.

L'organisme de formation du Réseau Cocagne a porté une expérimentation pour un « chantier -formation » au bénéfice d'un groupe de salariés d'un Jardin. Le projet, proposé par le Jardins des Gorges de l'Aveyron, visait la réalisation d'un programme de formation pour la découverte des métiers du bâtiment et l'apprentissage des techniques d'éco-costruction en situation réelle de chantier.

Le TSF du Réseau Cocagne fait peau neuve !

Dispositif phare de la construction de la compétence collective du Réseau, le Transfert de Savoir-Faire (TSF) a été rénové en 2019 pour le rendre plus attractif et en phase avec les objectifs stratégiques. Résultat : plus de budget et plus de flexibilité. A côté du TSF et du parrainage, de nouvelles formes de partage sont désormais proposées. Le TSF, les formations et l'appui individuel ou collectif de l'équipe du Réseau, contribuent de façon articulée et complémentaire à la professionnalisation et au développement des compétences des Jardins.

En 2019, il y a eu



21 sessions de formation réalisées

59 journées de formation

174 stagiaires



18 TSF réalisés

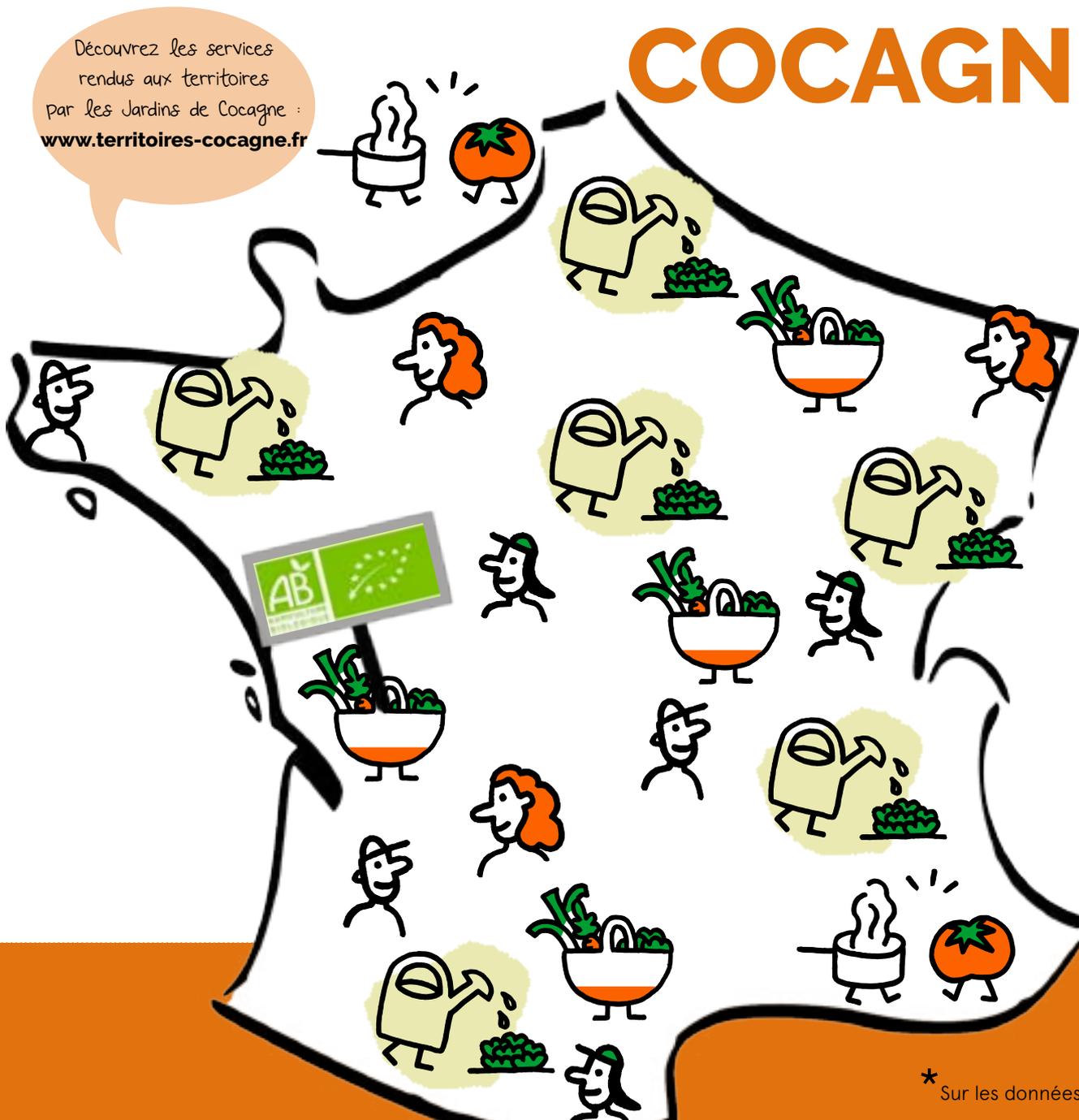
14 Groupes de Travail, séminaires ou visites apprenantes



34 Réunions Régionales Dirigeants, Encadrants ou ASP/CIP

OBSERVATOIRE du RÉSEAU COCAGNE 2019*

Découvrez les services
rendus aux territoires
par les Jardins de Cocagne :
www.territoires-cocagne.fr



* Sur les données au 31/12/2018

Plus d'un million de paniers bio locaux pour plus de 100.000 consom'acteurs solidaires

Fin 2018, les 102 Jardins de Cocagne livraient plus de 1 400 points de dépôts partout en France. La vente en paniers, sur site et sur les marchés par les Jardins de Cocagne représentait 6,6% du chiffre d'affaire de la vente directe de légumes bio en France. Par ailleurs, le Réseau Cocagne et les Jardins mènent un travail sur l'accessibilité alimentaire afin de favoriser une alimentation plus autonome et plus saine des personnes vivant en situation de précarité. En 2018, ce sont 106 tonnes de fruits et légumes biologiques qui ont été distribuées sous forme de paniers solidaires à quelques 1 370 foyers défavorisés, soit 20% de foyers de plus qu'en 2017.

Transition économique & sociale

SORTIES DYNAMIQUES

47 % de sorties dynamiques
dont

- 34% en emploi durable
- 25 % en formation
- 30 % en emploi de transition
- 11 % en poursuite du parcours en insertion.

ACCOMPAGNEMENT SOCIOPROFESSIONNEL

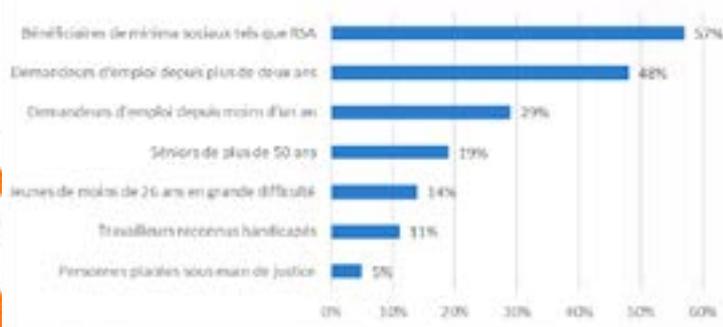
La durée moyenne d'accompagnement est de 12 mois

26 % des accompagnements < à 6 mois

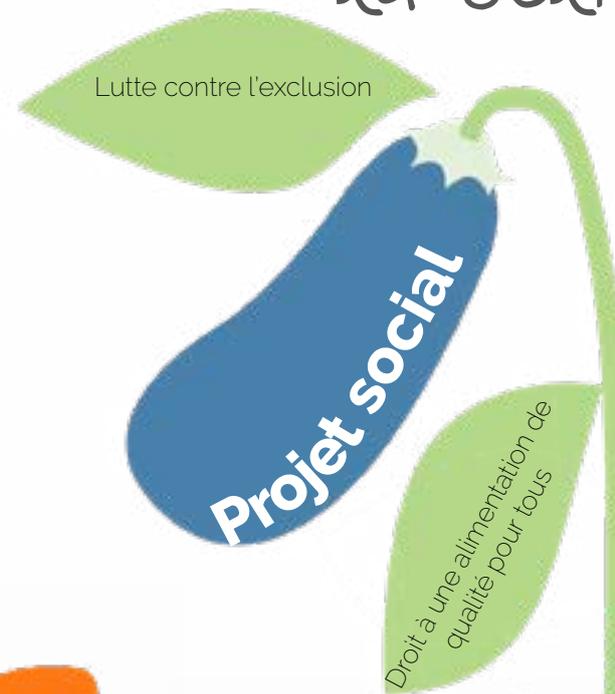
45 % des accompagnements > à 12 mois

59% des CDDI formés dans l'année avec **46h** de formation par salarié en moyenne

Profil des salariés en insertion



Ensemble,
la soli



102
Jardins et **6**
structures agro-
alimentaires

4820 salariés en parcours d'insertion

♀ 36% ♂ 64%

820 salariés permanents

♀ 56% ♂ 44%

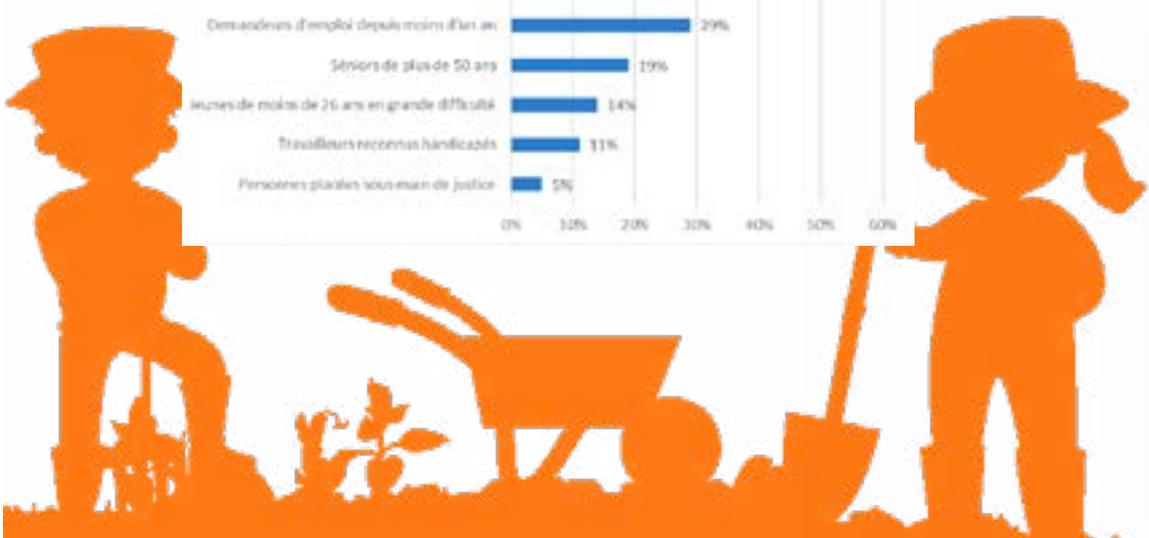
LA COMMUNAUTE PROFESSIONNELLE

2 420 bénévoles administrateurs

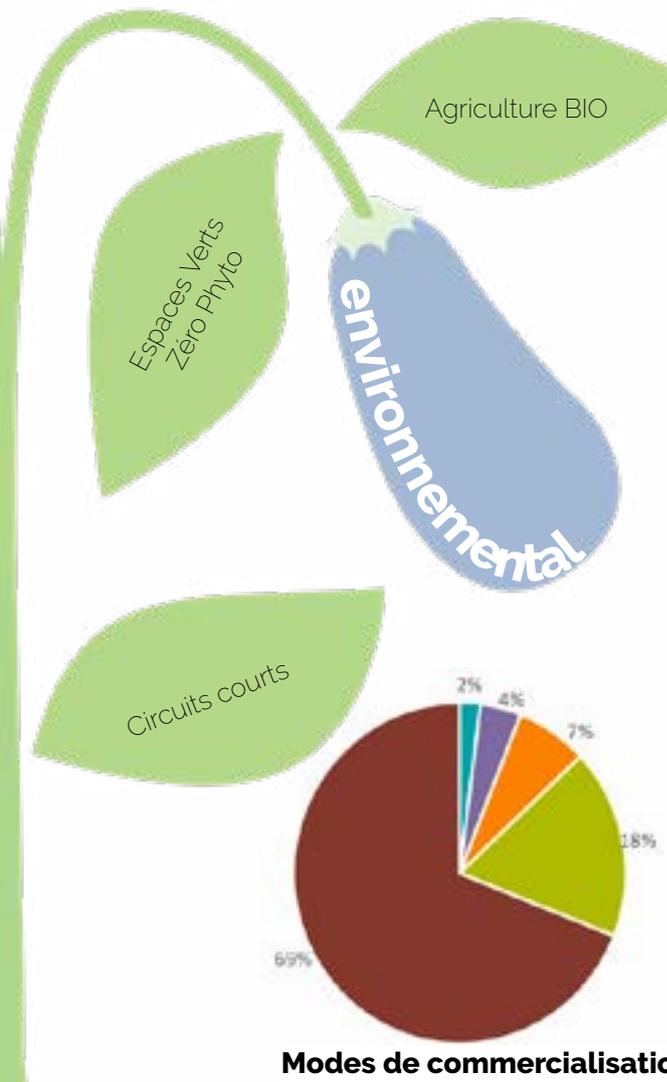
♀ 44% ♂ 56%

♀ 56% ♂ 44%

LA COMMUNAUTE AS



cultivons la biodiversité !



Transition agricole & alimentaire

DES LEGUMES BIO MAIS PAS QUE ...

65 % des jardins ont une activité de diversification (*espaces verts, transformation/conserverie, pépinière de plants, conditionnement/livraison de paniers, animation pédagogique, arboriculture, élevage de poules pondeuses*)

8 millions d'€ c'est le chiffre d'affaires que génèrent ces activités de diversification

PRODUCTION AGRICOLE

580 70 ha de SAU certifiées AB
variétés de légumes sont cultivées en moyenne sur un Jardin de Cocagne

16,3 millions d'€ c'est le chiffre d'affaires que génère la vente de légumes

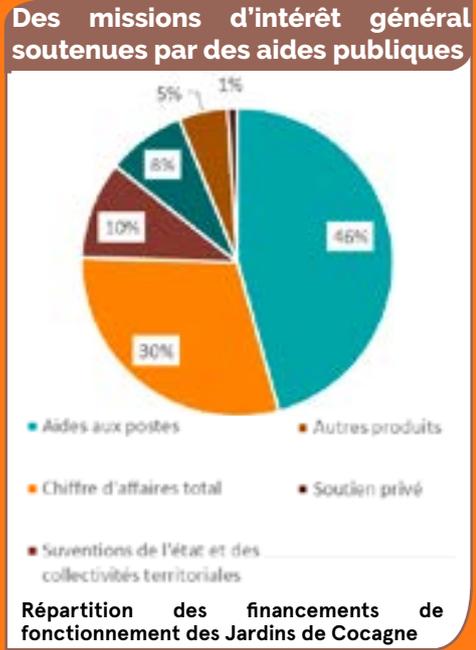
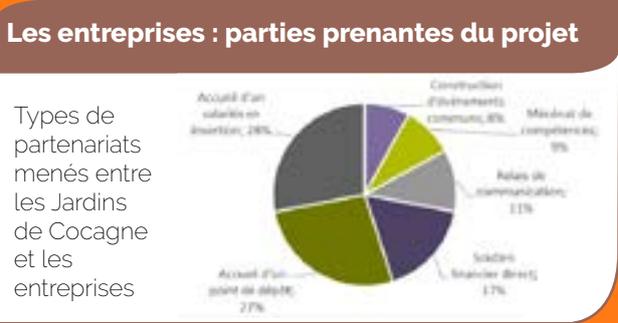
6,6 % c'est ce que représente la vente directe de légumes bio réalisée par les Jardins de Cocagne dans le chiffre d'affaires de la vente directe de légumes bio de l'ensemble des agriculteurs en France.




Modes de commercialisation des légumes

102 165
personnes nourries par les paniers

1400
points de dépôts



6 100 donateurs

27 200 foyers consom'acteurs

ASSOCIATIVE COCAGNE

V - L'année 2019 en photos



Janvier 2019

Quelle couleur pour cette année ?

2019, déjà, est une année qui débute sur fond de crise.

Extrait des [voeux Cocagne 2019](#) « *Défis écologiques. Justice sociale. Changement de paradigme économique [...] Lors de cette étape décisive du monde où l'on tourne en rond, la France désenchantée prend la couleur du maillot des champions. Cocagne avance sa part de solution et entend participer au grand débat national.* »

Le 15/01, paraît le [rapport de la Cour de Compte](#) sur les dispositifs d'insertion par l'activité économique. Les structures d'insertion font, à l'échelle locale, quelque chose de très pertinent, utile et à propos. [Le magazine «La Croix»](#) reprend ces conclusions et cite en exemple les Jardins de Cocagne. Ce rapport tombe à pic alors que s'ouvre une longue année de concertation autour des propositions du nouveau Conseil de l'Inclusion dans l'Emploi, créé en novembre 2018.

Janvier, c'est aussi pour Cocagne, la création d'un nouveau poste de chargée de mission accompagnement socioprofessionnel, pour accompagner cette mission en permanente mutation.

Février 2019

La Parole aux Jardiniers

Entre février et mars, le Réseau Cocagne parcourt les routes pour recueillir [la parole des salariés en insertion](#). Objectif : faire entendre leur parole au niveau national dans le cadre de la concertation actuelle sur la réforme du secteur inclusion et du plan pauvreté.

Quelques paroles choisies : "Qu'est-ce qu'ils y connaissent à notre réalité ?" "Les pauvres sont mis de côté" "Le marché du travail, c'est marche ou crève" "L'important, c'est le respect"

[La suite en vidéos sur notre chaîne You Tube.](#)

Le 07/02, a lieu la 1^{ère} réunion du Groupe de Travail Accompagnement. Thématique abordée : [l'accueil du Public Justice](#).



Mars 2019

Entre échanges de pratiques et apport d'expertises, le Réseau fait marcher l'intelligence collective

Février, mars, avril, c'est pour Cocagne le temps des réunions régionales, dirigeants, encadrants et ASP.

Le 12/03 marque également le top départ d'un renouveau des Groupes de Travail «diversification», avec l'organisation du groupe «[Plateformes logistiques](#)». Suivront les GT transformation et espaces verts. Ces GT donnent lieu à des documents de capitalisation

AGRICULTURE URBAINE ET ALIMENTATION AU SERVICE DE L'INSERTION



Mai 2019

Le sens se trouve dans l'action collective

17/05, l'Assemblée Générale du Réseau Cocagne se place sous le signe de l'interactivité puisque chacun est invité à donner son avis avec son smartphone. Pour ses 20 ans et pour le départ de Chantal Clairo, administratrice et co-fondatrice, le Réseau Cocagne invite Jacques Pouly, ancien président et co-fondateur. Leurs prises de parole ont donné lieu à un échange émouvant avec Timothée Huck, directeur des Jardins de la Voie Romaine, qui représentait la «jeune génération». [Débats à retrouver sur You Tube.](#)

La veille, le 16/05, est créée la SCIC Jardin d'Octets afin de mutualiser des moyens techniques, des méthodes et des compétences pour proposer des solutions logicielles libres de droit ainsi que des prestations d'assistance, de formation et d'ingénierie.



Avril 2019

L'inclusion se conjugue en inter-associatif

« La Métropole de demain sera verte ou invivable... » Daniel Breuiller, vice-président du Grand Paris. Afin d'apporter des réponses aux fractures sociales et écologiques, les SIAE contribuent dès à présent à rendre les villes plus vivables et résilientes en développant l'agriculture urbaine. C'est pour échanger autour de ces constats et partager des solutions qu'a lieu, les 8 et 9 avril, un colloque « [agriculture urbaine et alimentation au service de l'insertion](#) », coorganisé par le Réseau Cocagne avec l'association Espaces, Chantier École et le collectif Cultivons la ville.

Avril voit aussi l'aboutissement d'un gros travail collectif entre 6 têtes de réseaux IAE partenaires, acteurs de l'emploi et des politiques sociales (Réseau Cocagne, CHANTIER école, COORACE, Emmaüs France, La Fédération des acteurs de la solidarité et Les Restaurants du Cœur). Le 17/04, elles publient une [plateforme de 42 propositions pour développer l'économie inclusive de demain.](#)



Juin 2019

Le Réseau Cocagne reconnu et entendu

Le mois de juin est un mois chargé en représentations. Le 05/06 Dominique Hays et Max Schaffer interpellent le Conseil de l'Inclusion dans l'Emploi et Jean-Marie Marx, Haut-commissaire aux compétences et à l'inclusion par l'emploi, pour une vraie ambition interministérielle sur une transition écologique inclusive.

Le 06/06, lors des Rencontres de l'ANRU sur l'innovation dans le renouvellement urbain, le Réseau Cocagne insiste auprès de Julien Denormandie, ministre chargé de la Ville et du Logement sur l'ancrage territorial comme point focal de tous les enjeux de la transition écologique et sociale.

Le 11/06, le Réseau Cocagne est lauréat du [prix «Carotte» de la Métropole du Grand Paris.](#)

Le 12/06, le CESE rend son [rapport sur l'agriculture urbaine](#) dans lequel les Jardins de Cocagne sont valorisés pour les solutions qu'ils apportent en termes de lien social, notamment.

Enfin, juin, c'est aussi le mois du lancement du [Pacte Transition](#) avec le Collectif Transition Citoyenne.



TERRITOIRES D'INNOVATIONS SOCIALES

INVITATION - 17 juillet 2019

Visite apprenante en Région Centre - Départ possible de Paris

Réseau Cocagne

JARDIN DE COCAGNE DE BLOIS
CRÉATEUR DE NOUVELLES FORMES D'EMPLOI AGRICOLE



Juillet 2019

De nouvelles formes d'emplois agricoles

Avec 21,9% de salariés détachés, le secteur agricole est celui qui utilise le plus ce mode de recrutement selon le rapport annuel de la Cour des Comptes du 6 février 2019.

Le 17/07, une visite apprenante est organisée sur le Jardin de Cocagne de Blois, dans le Loir et Cher, département de France qui accueille le plus grand nombre de travailleurs détachés en provenance d'un autre pays de l'UE. Le Jardin de Cocagne de Blois propose des solutions innovantes permettant de créer des emplois durables pour les personnes en situation de précarité, et de répondre aux besoins des agriculteurs locaux ; ex : l'unité mobile de main d'œuvre ([à lire : l'article paru sur la MSA](#))

Qui dit emploi, dit formation et c'est en juillet que le suspens insoutenable concernant les conséquences de la réforme de la formation se dénoue. Les Jardins de Cocagne, cotisant jusqu'alors à l'organisme de formation du secteur agricole, sont désormais rattachés à l'OPCO de la Cohésion Sociale.

Août 2019

Temps réflexif pour le CA & l'équipe

Comme chaque rentrée, le conseil d'administration et l'équipe du Réseau Cocagne se réunissent fin août pour réfléchir et se coordonner autour des grands axes stratégiques du Réseau. Parmi les thématiques travaillées : l'accessibilité alimentaire, la qualité environnementale de la production agricole, les alliances Cocagne - Entreprises et le label Cocagne.



Septembre 2019

De nouvelles perspectives

Le 10/09, le Conseil de l'Inclusion dans l'emploi publie le «[pacte ambition inclusion](#)». plutôt bien accueilli par les réseaux de l'IAE (cf. CP).

Le 12 et 13/09, Dominique Hays intervient à la Conférence nationale des acteurs de la Stratégie pauvreté. Le programme Paniers Solidaires y est cité en exemple dans cette rencontre interministérielle avec Agnès Buzyn, Muriel Pénicaud, Christelle Dubos et Olivier Noblecourt comme un programme qui lie IAE, éducation à l'alimentation, agriculture biologique et locale et respect des personnes pauvres. A cette occasion, est annoncé le déblocage de fonds supplémentaires pour permettre d'atteindre les 100 000 paniers solidaires Cocagne distribués en France chaque année à des foyers défavorisés.

Enfin, le 26/09, la Maison Cocagne, dont le projet avait été imaginé 10 ans auparavant est inaugurée en présence notamment de Jean-Marie Marx, Haut Commissaire aux compétences et à l'inclusion par l'emploi auprès du Ministère du Travail et de Christelle Dubos, Secrétaire d'État auprès de la Ministre des Solidarités et de la Santé. S'ouvre ainsi [un lieu havre pour penser la transition écologique et sociale au cœur de la «silicon valley» française](#). La Maison Cocagne reçoit la visite le 07/10 de François Hollande, président de La France s'engage.



Octobre 2019

Vers des territoires alimentaires bio solidaires

Faisant partie des pionniers en France du système de commercialisation en paniers, les Jardins de Cocagne ont tous développé des moyens logistiques de distribution. Sur leur territoire, ils sont devenus le point de jonction entre la demande de produits bio et l'offre de production, intégrant les légumes, fruits, œufs, etc. des agriculteurs bio locaux. Par ailleurs, fidèles à leur objet social, ils ont eu à cœur de développer des dispositifs permettant à tous d'avoir accès à des légumes bio.

Le 09/10, les Jardins de Cocagne des Hauts-de-Flandre invitent à une visite apprenante «renouveau territorial & transition alimentaire». Cette visite a montré que des territoires cherchant à être plus attractifs, notamment les anciens territoires d'industrie, pouvaient faire le pari gagnant d'une stratégie territoriale visant l'accès à une alimentation durable de qualité pour tous. ([cf. CR ici](#))

Le 17/10, la Maison Cocagne organise son 1er séminaire de réflexion. Le thème : « Systèmes alimentaires alternatifs et innovations sociales collectives : penser et construire des filières bio solidaires ». A partir de l'ouvrage "Liberté individuelle et force du collectif ; le projet bio Loire océan (préface Michel Serres)" de Jean-Pierre Bréchet, Ivan Dufeu, publié en janvier 2019, ([cf. CR ici](#))

Novembre 2019

Le droit à l'alimentation se construit dans une démarche émancipatrice en coopération avec les acteurs de territoire

Le 19/11, après une journée nationale de travail entre Jardins de Cocagne, un débat public est organisé avec le Secours Catholique, le Réseau des CIVAM, l'Union des Lieux à Vivre, le Lériss, le Labo de l'ESS, l'Agence Bio et France Nature Environnement. Objectif : présenter des expériences de tiers lieux alimentaires à dimension sociale, créés avec les personnes précarisées et fragilisées afin qu'elles deviennent actrices des projets alimentaires locaux. ([actes à lire ici](#))

En novembre, l'inclusion est à l'honneur. Le 12/11, est signé au ministère de la justice, l'accord-cadre national de partenariat entre le Réseau Cocagne et l'Agence nationale du TIG et de l'insertion professionnelle des personnes placées sous main de justice. Et le 14/11, les Jardins se réunissent pour le 3^{ème} [GT accompagnement](#) et 2^{ème} [consacré aux liens aux entreprises](#).



Décembre 2019

Entre réflexivité & coopération

Les 3 & 4/12, débute le cycle «modèle économique» de la recherche action avec ATEMIS. Ce groupe qui rassemble une quinzaine de Jardins qui ont bien voulu se prêter à l'exercice, se réunit depuis septembre 2019 à raison de 1 fois par mois environ. Le 1er cycle a été consacré à l'organisation réflexive et devrait donner lieu en 2020 à une restitution à destination de toutes les structures qui souhaitent réfléchir à leur modèle organisationnel et aux dispositifs de reconnaissance de l'engagement des salariés.

Par ailleurs, mi décembre, l'association nationale Territoires Zéro Chômeur Longue Durée rédige avec des Réseaux de l'IAE partenaires une note pour identifier les complémentarités et les coopérations entre les TZCLD et les SIAE. L'occasion pour le Réseau Cocagne de publier un flash info et une boîte à outils pour faciliter l'implication des Jardins dans ce dispositif innovant. Rappelons que le Réseau Cocagne s'est engagé dans un partenariat avec l'agence des TZCLD

230 RETOMBÉES MÉDIA IDENTIFIÉES

A la télévision A la radio...



Sur le web



Dans la presse...



Des retombées en forte hausse

A côté des relations presse avec + 44% de retombées media en 2019, l'ensemble de la communication du Réseau Cocagne est relayé sur les réseaux sociaux

- Twitter : 1840 abonnés (+23%) / + 280 publications
- Facebook : 4579 mentions J'aime / 4938 abonnés (+27%) / + 233 publications
- You Tube : 174 abonnés (+60%) / + 89 vidéos publiées / + 5 playlists

A noter qu'une attention toute particulière est apportée pour relayer sur les réseaux sociaux l'actualité des Jardins de Cocagne, avec – notamment – une action de veille sur Facebook pour relayer les posts des Jardins de Cocagne (plus présents sur Facebook que sur n'importe quel autre réseau social).

Partie II

Ré-enchanter le travail

I - Bien vivre sa mission socioprofessionnelle

II - Créer les conditions d'un travail plus inclusif et durable

II - Financer la formation des salariées en insertion



Le déploiement du logiciel de suivi Siham

Mesurer l'impact social de la mission d'accompagnement socioprofessionnel est désormais possible en s'équipant du logiciel de suivi Siham. Cette nécessité se fait de plus en plus prégnante, au vu des institutionnels pourvoyeurs de nombreuses demandes administratives qui se font au détriment du temps d'accompagnement des salariés en insertion ainsi que sur des indicateurs principalement quantitatifs.

Le Réseau Cocagne a signé une convention de partenariat avec l'entreprise d'insertion parisienne, Rézosocial, afin d'inciter les Jardins de Cocagne à entrer dans cette démarche. Depuis début 2019, une offre d'abonnement est ainsi négociée pour l'ensemble des adhérents du réseau. Une quinzaine de Jardins sont déjà utilisateurs.

I - Bien vivre sa mission d'accompagnement socioprofessionnel

En lien avec le GT « ASP » : avec J.Monserat (réfèrent)

Réunions régionales Accompagnement SocioProfessionnel

Elles ont eu lieu aux 2^{ème} et 4^{ème} trimestre 2019, au sein des 10 régions. Au-delà de la fonction inclusive des nouveaux ASP/CIP au sein du réseau des Jardins de Cocagne et du renforcement du sentiment d'appartenance, ces rencontres ont été basées sur l'interconnaissance, l'instauration d'une confiance mutuelle mais aussi sur la qualification des pratiques professionnelles et des besoins de montée en compétences.

Il a été question :

- **Des politiques publiques du secteur de l'IAE** : dans le contexte des travaux de concertation avec le Conseil de l'Inclusion dans l'Emploi, elles ont été largement abordées. La lecture proposée a été contributive à la professionnalisation car permettant d'élargir sa connaissance de son champ d'action.
- **Des actualités du Réseau Cocagne en direction de la mission d'accompagnement socioprofessionnel**: l'accord-cadre national avec l'Agence du TIG et de l'insertion professionnelle des personnes placées sous main de justice, mais aussi, l'expérimentation TZCLD qui propose une nouvelle forme d'accompagnement aux publics éloignés de l'emploi vers une reprise d'activité.
- **De l'ADVP** : les animations de début des réunions régionales ont été basées sur cette pédagogie. Elles ont permis de questionner les postures professionnelles et de commencer une appropriation des ressorts pédagogiques de manière expérientielle. Le nombre de professionnels formés s'accroît et une communauté de praticiens voit le jour. Cette démarche permet de travailler de manière collective et pertinente le projet professionnel ainsi que sa mise en œuvre opérationnelle.

Les réunions régionales ont aussi permis de glaner de nouveaux participants pour le GT national «accompagnement», mais surtout de dégager des pistes de travail pour les prochaines années sur la thématique du « bien vivre son métier d'ASP/CIP ».

En 2019, il y a eu



16 réunions régionales ASP rassemblant **73** personnes représentant **54** Jardins

3 Groupes de Travail réunissant **25** permanents et bénévoles.

80 membres au sein de la communauté numérique des « ASP & CIP des Jardins de Cocagne ».

15 Jardins utilisateurs de Siham.



10 formations insertion ou RH pour **93** stagiaires & **1** chantier-formation pour **6** CDDI sur un Jardin.

Projet 2020

L'expérimentation BimBamJob et la #BAO

19 Jardins volontaires expérimentent, à titre gracieux, une solution numérique sur un an, qui propose une mise en relation entre les employeurs et les personnes en recherche d'emploi. Les ASP/CIP peuvent ainsi suivre et accompagner les recherches des salariés en parcours et diffuser leurs candidatures auprès des recruteurs.

Autre « accessoire » numérique en 2020 : la boîte à outils ! L'intranet du Réseau Cocagne ayant ses limites et les ASP/CIP du réseau étant très créatifs et producteurs d'outils pertinents, il est prévu de créer une Dropbox les recensant, afin de s'en inspirer et de gagner un temps précieux !



Groupes de travail accompagnement

Depuis mai 2018, un GT national « accompagnement » se réunit 3 fois/an, composé de toute personne (salariée ou membre du CA) d'un Jardin de Cocagne impliquée dans la mission d'accompagnement socioprofessionnel, intéressée et volontaire pour s'engager durablement dans ce travail avec le Réseau.

Il y est question de décrypter l'actualité impactant le secteur de l'IAE, d'inventorier/mutualiser/modéliser/capitaliser les expertises des professionnels pour l'ensemble du réseau d'adhérents, de pratiquer la réflexivité et se positionner dans le cadre de la mission d'accompagnement socioprofessionnel des Jardins. Et ce, via une thématique commune qui est visitée tant du point de vue interne (expertise des professionnels des Jardins) qu'externe (présentation de pratiques et d'outils innovants par des intervenants afin d'enrichir et d'élargir le débat).

Les 3 rendez-vous de 2019 ont permis de s'intéresser à :

- **L'accueil du public « justice »** : l'intervention de l'Agence nationale du TIG et de l'insertion professionnelle des PPSMJ a nourri les échanges. Un livret de recueil sur l'accueil du public justice au sein d'un Jardin de Cocagne a été produit ainsi qu'une convention de partenariat national signé avec l'Agence du TIG.
- **Le lien des Jardins avec les entreprises** : à deux reprises et ce travail se poursuivra en 2020. Un livret de recueil de pratiques professionnelles a été constitué, des pistes de formation retenues ainsi que l'expérimentation BimBamJob.

II - Vers un travail inclusif et durable ?

Les débats jardiniers

Suite au lancement du grand débat national par Emmanuel Macron, le Réseau Cocagne a souhaité recueillir la parole des jardiniers. 5 Jardins de Cocagne se sont portés volontaires pour accueillir des membres de l'équipe du Réseau afin d'animer ces temps d'échanges et de partages. La trame d'animation a été construite sur les bases pédagogiques de l'ADVP (et est à votre disposition). Elle a permis d'interroger les thématiques suivantes :

- Le lien à l'activité professionnelle, au service public de l'emploi et aux employeurs ;
- Les valeurs, la place et le rôle du travail ;
- Le droit au travail pour tous et l'obligation de travailler ;
- Le sens du modèle actuel de l'ACI et d'un Jardin de Cocagne.

Ces temps de travail ont aussi mis l'accent sur la biodiversité, les plus-values sociales et économiques des Jardins afin de questionner les métiers de la transition écologique.

En marge de ces débats, des interview vidéos de jardiniers ont été réalisées.

- [A lire l'article publié sur le blog *cquoicetravail.reseaucocagne.asso.fr*.](#)
- [A visionner sur notre chaîne You Tube.](#)



Le partenariat national entre le Réseau Cocagne et l'association nationale Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée

L'expérimentation TZCLD s'appuie sur les préceptes suivants : nul n'est inemployable (à condition que l'organisation du travail soit adaptée), ce n'est pas le travail qui manque (mais les emplois) et le coût de la privation d'emploi est supérieur au coût de la production d'emploi (c'est le principe de l'activation des dépenses passives). Elle propose l'avènement d'une société qui mettra fin à la privation d'emploi et qui repose sur la responsabilité de tous les acteurs d'un territoire donné.

Le Réseau Cocagne a signé une convention de partenariat national afin de co-construire les axes de complémentarité et de coopération entre les Entreprises à But d'Emploi qui ont, entre autres, des besoins d'expertise en maraîchage biologique et en matière d'accompagnement socioprofessionnel et les Jardins de Cocagne sur les territoires concernés et par ceux à venir. Il sera proposé en 2020 - une visite apprenante sur un TZCLD (très certainement celui de Villeurbanne).

Projet 2020

Le prochain GT national « accompagnement » (initialement prévu le 26 mars 2020) se déroulera sous un format légèrement différent qu'à l'accoutumée. Des administrateurs du Réseau Cocagne, des dirigeants et des ASP/CIP constitueront ce groupe de travail qui sera accompagné tout au long de la journée par l'organisme de formation AequitaZ. On y débatera sur le fond de la mission d'ASP/CIP qui est paradoxale : à la fois « cœur de mission » et banalisée car ne semblant pas relevée d'une spécificité liée au support d'activité agricole. Ce sera aussi l'occasion d'y parler d'émancipation sociale en vue du forum national dont c'est le sujet !



Expérimentation 2019 : le chantier-formation pour les CDDI

A l'initiative des Jardins des Gorges de l'Aveyron (82), le Réseau Cocagne a porté un chantier-formation sur le Jardin afin d'initier les salariés en insertion du Jardin à de nouveaux métiers. Ainsi, le chantier d'écoconstruction de la salle commune-cuisine s'est transformé en une manière intéressante d'associer les ouvriers maraîchers à l'amélioration de leurs conditions de travail et de développer leur capacité d'agir tout en s'appuyant sur les principes d'une démarche de formation en situation de travail.

Le principe : rénover cette salle commune en écoconstruction bois en 2 sessions de 2 semaines avec l'aide de François Duclos, charpentier-formateur. Grâce à l'implication du Réseau Cocagne et avec l'appui d'Uniformation, cette action innovante a pu être financée avec les fonds du PIC-IAE (coût pédagogique et rémunération des stagiaires). Les matériaux, finitions et aménagements (mobilier, cuisine équipée, panneaux d'affichage...) ont été financés par des fonds Leader et des fonds publics (FDI, collectivités locales). A l'heure du bilan, l'implication des ouvriers maraîchers est sans faille, s'expliquant d'une part, par la pédagogie du formateur visant la valorisation et l'autonomie et d'autre part par le fait qu'ils participent à une construction qui les concerne de près, d'autant plus qu'elle va perdurer après leur passage et qu'elle a une utilité incontournable pour les Jardins. En effet, Les Jardins s'ouvrent ainsi de nouvelles perspectives avec des conditions inédites d'organisation d'ateliers, d'actions collectives et de formations.

III - Financer la formation des salariés en insertion

Sous la gouvernance de la **Commission Emploi et Compétences** : avec J.Monserat, V. Hanon, C.Mostkow
Chene, M.Schaffer

Conséquences de la réforme de la formation

Le premier semestre 2019 a été fortement marqué par l'entrée en vigueur de la loi « Choisir son avenir professionnel » du 5 septembre 2019 qui modifie en profondeur la gouvernance et les dispositifs de financement de la formation professionnelle.

Une des dispositions phare de la loi du 5 septembre 2018 est la transformation des OPCA en OPCO. L'agrément de nouveaux OPCO est construit autour des branches professionnelles regroupées par « périmètres économiques cohérents ». Chaque organisation relevant d'une branche et appliquant une convention collective nationale étendue a été rattachée à l'OPCO désigné par sa branche.

La question a été particulièrement complexe pour les Jardins de Cocagne, exploitations agricoles constituées sous forme d'Ateliers Chantiers d'Insertion (ACI). Comme exploitations agricoles, les Jardins de Cocagne étaient rattachés à la MSA et par conséquent, sur le volet formation professionnelle, au FAFSEA (devenu OCAPAT au 01/04/2019) ; mais, ils relèvent de la Branche ACI, qui a désigné l'OPCO de la Cohésion Sociale.

Plusieurs mois d'échanges avec les OPCO concernés, le Ministère du Travail, la DGEFP et la MSA ont été nécessaires pour clarifier si pour les Jardins de Cocagne - et les ACI Agricoles en général - le rattachement à un OPCO était déterminé par le statut d'exploitation agricole ou par le conventionnement ACI.

L'arbitrage définitif a été communiqué le 19 juin : les Jardins de Cocagne sont des ACI relevant donc du champ de l'OPCO de la Cohésion Sociale. Il s'agira, dans les prochaines années, de vérifier si ce choix n'impactent pas négativement le fonctionnement des Jardins de Cocagne (accès aux formations agricoles, ...).

Participation à la Commission Nationale Paritaire Emploi Formation de la Branche des ACI (CNPEF)

Le Réseau Cocagne est membre fondateur du Synesi, le syndicat des employeurs des Ateliers et Chantiers d'Insertion. A ce titre il est membre des instances de la Branche ACI. La CNPEF a pour missions de :

- Définir la politique de formation et de professionnalisation de la branche
- Suivre avec l'OPCA de référence de la branche le montant collecté au titre de la FPC et en établir les priorités d'affectation en fonction des besoins de compétences de la branche
- Définir et mener les actions de représentation des ACI auprès des partenaires institutionnels de la branche ACI sur les sujets concernant la FPC et la professionnalisation

En 2019 le Réseau Cocagne a participé à 6 réunions de la CNPEF autour des thèmes suivants : suivi de la réforme et des agréments OPCO, suivi du PIC IAE 2019, situation des ACI Agricoles, définition du positionnement de la branche dans le cadre des travaux du Conseil de l'Inclusion dans l'Emploi, définition de la politique de branche pour la formation des salariés en 2020.

Le Réseau Cocagne a œuvré pour la reconnaissance de la spécificité des ACI agricoles, notamment les Jardins de Cocagne, et pour faire valoir la pertinence de la disposition conventionnelle qui permettrait aux ACI relevant de la MSA de rester dans le périmètre du futur OPCO agricole. Suite à la décision de rattacher les ACI agricoles à l'OPCO de la cohésion sociale, une réunion a été convoquée par la DGEFP le 9 juillet avec Uniformation, OCAPAT et le Réseau Cocagne afin de définir les modalités de transfert les moins pénalisantes possibles pour les Jardins. Lors de la CPNEF de juillet, le Réseau Cocagne a obtenu que la contribution conventionnelle ACI (0,6% MSB) ne soit pas due en 2019 par les ACI Agricoles.



2019 : Une année décisive pour l'insertion par l'activité économique

Dès l'annonce du plan pauvreté par le président de la République le 13 septembre 2018, la perspective d'une réforme de l'IAE s'est présentée. Le « Pacte d'ambition pour l'IAE » a été lancé le 30 novembre 2018 lors de l'évènement pour la nomination du nouveau Conseil de l'Inclusion dans l'Emploi (CIE) créée en remplacement du CNIAE. Le CIE a ensuite lancé une large consultation pour travailler collectivement sur l'identification des axes d'une réforme de l'IAE.

Entre janvier et avril 2019 le CIE a organisé 7 groupes de travail thématiques invitant les représentants qualifiés des réseaux de l'IAE, ainsi que d'autres personnes ressources à y participer avec l'objectif de formuler des propositions concrètes et opérationnelles pour améliorer le pilotage et l'impact de l'IAE. Le Réseau Cocagne s'est fortement mobilisé, participant aux travaux des groupes thématiques. La défense du modèle ACI et de la transition écologique comme vecteur de développement d'une économie inclusive a été le fil rouge des contributions du Réseau Cocagne à la concertation pour une réforme de l'IAE.

En parallèle de ces rencontres, le Réseau Cocagne s'est mobilisé pour rencontrer, échanger et négocier des positions communes avec les autres réseaux IAE. Ayant affirmé des positions communes, le Réseau Cocagne s'est associé à 5 autres réseaux de l'IAE pour élaborer un [recueil de 42 propositions](#) pour une évolution notable de l'IAE : dans sa vision stratégique, son pilotage et ses mécanismes de fonctionnement et d'évaluation. Symboliquement ce document a été remis le 5 juin au Haut-Commissaire Jean-Marie Marx.

A partir des travaux de concertation, le Conseil de l'Inclusion par l'Emploi a rédigé un rapport qui a été remis, lors d'un évènement en présence du Président Emmanuel Macron, à la Ministre du travail le 9 septembre 2019.

Partie III

Droit à une alimentation de qualité pour tous

I - Mobiliser la solidarité autour de l'accessibilité alimentaire

II - Plaider pour le bien vivre alimentaire



Apprendre à animer autrement des ateliers cuisine et jardin

Dans le cadre du budget supplémentaire obtenu pour l'année 2019, il a été proposé aux jardins de participer à une session de formation des « Ambassadeurs du Bien-Vivre alimentaire » retravaillée pour l'occasion afin de coller aux objectifs du programme Paniers Solidaires. Cette formation s'est déroulée du 2 au 4 et du 17 au 19 décembre 2019 aux Anges Gardins. Au final, ce sont 13 personnes venant de 6 jardins différents qui ont participé aux deux sessions.

En lien avec les pratiques culinaires simples et bonnes, un partenariat s'est également formalisé avec les Cuisines Nourricières (de Gilles Daveau et Thierry Marion), la partie cuisine de la formation Ambassadeur sera ainsi retravaillée avec leur vision en tant que professionnels de la cuisine, avec l'idée de transmettre ces valeurs là aux futurs formateurs.

- Mobiliser la solidarité autour de l'accessibilité alimentaire

« Donner au Réseau Cocagne les moyens de porter son ambition de 40 000 à 100 000 Paniers Solidaires permet de montrer que les objectifs du Plan Pauvreté (réduction des privations et insertion) peuvent être poursuivis et atteints ensemble, qui plus est dans une démarche écologique, durable. »

Olivier Noblecourt, délégué interministériel à la prévention et à la lutte contre la pauvreté

300 000 € supplémentaires par an jusqu'en 2022 pour les Paniers Solidaires

Dans le cadre du Plan Pauvreté, le gouvernement a annoncé mi septembre un soutien supplémentaire au programme des Paniers Solidaires, amenant la subvention annuelle de la DGCS à 480 000€, afin de permettre au Réseau Cocagne d'atteindre l'objectif de 100 000 paniers solidaires / an d'ici 2022. Ces moyens viennent s'ajouter aux soutiens de partenaires privés, dont celui d'Edenred et des titres Ticket Restaurant© dont les français peuvent désormais faire don au Réseau Cocagne.

Ce soutien acquis en cours d'année a permis d'enclencher le déploiement du programme, avec notamment :

- l'organisation d'une première formation décentralisée Ambassade du Bien vivre alimentaire adaptée «Paniers Solidaires» avec 13 participants
- l'identification de 6 référents régionaux de l'alimentation appuis locaux du déploiement du programme
- l'investissement matériel pour appuyer la réalisation des ateliers cuisine au sein des Jardins de Cocagne avec le versement d'environ 45 000€ aux Jardins pour l'achat de matériel cuisine.

Référents Régionaux de l'Alimentation

Avec le développement du programme, il a été pensé une organisation facilitant la territorialisation des projets et l'appui de communautés locales. Un appel à manifestation d'intérêt a ainsi été lancé à l'automne et 6 Jardins se sont positionnés pour jouer ce rôle, avec une répartition géographique encore à affiner.

Sous la gouvernance de la **Commission Paniers Solidaires** : avec JJ-Croisille et J.Monserat (référents), J-B. Schoonheere, J-F.Dusseigneur, D.Hays, E. Bernard.

En 2019, il y a eu



41 Jardins de Cocagne participant au programme

1 600 familles adhérentes

41 00 paniers financés

140 tonnes de fruits et légumes biologiques distribués

1 250 actions de sensibilisation et d'accompagnement à une alimentation durable menées

192 500€ reversés aux Jardins

4 Jardins travaillant avec des Universités pour fournir environ **500** étudiants en F&L

Projet 2020

L'objectif prioritaire du programme est d'atteindre le plus rapidement possible les 100 000 paniers distribués. Cependant le début d'année 2020 et la période de confinement a réorienté une partie du programme. Ainsi, Dans ce contexte de crise sanitaire, la précarité alimentaire se fait d'autant plus criante. Pour apporter des solutions en légumes frais, bio et accessibles, un dispositif spécifique a été imaginé, avec le soutien de la Fondation de France, avec :

- des livraisons à domicile de Paniers Solidaires pour les plus fragiles
- des distributions exceptionnelles dans des circuits d'aide alimentaire
- la mise en place d'une rubrique internet «Ressources & Savoir-Faire» pour permettre à tous de s'informer et apprendre des techniques, recettes, astuces pour bien s'alimenter et jardiner.



Rencontres régionales pour une alimentation de qualité

Chaque année, le Réseau Cocagne accompagne les Jardins qui souhaitent organiser une rencontre régionale pour une alimentation de qualité dont les objectifs sont :

1. Favoriser les échanges de pratiques et d'expériences sur le bien manger pour tous.
2. Mettre en lumière des initiatives innovantes sur les territoires, dont le programme 100 000 Paniers Solidaires.
3. Générer des mises en relation entre acteurs du territoire, en lien avec les partenaires nationaux du programme.
4. Informer sur le contexte et la problématique de chercheurs-universitaires et réseaux spécialisés.

En 2019, le Jardin Pousses d'Avenir à Publier a répondu à l'appel à manifestation d'intérêt afin d'organiser une semaine de rencontres et échanges des acteurs du territoire pour « Une alimentation durable dans le Chablais ». Cet événement visait à sensibiliser les acteurs et citoyens du Chablais à une alimentation ainsi qu'une production saine et locale. Tout au long de la semaine, différentes animations ont mis en valeur des expériences et initiatives locales ou nationales : tables-rondes, projections, spectacle, ateliers participatifs, visites, marché de producteurs. Une présentation du programme des Paniers Solidaires a été réalisée au lancement de la semaine autour de la question de la précarité alimentaire. Cette mobilisation d'acteurs sur ce thème a permis également d'entamer les prémices à la mise en place des Paniers Solidaires au sein du Jardin en 2020.

II - Plaider pour le bien vivre alimentaire

Une valorisation du programme via une action de plaidoyer au sein de groupes de travail autour de l'alimentation durable accessible à tous

Afin de promouvoir la démarche du Réseau et de valoriser les retours de l'étude d'impact social du programme, le Réseau participe aux groupes de travail et réflexions existants sur cette thématique et revendiquant la reconnaissance d'un droit à l'alimentation saine et durable pour tous comme un droit fondamental : EAPN France et le réseau des CIVAM.

A ce titre, le Réseau Cocagne était présent lors d'une rencontre nationale organisée par EAPN France le 20 septembre 2019 pour témoigner sur le programme des paniers solidaires comme une réponse concrète à la problématique de l'accessibilité alimentaire.

De nouveaux échanges ont aussi été créés avec le LERIS : groupe de recherche-action travaillant à l'heure actuelle sur un programme s'intitulant : « Accès à l'alimentation des personnes en situation de précarité : de l'assignation à l'émancipation ». L'étude consistant à co-concevoir des tiers-lieux de solidarité et transition alimentaire en accompagnant 5 territoires en Occitanie, dont l'un auquel participe le Jardin de Cocagne de Lozère.

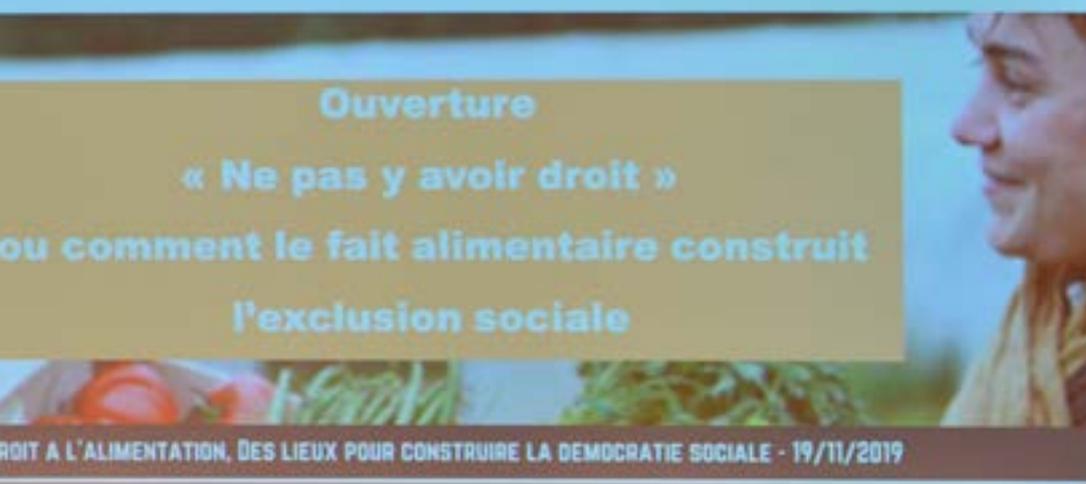
Le programme des Paniers Solidaires a aussi été présenté à Charleroi, en Belgique, lors d'une journée de présentation des résultats du projet transfrontalier Interreg AD'In (Alimentation Durable Inclusive), le 26 novembre. Au cours de cette journée, différents temps et ateliers étaient prévus : démonstrations culinaires, présentation d'études et échanges autour des recommandations issues du projet AD'In, les Paniers Solidaires étaient présentés sur la thématique des modes alternatifs d'approvisionnement favorisant l'accessibilité alimentaire.

Le Secours Catholique est partenaire du Réseau depuis les démarrages des Paniers Solidaires, après plusieurs années de soutien du dispositif, le partenariat s'oriente davantage dorénavant sur le déploiement de territoires alimentaires et l'élargissement des actions des jardins sur l'alimentation au-delà des paniers solidaires. Un travail de plaidoyer commun est porté sur la question de l'accessibilité alimentaire, notamment au travers de Tiers Lieux à dimension sociale et nourricière. Un appui technique des antennes du Secours Catholique en phase de diversification de leurs activités sera également assuré par le Réseau Cocagne.

Projet 2020

2020 est l'année des 10 ans du Programme Paniers Solidaires. A cette occasion, le Réseau Cocagne organisera en partenariat avec l'Ambassade du Bien-Vivre Alimentaire, Cuisines Nourricières, et SaluTerre, un grand festival sur l'alimentation à la Maison Cocagne.

Par ailleurs, nous poursuivrons nos partenariats inter-associatifs pour donner une suite coordonnée aux concertations sur les missions administratives concernant l'aide alimentaire (rapport IGAS et CGAAER), avec l'appui de groupes experts (Atemis, leris, labo ESS...), et de la fondation Macif, nous lancerons un appel à manifestation d'intérêt auprès des Jardins de Cocagne sur le thème de Tiers lieux alimentaires à dimension sociale dans l'objectif d'explorer de nouvelles capacités d'agir des publics en diversifiant les supports d'insertion. Ces innovations viennent en contribution des politiques publiques sur la cohésion des territoires et la cohésion sociale.



Des tiers lieux alimentaires à dimension sociale

Pour débattre du droit à l'alimentation de qualité pour tous, une journée nationale a été organisée le 19 novembre 2019, l'occasion de réunir partenaires et jardins autour de la question alimentaire.

L'après-midi, 33 personnes étaient présentes, représentant 22 jardins, pour un « Echange de pratiques et témoignages sur les perspectives du programme : 100 000 Paniers Solidaires à horizon 2022 ». Trois partenaires étaient également présents pour témoigner de leurs propres projets, parfois en lien avec des jardins, sur l'accessibilité alimentaire : le Secours Catholique, MIRAMAP et les CIVAM.

Le soir, un débat public était organisé avec le Secours Catholique, le Réseau des CIVAM, l'Union des Lieux à Vivre, le Lériss, le Labo de l'ESS, l'Agence Bio et France Nature Environnement. Objectif : présenter des expériences de tiers lieux alimentaire à dimension sociale, créées avec les personnes précarisées et fragilisées afin qu'elles deviennent actrices des projets alimentaires locaux. Des lieux d'innovation sociale dans une perspective de démocratie et citoyenneté alimentaire pour renouveler le modèle de solidarité et inventer les métiers de demain, ceux de la transition écologique et sociale de notre économie.

Ce débat a réuni 14 intervenants, plus de 200 participants dont 50 personnes travaillant dans un Jardin de Cocagne. [A l'issue de ce débat, une synthèse et des actes ont été publiés.](#)

Partie IV

Produire bio solidaire

I - Bien vivre son métier d'encadrant technique

II - Contribuer aux démarches de progrès de l'Agriculture
Bio



Un accroissement des surfaces sous abris afin de sécuriser la production

Le Plan Serre + est entré dans sa pleine phase de déploiement en 2019 avec 22 Jardins de Cocagne ayant investi et réalisé l'installation de leurs tunnels financés à hauteur de 30% par notre partenaire privé (Fond de dotation familial « Fonds des Bois »). Ce sont ainsi 3,4 hectares de serres qui ont été montés dans le courant de l'année, pour un financement Fonds des Bois de 290 458€ et 913 780€ investis. La dynamique devrait se poursuivre en 2020 au même rythme avec un prévisionnel sensiblement égal en termes de volumes et de surfaces. Ce Plan Serre reste articulé aux autres dispositifs et dynamiques d'accompagnement et de développement des Jardins de Cocagne.

L'année 2019 a également été l'occasion d'un travail collectif en vue du dépôt d'un dossier Avenir Bio auprès de l'Agence Bio sous la houlette du Jardin du Volvestre – Relais Cocagne en Haute Garonne. 5 partenaires bénéficiaires et le Réseau Manger Bio sont associés au porteur de projet pour le développement de « plateformes de proximité au service de territoires bio & solidaires ». Au-delà de ces projets de territoire, il s'agit pour le Réseau Cocagne de capitaliser et d'impulser une nouvelle stratégie d'animation en direction de structures aux projets similaires puisqu'il est prévu un financement par le Fonds Avenir Bio de dispositifs d'accompagnements collectifs et individuels recourant à d'autres « Jardins ressource » ou bien à des cabinets de conseils spécialisés déjà identifiés. L'Agence Bio s'est positionnée de manière favorable au soutien de ce projet, mais est en attente de précisions supplémentaires pour valider le dossier au moment où nous mettons sous presse.

I - Bien vivre son métier d'encadrant technique

Animation de la communauté professionnelle des encadrant.es techniques

Il avait été décidé fin 2018 de revoir les modalités et fréquences des visites de terrain de la part des techniciens du Réseau Cocagne et de compléter celles-ci en déployant notamment de façon significative le recours aux dispositifs de TSF et de parrainage.

Le temps ainsi libéré sur ces visites de terrain devait permettre de travailler et mettre en place des programmes nationaux d'animation technique, en cohérence et articulation avec les autres programmes transverses dessinés par les deux axes stratégiques du Réseau Cocagne pour la période 2018-2021, à savoir « bien vivre son métier » et « acteur de la transition écologique et sociale ».

Dans cet objectif, le Réseau Cocagne a souhaité faire appel à l'appui d'un second technicien, ce qui n'a pas pu se concrétiser malheureusement malgré notre volonté. Ce contretemps ne nous a pas permis de respecter les objectifs de visite qui avaient été fixés à 60. Néanmoins, les déplacements « agro » se sont maintenus au même rythme que 2018, à savoir 44 visites de terrain.

La finalité de ces visites est restée la même, à savoir diagnostiquer les situations et accompagner les structures sur les questions relatives aux techniques de production en Agriculture Biologique, aux investissements matériels, aux références et équilibres technico-économiques, à la commercialisation et dans une moindre mesure à propos de l'encadrement technique.

Une des premières actions de l'année a consisté à élaborer et diffuser une enquête auprès des encadrant(e)s techniques afin de connaître les besoins propres à leurs structures, mais aussi en termes d'animation de réseau et d'appropriation collective des problématiques agricoles.

Il en ressort principalement que les visites techniques individuelles sont appréciées et largement plébiscitées, mais il apparaît également une plus forte envie/besoin de mettre en place des visites collectives inter-Jardins à l'échelle territoriale (région, département, bassin de production, etc.) afin de croiser les regards et valoriser les compétences des encadrant.es. Ces axes ont depuis été

En lien avec le [GT Environnement](#) : avec R. Martin, JB Schoonheere

travaillés lors des réunions régionales qui se sont tenues fin 2019/début 2020 et feront l'objet d'un retour et de propositions d'animation sur le premier semestre 2020.

En 2019, il y a eu



40 visites techniques

4 visites accompagnement porteurs de projets



2 réunions régionales encadrants

11 Transfert de Savoir-Faire à dominante «agro»



6 sessions de formation, dont 3 Journées Techniques en Région

au bénéfice de **54** stagiaires, principalement Encadrants-e-s Techniques et Chefs de cultures.

Projet 2020

Mise en place de groupes régionaux animés par Christel de la Broise, Chargée de mission Développement agricole, et avec l'appui de «réfèrent.es techniques» à identifier et mobiliser sur la base de programmes agricoles. Les pistes entrevues à ce jour pourraient prendre la forme d'un partenariat renforcé avec l'Atelier Paysan qui reste à élaborer, la multiplication de «Journées apprenantes» et de «TSF collectifs», la systématisation de co-visites, ou bien l'amorçage d'une réflexion et groupe de travail sur les outils numériques collaboratifs (logiciel de production, pages Wiki en remplacement du forum intranet,



Déploiement des Transferts de Savoir Faire

Pousses d'Avenir à Publier (74) est un Jardin de Cocagne qui s'est vu retirer l'exploitation de 2,5 ha de terres en 2019 pour favoriser l'extension d'une zone commerciale.

A la recherche de nouveaux terrains, la structure s'est vu proposer de nombreuses parcelles par les collectivités. Le diagnostic de ces parcelles et la validation des prérequis agronomiques et techniques permettant de qualifier l'exploitation de ces nouveaux sites de production était un enjeu lourd de conséquences pour ce Jardin. Il fallait donc objectiver l'expertise afin de garantir le sérieux de la réponse à apporter à ces propositions.

Jackie DEMESVY, Cheffe de culture des Nouveaux Jardins de la Solidarité à Moirans (38), a été missionnée dans le cadre d'un TSF pour réaliser ce travail et a ainsi pu permettre à Pousses d'Avenir de refuser ces parcelles tout en préservant les relations avec les collectivités. A ce jour le Jardin est sur une piste bien plus sérieuses et adaptée à ses besoins, nous ne doutons pas que ce TSF a été des plus bénéfiques.

I - Contribuer aux démarches de progrès de l'AB

Faire de la transition alimentaire une chance pour les plus précaires

Avec 21,9% de salariés détachés, le secteur agricole est celui qui utilise le plus ce mode de recrutement selon le rapport annuel de la Cour des Comptes du 6 février 2019.

Le 17 juillet, une visite apprenante a été organisée sur le Jardin de Cocagne de Blois qui propose des solutions innovantes permettant de créer des emplois durables pour les personnes en situation de précarité et de répondre aux besoins des agriculteurs locaux (ex : l'unité mobile de main d'œuvre / [à lire : l'article paru sur la MSA](#)).

Face à l'exigence de la performance individuelle (rendement dans la cueillette...), Valérie Hanon, Directrice du Jardin de Cocagne de Blois, propose l'efficacité collective. L'objectif est de proposer aux exploitants agricoles de réaliser un certain nombre de tâches sur l'exploitation par une équipe encadrée par un chef de culture du Jardin. Cette solution a plusieurs avantages :

- Mutualiser les objectifs de résultats
- Décharger le maraîcher du travail d'encadrement
- Offrir un environnement rassurant aux salariés et gérer les problèmes type mobilité, ...
- Créer les conditions d'un emploi durable

Cette visite apprenante a réuni 45 personnes (dont 9 journalistes, 7 personnes issues d'un Jardin de Cocagne, 11 institutionnels, 7 partenaires de l'IAE, 6 partenaires du monde agricole).

En parallèle, le Jardin de Cocagne de Blois fait partie des sites pilotes qui travaillent avec le Réseau Cocagne sur la Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences sur les Territoires (GPEC-T) pour développer des filières inclusives.

Pour faciliter l'intégration des filières professionnelles du maraîchage, des rencontres ont été organisées avec la FNSEA, le 10 juillet et Légumes de France, le 27 septembre.

Une action a été définie avec Légumes de France. La première étape a été la présentation des métiers agricoles lors du GT ASP du 14 novembre. Avec une présentation quali-quantitative des métiers en tension de recrutement, du besoin de main d'œuvre et des passerelles possibles entre Jardins et la filière professionnelle.

Penser l'Agriculture Urbaine comme un support du lien social

Incarnation des enjeux de la transition écologique et sociale, l'agriculture urbaine a été investie par plusieurs Jardins de Cocagne qui animent des espaces en pieds d'immeubles dans les quartiers en lien avec les bailleurs sociaux. L'agriculture urbaine peut être une opportunité d'améliorer la qualité de vie des citoyens par l'accès à des emplois durables, à des espaces naturels et à une alimentation saine et durable. Pour autant, cette qualité de vie doit être accessible à tous.

C'est pour défendre cette vision de l'agriculture urbaine, au service de l'intérêt général et des défis de demain, en articulation avec une agriculture péri-urbaine et rurale plus productive, que le Réseau Cocagne a mis en place plusieurs actions :

- **Organisation d'un colloque de 2 jours** en partenariat avec Espaces, Cultivons la Ville et AgroParisTech les 8 et 9 avril. Le 8 avril à destination des collectivités et des acteurs de l'IAE a réuni 170 participants, le 9 avril, journée de travail entre structures de l'IAE en AU et porteurs de projets, a réuni 90 personnes.
- **Collaboration à la saisine du CESE sur l'agriculture urbaine** qui a valorisé dans ses conclusions l'impact positif que pouvait avoir les Jardins de Cocagne (cf. plénière du 12/06/2019).
- **Intégration du Club des innovateurs de l'ANRU** qui réunit 70 territoires et prend la forme de 10 groupes de travail. Le Réseau Cocagne a participé à 2 événements le 06/06/2019 et le 27/06/2019 et a intégré l'annuaire du Club des innovateurs de l'ANRU.
- **Participation à la journée de visite organisée par l'AFAUP** sur l'agriculture urbaine le 27 juin à Paris.
- **Audition par le Commissariat général du ministère de l'agriculture et de l'alimentation (CGAAER)** au sujet de l'agriculture urbaine. Une mission surtout très attentive à comprendre le rôle des Jardins d'insertion dans le périmètre agricole. Illustrations de nos fonctionnalités pour les territoires agricoles: développement d'une offre bio locale, services logistiques, accompagnement installation, qualification de main d'œuvre, unités mobiles, animation pédagogique etc.



Le «lean farming» en TSF collectif à Thaon-les-Vosges

Les 23 et 24 octobre derniers, 16 jardins de Cocagne (directeurs-trices et encadrant-e-s) ont répondu à l'initiative du Réseau Cocagne et de Frédéric Fesneau et son équipe pour une découverte d'une théorie et d'une pratique d'optimisation technique, économique et sociale de la production et distribution en maraichage bio d'insertion. Un Transfert de Savoir Faire collectif.

Le « lean farming » est une méthode de management issue de l'industrie automobile japonaise des années 90 basée sur l'économie du geste et de la matière concrétisée par la formulation et l'application d'une discipline de RANGEMENT. Cette discipline redéfinit les postes et l'organisation du travail en application des règles des 3 M :

- Muda (gaspillage) : toute activité dans un processus qui n'apporte pas de valeur
- Mura (irrégularité) : toute variation conduisant à des situations déséquilibrées
- Muri (excès) : toute activité impliquant des contraintes ou des efforts déraisonnables du personnel, du matériel ou de l'équipement

Il y a une adaptation du poste de travail, aux publics de l'insertion. La chaîne se veut lisible, claire, ergonomique. La spécialisation des postes permet d'éviter la fatigue, mais les postes tournent quand même, une personne formée assure la rotation, chaque matin une réunion de démarrage cale l'organisation avec l'équipe au complet tous les lundis.

Pour en savoir plus, [lire l'article publié sur le blog \[cquoicetravail.reseaucocagne.asso.fr\]\(http://cquoicetravail.reseaucocagne.asso.fr\)](http://lire.l'article.publie.sur.le.blog.cquoicetravail.reseaucocagne.asso.fr)

Partie V

Territoires en transition

I - Pérenniser son modèle économique

II - Co-construire une offre de service adaptée au territoire

III - La Maison Cocagne : un site emblématique



Imaginer les Jardins de demain

Le Réseau Cocagne a initié depuis mi 2019 une recherche-action qui mobilise des ressources externes (le laboratoire de recherche et d'intervention ATEMIS) et de l'expertise de terrain d'une quinzaine de directeurs de Jardins. 5 journées de séminaire ont été organisées entre septembre et décembre 2019.

Solen Bourgeat : « *On a plein de lieux pour échanger sur nos pratiques, si on vient dans ce groupe, c'est pour prendre de la hauteur.* »

Carine Barral « *Ce groupe me nourrit intellectuellement, il permet de conceptualiser des institutions qu'on avait déjà.* »

- **Un premier cycle de conférences autour du caractère stratégique de la reconnaissance du travail réel et de l'organisation réflexive s'est achevé en novembre.** On constate que même si l'humain et la gouvernance participative sont au cœur des projets portés par les Jardins de Cocagne, ces derniers n'échappent pas aux problèmes de management et de risques psycho-sociaux. Si l'engagement des équipes se démontre au quotidien, cela ne suffit pas toujours à surmonter la difficulté du métier, qui s'incarne dans une fragilité multidimensionnelle : contexte climatique, social, institutionnel ou économique... Cela peut parfois être à l'origine de sur investissement, d'épuisement professionnel, de manque de reconnaissance et, donc, in fine, de souffrance au travail. Dans ce cadre, il s'agit à l'aune des concepts issus de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, et à partir de leurs retours d'expérience, d'accompagner les Jardins à réinventer leurs modèles organisationnels, en instaurant, notamment, de la « réflexivité » permettant de favoriser la reconnaissance du travail réel.
- **Et a débuté le second cycle autour du modèle économique** : il s'agit d'accompagner les Jardins à construire un modèle économique innovant, hybride, agile et durable qui s'émancipe des paradigmes économiques néoclassiques et productivistes. Pour cela, il s'agit notamment de mettre en place des dispositifs de révélation de la valeur réelle créée par l'activité, ce qui implique la valorisation d'impacts immatériels, invisibilisés par la comptabilité analytique classique.

I - Pérenniser son modèle économique

Réunions Régionales Dirigeants

Les journées régionales des dirigeants permettent aux nouveaux venus de rencontrer leurs pairs et aux anciens de garder des liens forts entre eux et de travailler ensemble. En 2019, **les grands thèmes évoqués sont :**

a. Une volonté : la mise en place d'actions régionales

Les participants expriment souvent le souhait d'initier des actions régionales, essentiellement sur deux sujets :

• **Le plaidoyer et la représentation**

Il s'agit de rencontrer les institutions publiques pour défendre les valeurs et le fonctionnement de l'insertion par l'activité économique. Ainsi, une délégation des Jardins de Cocagne bretons a rencontré des représentants du Conseil régional en décembre 2019 afin d'évoquer les aides régionales à l'investissement et leur fléchage vers l'IAE.

Les représentants de Bourgogne Franche Comté réfléchissent également à la mise en place d'une plaquette de présentation dans le contexte - tendu - de la création d'un pôle ressource IAE en BFC qui divise les réseaux de l'IAE (avec Coorace et CNRLQ membres fondateurs actuellement).

• **L'échange de pratiques et l'interconnaissance**

En Bretagne est née une pratique : le tro Breizh. Il s'agit d'une visite mutuelle de deux jardins (la moitié des salariés d'un Jardin se rend sur l'autre Jardin et vice versa).

b. Un constat : Les difficultés de recrutement et un public de plus en plus éloigné de l'emploi représentent des tendances de fond

Les Jardins de Cocagne font part d'une véritable tendance de fond :

- Les difficultés à recruter des salariés en insertion
- Un public de plus en plus éloigné de l'emploi

Cela s'explique notamment en raison de l'embellissement économique. Cette situation entraîne une dégradation des conditions de travail pour l'équipe permanente, qui s'épuise à « courir après la production ».

c. Un besoin : un accompagnement fort du réseau

Les réunions régionales font émerger un besoin fort

Sous la gouvernance de

- la **Commission Appui spécifique aux structures** : avec F. Chapon (réfèrent), P. Chatin, M. Schaffer

- **Commission Appels à projets** : avec P. Leonowicz (réfèrent), F. Chapon. Cette commission a été ouverte aux Jardins de Cocagne volontaires en 2018.

d'accompagnement du réseau (Centre, Bourgogne-Franche -Comté, Occitanie, etc).

Les domaines sont divers : formation, appui sur les risques liés à la fiscalité.

Obtention de fonds pour les Jardins

Le Réseau Cocagne développe des partenariats nationaux en faveur des projets des Jardins. Une fois les partenariats négociés, des appels à projets internes sont organisés afin de faciliter l'accès des adhérents Cocagne à des financements privés. En complément des instructions des appels à projets, le Réseau accompagne les structures qui sont dans une phase de recherche de fonds. En 2019, 20 structures ont été accompagnées.

En 2019, il y a eu



16 réunions régionales dirigeants rassemblant un cumul de **120** personnes et un taux de participation de **54,5%**

5 séminaires de journées de recherche-action.



3 Transferts de Savoir-Faire

50 accompagnements individualisés dont **3** pour projets de création et **47** pour Jardins



50 projets de Jardins soutenus (hors Fonds des Bois, TSF et Paniers Solidaires) via pour un total de **795 000€**



Logiciel de gestion commerciale et des adhérents

Le projet d'un nouveau logiciel de gestion commerciale et des adhérents se concrétise depuis le début de l'année 2019. Un groupe technique a été constitué fin 2018 afin de choisir le prestataire informatique. 11 propositions écrites reçues par suite de la diffusion du cahier des charges en octobre 2018, 3 candidats auditionnés en février 2019, 1 candidat retenu : la société Dynapse.

Sur le plan du modèle économique, la décision a été prise de créer une SCIC (Société coopérative d'intérêt collectif) afin de mutualiser des moyens techniques, des méthodes et des compétences pour proposer des solutions logicielles libres de droit ainsi que des prestations d'assistance, de formation et d'ingénierie aux Jardins de Cocagne. La SCIC Jardin d'octets a été constituée le 16 mai 2019 avec 17 sociétaires fondateurs dont 3 types d'acteurs : les fournisseurs et/ou les salariés (le prestataire informatique Dynapse et les Jardins du Comminges), les clients et/ou bénéficiaires (17 jardins au 31.12.19), et les partenaires socio-économiques (Association Afidel et le Réseau Cocagne). La SCIC Jardin d'octets s'est réunie en assemblée générale le 19 novembre 2019.

Un nouveau groupe de travail technique a été mis en place à la suite du choix du prestataire et de la constitution de la SCIC. Son rôle est d'aider la société informatique à interpréter le cahier des charges (en particulier pour la gestion des abonnements) grâce à une expérience de terrain. Ce groupe de travail s'est réuni 3 fois par téléphone en juin, juillet et novembre. Une journée de travail a eu lieu à Paris le 3 octobre 2019.

Au 31 décembre 2019, le développement du logiciel par la société Dynapse se poursuit. Les premiers jardins devraient être équipés en avril 2020.

Commercialisation & communication



Sous la gouvernance de la **Commission Systèmes d'Information (pour le logiciel de commercialisation)** avec Rémy Martin, Timothée Huck, Patrice Leonowicz.

Formations & Visioconférences

2 jours de formation sur la stratégie de communication ont été organisés les 16 et 17 janvier 2019. 7 jardins de Cocagne y ont participé. Par ailleurs 2 journées de formations sur la stratégie de commercialisation ont été organisées fin 2019.

Les visioconférences sur la communication, la mobilisation citoyenne et la commercialisation / marketing sont organisées sur le format d'1 h.

3 visioconférences ont été organisées en 2019 :

- mardi 28 mai, sur la réalisation de vidéos d'1 à 3 minutes et diffusion sur le web. 6 participants.
- mardi 25 juin, organisation d'un événement. 5 participants.
- jeudi 18 juillet : mailing de masse et réglementation RGPD

Ces visioconférences ont donné lieu à des supports de formation et la compilation d'un certain nombre d'annexes (modèles de documents, ...). Ces documents ont été diffusés à tous les Jardins et sont venus abonder la boîte à outils à disposition des Jardins (dans la rubrique « Apprendre à communiquer »).

Animation du réseau des chargés de communication et commercialisation

Un questionnaire lancé fin 2018 a été relancé début 2019 et analysé pour proposer des sujets de travail en commun. Ces sujets ont été débattus en réunion régionale dirigeants Occitanie, le 19/03/2019. Une note récapitulant les enjeux et proposant des sujets à mettre à l'ordre du jour des réunions régionales communication / commercialisation. En parallèle, la liste des contacts communication / commercialisation a été réactualisée et fusionnée avec la liste des contacts des Jardins partagée au sein de l'équipe.

La boîte à outils étoffée

En août 2019, le Réseau Cocagne a mis à disposition des Jardins de Cocagne 2 kits événementiels personnalisables (l'un axé sur les Journées Alimentation Durable, l'autre sur

les Journées Portes Ouvertes) avec un gabarit d'affiche, un bandeau réseaux sociaux, signature mail, ...

Création de sites Internet au modèle Cocagne

Au 1er janvier 2019, il y avait 16 sites jardins en ligne au modèle proposé par le Réseau.

Au 1er semestre 2019, les actions suivantes ont été réalisées :

- 1 nouveau site a été mis en ligne pour le jardin de Dinan
- 2 jardins ont suivi la formation pour créer leur site : le jardin du Chayran et celui de Terra Ferma en avril 2019
- 5 anciens sites en recette qui n'avaient plus lieu d'être ont été supprimés

Les jardins du Chayran et de Terra Ferma n'ont pas finalisé les contenus de leurs sites. Ces sites sont donc toujours en construction. Au 31 décembre 2019, il y a donc 17 sites jardins en ligne au modèle proposé par le Réseau.

Le suivi des demandes de ces jardins pour leur site a représenté 2 journées de travail sur l'année 2019.

Pour l'ensemble des sites Jardins, on comptabilise (en cumul) au premier semestre 2019, 72 640 sessions enregistrées et 230 137 pages consultées. Les nouveaux visiteurs représentent 83% des connexions.

En 2019, il y a eu



2 kits événementiels personnalisables rajoutés à la boîte à outils



3 visioconférences (sur le référencement naturel des sites internet)

6 j. de formation (communication, commercialisation, site internet)



Lancement du site territoires-cocagne.fr

Le Réseau Cocagne publie un nouveau site internet qui cartographie tous les services solidaires rendus par les Jardins de Cocagne sur les territoires : www.territoires-cocagne.fr

Faisant partie des pionniers en France du système de commercialisation en paniers à des adhérents-consomm'acteurs, les Jardins de Cocagne ont tous développé des moyens logistiques de distribution. Les Jardins sont devenus le point de jonction entre la demande de produits bio et l'offre de production, intégrant les légumes, fruits, œufs, etc. des agriculteurs bio locaux aux paniers Cocagne. Aujourd'hui, il y a en France 27 plateformes logistiques, magasins bio, ateliers de transformation ou épiceries itinérantes gérés par un Jardin de Cocagne.

D'autres Jardins de Cocagne ont développé des activités d'éducation à l'environnement, agriculture urbaine, entretien d'espaces verts et naturels, tiers lieux...

I - Des services co-construits sur les territoires

Groupes de travail «Diversification»

En 2019, ont été remis en route les Groupes de Travail Diversification. Face à la multifonctionnalité des Jardins de Cocagne, ces Groupes de Travail ont pour but d'accompagner les Jardins dans leur modèle économique (tarification, ...) et dans la mise en oeuvre technique de ces activités de diversification :

- **Organisation d'un groupe de travail national «plateforme de conditionnement et distribution»** le 22 mars 2019 à Nanterre, regroupant 14 participants, dont 12 Jardins de Cocagne. L'objectif de cette journée était d'identifier les facteurs de réussite, et points de vigilance relatifs à cette activité, dans l'optique d'inscrire les Jardins dans une stratégie de structuration de filières bio locales et solidaires.
- **Organisation d'un groupe de travail national «unité de transformation agro-alimentaire en IAE»** le 29 avril 2019, à Nanterre, regroupant 8 Jardins de Cocagne à l'activité de transformation déjà établie et d'autres qui l'envisagent. L'enjeu était d'identifier de mutualiser et capitaliser sur ces expériences afin de mettre en lumière les enjeux économiques, commerciaux et insertionnels spécifiques à cette activité.
- **Organisation d'un groupe de travail «Espaces Verts et Environnement»** le 24 octobre 2019 sur le Jardin de Chlorophylle à Romilly sur Seine, en présence de 10 Jardins de Cocagne et de la société Regnault Motoculture pour une démonstration de matériel électrique. Le groupe a été l'occasion de réaliser un état des lieux des pratiques existantes, d'identifier les modèles économiques et organisationnels, les besoins en formation, et d'entamer les réflexions autour des enjeux environnementaux de l'activité.

Visite apprenante «renouveau territorial & transition alimentaire»

Le 09 octobre, les Jardins de Cocagne des Hauts-de-Flandre invitent à une visite apprenante «renouveau territorial & transition alimentaire». Cette visite a montré que des territoires cherchant à être plus attractifs, notamment les anciens territoires d'industrie, pouvaient faire le pari gagnant d'une stratégie territoriale visant l'accès à une alimentation durable de qualité pour tous. ([cf. CR ici](#))

En lien avec les

GT « transfo » : M. Verdone

GT « filières » : J-B. Schoonheere, V. Hanon, I. Tinchon

GT « espaces verts » : R. Martin

Séminaire « Systèmes alimentaires alternatifs et innovations sociales collectives »

Le 17/10, la Maison Cocagne organise son 1er séminaire de réflexion. Le thème : « Systèmes alimentaires alternatifs et innovations sociales collectives : penser et construire des filières bio solidaires ». A partir de l'ouvrage "Liberté individuelle et force du collectif ; le projet bio Loire océan (préface Michel Serres)" de Jean-Pierre Bréchet, Ivan Dufeu, publié en janvier 2019, ([cf. CR ici](#))

Capitalisation des retours d'expériences

- **4 livrets de 8 à 10 pages** ont été édités et diffusés sur la diversification des activités : Filières bio solidaire (monter des plateformes logistiques) / Transformation des produits bio locaux / Systèmes alimentaires alternatifs et innovations sociales collectives / Espaces Verts
- **et 3 fiches Jardins** ont été réalisées : sur la plateforme de conditionnement et de distribution du Jardin de Cocagne de Blois, sur l'atelier de transformation «Relais Cocagne» du Jardin de Cocagne du Volvestre et sur l'atelier de transformation « la Fabrique de Lucie » à Communay. Cette fiche retrace l'évolution du projet, son cadre territorial, identifie les facteurs de réussite, les points de vigilance, et propose des références techniques.

En 2019, il y a eu



5 Groupes de Travail, séminaires ou visite apprenantes



7 livrets ou fiches retours d'expériences

10 cartographies des Jardins de Cocagne autour de diverses thématiques



La transition écologique et sociale en acte au cœur de la «silicon valley» française

Le 26 septembre, les représentants de l'Etat, des collectivités, des grandes entreprises, des réseaux associatifs ont répondu présents à l'inauguration de la Maison Cocagne en plein cœur du plateau de Saclay, pôle scientifique et technologique mondial. Un lieu associatif qui rassemble l'énergie d'une centaine de jardins bio d'insertion en France, un lieu engagé qui interpelle l'excellence française réunie sur ce territoire sur la place des précaires dans la transition écologique et sociale de notre pays.

La Maison Cocagne, un lieu qui porte la question sociale dans l'économie du XXIème siècle

La Maison Cocagne, issue du réseau national d'insertion par l'activité économique éponyme, est un site patrimonial classé dont la rénovation, engagée en 2009, s'achève aujourd'hui. Ancienne ferme de l'Abbaye du Limon à Vauhallan, le site a repris sa fonction agricole depuis 2012 déjà, avec la création du Jardin bio d'insertion du Limon. C'est au tour, maintenant, du siège de la tête de réseau national, qui rassemble 110 jardins, 5000 personnes précaires accompagnées par an, d'y déménager pour rendre visibles les innovations solidaires mises en œuvre sur les territoires.

« Je fonde comme espérance que ce site soit un lieu accueillant, au sens partagé, nous avons besoin de cela. Un lieu havre, où l'on vient se reposer, réinterroger ses pratiques pour un monde plus juste, plus équitable, plus respectueux de la ressource. C'est ce que modestement, nous allons essayer de faire ici, avec les pieds crottés, c'est à dire avec cette pratique de traduire ça par l'action. » Telle est l'ambition annoncée par Dominique Hays, Président du Réseau Cocagne.

[Voir les allocutions sur notre chaîne You Tube.](#)

III - La Maison Cocagne un site emblématique

En lien avec le GT Maison Cocagne : avec D.Hays, F.Farhi, mandaté par le CA.

Dix ans après la création du Réseau Cocagne, en 2009, démarrait le projet de la « Maison Cocagne », d'abord siège national puis vitrine de la stratégie de « changement d'échelle » portée par de nouveaux outils de financement et de développement en lien avec les entreprises des territoires.

Ce projet est enfin inauguré en septembre 2019 avec l'ambition :

- de s'inscrire dans son territoire, en lien étroit avec les politiques publiques locales (notamment Communauté du Plateau de Saclay), les acteurs privés (associations dont Terre et Cité, les entreprises et leurs activités de R&D...), régionales (formation...) et nationales (cf. les actions de l'EPAPS...);
- devenir un lieu de formation aux enjeux pratiques et théoriques de la transition écologique et sociale, pour les adhérents du Réseau Cocagne, pour les autres SIAE, les associations, les entreprises, collectivités et peut être demain les particuliers désireux de s'engager...
- être un point de rencontre, d'échanges et de réflexion entre praticiens, les faiseurs, et théoriciens, les chercheurs, sur les enjeux d'une transition écologique à dimension sociale.

Un partenariat renouvelé pour un site emblématique

En 2019, Le Réseau Cocagne a poursuivi les travaux sur le modèle économique de la Maison Cocagne accompagné par un partenariat de contenu et d'expertise lancé avec la branche Conseil de l'entreprise d'insertion «Baluchon».

Les partenaires, publics et privés, ont été réunis à plusieurs reprises pour poursuivre la construction de ce nouveau modèle permettant à la fois le bouclage du plan de financement et la possibilité de création d'un poste en 2020 dédié au déploiement du projet.

Nous les remercions de leur confiance en un projet emblématique de cet esprit d'innovation solidaire porté par les adhérents du Réseau Cocagne, sur un territoire connu pour son excellence intellectuelle et économique. L'économie de demain sera aussi sociale, solidaire et écologique.

Finalisation des travaux et démarrage de l'activité

La commission Maison Cocagne a poursuivi son travail de suivi du chantier qui a permis la finalisation des principaux bâtiments respectant le budget de 7 millions d'euros.

Les échanges avec l'association Paris Cocagne, se sont poursuivis pour que ce démarrage puisse se faire en lien étroit avec le Jardin de Limon.

L'équipe de salariés s'est installée dans ses nouveaux bureaux dans le courant de l'été pour accueillir pour une rentrée studieuse le Conseil d'administration lors du séminaire annuel.

Après l'inauguration réussie du 26 septembre 2019, réunissant l'ensemble des parties prenantes du projet (partenaires nationaux, locaux, adhérents ...), l'activité d'accueil du site a pu démarrer avec l'accueil des formations Cocagne, des temps de rencontres entre adhérents, un premier évènement, et des commandes de partenaires externes nationaux et locaux représentant ainsi 280 visiteurs au 4e trimestre.

Grâce à l'accueil du Jardin de Limon, la Maison Cocagne a également pu accueillir des partenaires institutionnels et servir de vitrine aux initiatives Cocagne

En 2019, il y a eu

1 comité de pilotage réunissant l'ensemble des partenaires institutionnels, le 12 juin 2019

2 événements organisés par le Réseau Cocagne :
• le 26 septembre 2019 : Inauguration de la Maison Cocagne réunissant 150 personnes ;
• et le 17 octobre : séminaire « Systèmes alimentaires alternatifs et innovations sociales collectives »

4 formations Cocagne et **2** rencontres thématiques pour les adhérents.

2 événements externes (CPS et Fondation La France s'engage)

Le #Réseau de Cocagne

Le Réseau Cocagne rassemble plus de 100 structures d'insertion par des activités économiques environnementales (maraîchage biologique, espaces verts, filières alimentaires biologiques ...) et 13 porteurs de projets. Ces structures partagent et défendent des valeurs communes (cf. ci contre).

Valeurs communes :

- > Refus des exclusions et de toute discrimination
- > Actions d'insertion respectueuses du principe de développement durable : cohésion sociale, économie solidaire et respect de l'environnement.

Le Réseau Cocagne est soutenu notamment par :

Partenaires publics financiers



Partenaires privés financiers



Le Réseau Cocagne est également soutenu par Jacquet Brossard, Karethic et Prizle.
Par ailleurs, le Réseau Cocagne a bénéficié de mécénat de compétences en 2019 de la part de Engie et Mind7 Consulting.

Les Jardins de Cocagne ont également été soutenus, en direct, par de nombreux partenaires publics et privés.

Direction de la publication : Julien Adda, directeur national du Réseau Cocagne
Conception - réalisation : Equipe du Réseau Cocagne

Crédit du visuel de couverture : Jardin de Cocagne du Volvestre

Crédits photos : Jardin de Cocagne de Monsempron ©Christophe Goussard (p 6), Fondation Bettencourt Schueller (p. 8), Jardin de Cocagne de Thaon-Les-Vosges (p.8), Nouveaux Jardins de la Solidarité ©Jean-Philippe Berger (p 8), Asso Bio Solidarités (p 20), AFEJI (p 21), Jardins des gorges de l'Aveyron (p. 28) ; Oasis (p. 34) ; Jardin de Cocagne en Limousin (p. 38) ; Le Terreau (p. 40) ; Jardin de Cocagne de Thaon les Vosges (p. 42) ; Jardin de Cocagne de Limon (p.46).

Réseau Cocagne

Tél. : 01 43 26 37 84

Siège social : 4 rue des arpentis, 91430 VAUHALLAN

email : rc@reseaucocagne.asso.fr - site : www.reseaucocagne.asso.fr

Association loi 1901 - Organisme de formation n°43.25.01630.25

Siret : 425 053 212 00030 - APE : 9499Z