

le Relais Cocagne Haute-Garonne, au service d'un écosystème agro- alimentaire



Un groupement solidaire

Un projet porté par...

Le groupement Cocagne Haute Garonne



- = 3 coopératives d'intérêt collectif d'IAE : les Jardins du Comminges, les Jardins du Volvestre, les Jardins du Girou
- = 1000 consommateurs
- = 110 salariés dont 75 en parcours d'accompagnement social et professionnel
- = Plus de 1000 paniers livrés sur 40 points de dépôt
- = Paniers solidaires
- = Entretien des espaces verts

Afidel



- = Organisme de formation et d'accompagnement socio-professionnel
- = Une palette d'actions collectives ou individuelles pour permettre aux personnes en zone rurale d'accéder à un emploi ou à une formation qualifiante
- = accompagnement et formation de plus de 1000 demandeurs d'emplois
- = 24 salariés : 14 conseillers-formateurs, 4 administratifs et 7 salariés de Gestes

Gestes



- = Groupement d'employeurs
- = Mise à disposition de personnel sur des fonctions de direction, gestion, comptabilité, paye et social, communication et animation des partenariats auprès des structures membres du groupement.
- = 4 structures adhérentes, 7 salariés

...géré par les Jardins du Volvestre

- = Production de légumes biologiques sur 3ha
- = 400 paniers/semaine
- = 14 agents agricoles en parcours d'accompagnement
- = Entretien des espaces verts (fauchage, débroussaillage, restauration de rivières, sentiers...)
- = 4 agents environnement en parcours d'insertion
- = 10 salariés permanents dont 7 salariés de Gestes



Contexte territorial

- Localisation stratégique : à 30 mn de Toulouse, proximité avec les 2 autres jardins, agriculteurs partenaires et A64
- Implication dans les réflexions «filières agricoles bio» du département
- Pré-existence d'un réseau de 20 fournisseurs locaux et de commercialisation

Financeurs du projet

- Conseil Régional
- DIRECCTE UT 31
- Europe (FEADER)
- Fondations d'entreprises partenaires (Carrefour, RTE, Auchan..)
- MSA
- Communauté de communes du Volvestre

Objectifs identifiés

Description

- Améliorer les **conditions de travail** matérielles au sein du jardin en internalisant l'espace logistique
- Répondre à la **forte demande** de légumes bio et locaux en demi-gros sur l'agglomération toulousaine
- Participer au **développement économique et social du territoire**: valorisation des produits agricoles locaux, activation de nouveaux débouchés et appui aux producteurs nécessitant un soutien technique et commercial
- Favoriser la **structuration de la filière agricole bio locale** en accompagnant un changement d'échelle maîtrisé et cohérent
- Diversifier et renforcer les **supports professionnalisants** dans le domaine de la logistique

Moyens mis en place

- Renforcement de la **coopération avec les producteurs** du territoire (mutualisation des plans de culture, de certains moyens matériels...)
- Proposition de **nouveaux services grâce au Relais Cocagne** situé à Salles sur Garonne: stockage, conditionnement, transformation, commercialisation, livraison

Externalités positives

Résultats attendus

- **Création d'emplois** : 8 en CDDI d'agents polyvalents logistique (fiche de poste dédiée) et 3 emplois permanents (chargé de développement, encadrant technique et assistant commercial)
- Développement de la **production de légumes ciblés**, en lien avec les plans de culture Cocagne Haute-Garonne pour les agriculteurs partenaires
- **Soutien à la conversion en agriculture bio**, à la **diversification** de production, au **changement d'échelle**
- Développement progressif des produits bio locaux dans les **unités de restauration collectives locales et distributeurs** : 10 magasins distributeurs supplémentaires pour environ 10 tonnes de légumes, soit une augmentation de 20 K de CA par an ; approvisionnement de la restauration collective pour environ 5 tonnes de légumes, soit 10 K de CA par an
- Introduction d'une **gamme de produits transformés «Les P'tits Cocagnes»** dans les magasins distributeurs partenaires



Facteurs de réussite

- Un **regroupement des 3 Jardins** de Haute-Garonne dans une logique de mutualisation inter-jardins en termes de production, **de formation et d'accompagnement socio-professionnel** (Afidel) et en **ressources humaines** (groupement d'employeurs Gestes)
- Un **projet déployé progressivement**, ce qui limite les risques de «fuite en avant»
- **8 ans d'expérience** dans le domaine de la commercialisation en circuit court et de la logistique
- **Changement de statut en SCIC** en 2017 plus adapté au portage du projet
- Soutien de différentes **fondations privées** nationales
- Appartenance au **GAB 31** (Erables 31)
- Création de la **marque certifiée bio «Les P'tits Cocagne»**
- Construction d'un **bâtiment écologique souterrain novateur**, permettant de réaliser des économies d'énergie et de préserver les terres agricoles, et disposant d'une protection naturelle limitant les coûts d'entretien
- Un **bâtiment sur site** permettant de se rapprocher d'une organisation agroalimentaire classique, et d'être identifiés comme professionnels

Points de vigilance

Plan de financement encore en construction : il s'agit de maximiser le niveau de subventions publiques et privées pour la prise en charge des investissements, de façon à **limiter le recours à l'emprunt**

Enjeux de **gouvernance** associés

Collaboration avec les grands groupes parfois incomprise par certains partenaires : faire preuve de pédagogie

Un projet qui a besoin de temps pour mûrir....

- 1998** Création de l'Afidel (Association Formation Insertion Développement Local)
- 2006** Création des Jardins du Comminges
- 2009** Lancement de l'activité «espaces verts» au sein des Jardins de Comminges
- 2010** Création des Jardins du Volvestre
- 2013** Création des Jardins du Girou
- 2013** Création du GESTES : groupement d'employeurs pour favoriser l'emploi partagé des fonctions support entre toutes les associations du groupe
- 2016** Structuration des 5 associations (les 3 Jardins, Afidel et GESTES) autour du groupement Cocagne Haute Garonne afin de consolider sa place d'acteur incontournable et structurant du département en matière d'insertion, et au sein de la filière agricole bio locale, et de pouvoir porter des projets communs
- 2017** Le Jardin de Volvestre change de statut pour passer en SCIC (2018 pour les 2 autres jardins). 10 agriculteurs locaux l'ont intégrée.
- 2018** Lancement du projet Relais Cocagne : ingénierie et recherche de financements privés et publics
- 2019** Trimestre 1 : Dépôt du permis de construire, recherche de fournisseurs et prestataires construction - bâtiment
Trimestre 2 : Validation finale du projet
Trimestre 3 : Début des travaux
- 2020** Printemps : Mise en service



...et d'investissements pour éclore

Budget prévisionnel d'investissements « Le Relais Cocagne »

Charges		Produits	
Foncier	78 226	Subventions publiques	295 557
Bâtiment	426 400	MSA Midi-Pyrénées Sud	30 000
Honoraires	44 392	Fondations entreprises privées	165 000
Equipement	240 000	Emprunt	298 461
Total	789 018	Total	789 018

Plan du bâtiment

