

# La Maison Cocagne

Un lieu porteur de sens ouvert à tous

La transition  
écologique & sociale  
en acte au cœur de la  
"silicon valley" française



**OUVERTURE EN SEPTEMBRE 2019**

A Vauhallan (91),  
à 25 km au Sud de Paris



Contact presse : Angélique Piteau - 06 06 63 44 61 29 - [communication@reseaucocagne.asso.fr](mailto:communication@reseaucocagne.asso.fr)

## La transition écologique et sociale en acte au cœur de la « silicon valley » française

Le 26 septembre, les représentants de l'Etat, des collectivités, des grandes entreprises, des réseaux associatifs ont répondu présents à l'inauguration de la Maison Cocagne en plein cœur du plateau de Saclay, pôle scientifique et technologique mondial. Un lieu associatif qui rassemble l'énergie d'une centaine de jardins bio d'insertion en France, un lieu engagé qui interpelle l'excellence française réunie sur ce territoire sur la place des précaires dans la transition écologique et sociale de notre pays.

### La Maison Cocagne, un lieu qui porte la question sociale dans l'économie du XXI<sup>ème</sup> siècle



La Maison Cocagne, issue du réseau national d'insertion par l'activité économique éponyme, est un site patrimonial classé dont la rénovation, engagée en 2009, s'achève aujourd'hui. Ancienne ferme de l'Abbaye du Limon à Vauhallan, le site a repris sa fonction agricole depuis 2012 déjà, avec la création du Jardin bio d'insertion du Limon. C'est au tour, maintenant du siège de la tête de réseau nationale, qui rassemble 110 jardins, 5000 personnes précaires accompagnées par an, d'y déménager pour rendre visibles les innovations solidaires mises en œuvre sur les territoires.

« Je fonde comme espérance que ce site soit un lieu accueillant, au sens partagé, nous avons besoin de cela. Un lieu havre, où l'on vient se reposer, réinterroger ses pratiques pour un monde plus juste, plus équitable, plus respectueux de la ressource. C'est ce que modestement, nous allons essayer de faire ici, avec les pieds crottés, c'est à dire avec cette pratique de traduire ça par l'action. » Telle est l'ambition annoncée par Dominique Hays, Président du Réseau Cocagne, au cœur d'un plateau de Saclay, réunissant les plus grands laboratoires publics et privé, 65000 étudiants, 15000 chercheurs, un lieu de définition de notre société de demain. En voisines bienveillantes, les co-initiatrices de ce projet, les sœurs bénédictines de l'Abbaye ont rappelé, par la voix de leur Mère supérieure, que ce qui se vivait sur ce lieu traduisait parfaitement les valeurs de l'Encyclique Laudato Si de 2015 : « Une vraie approche écologique se transforme toujours en une approche sociale, qui doit intégrer la justice dans les discussions sur l'environnement, pour écouter tant la clameur de la terre que la clameur des pauvres » (§49).

Justement, ce projet social relève d'une « conjonction d'alliances publiques et privées », explique Jean-Marie Destrée, Délégué Général de la Fondation Caritas. Un mécénat questionné dans ses méthodes pour une ambition plus grande de développement des jardins de Cocagne : « Nous avons aimé travailler collectivement. Et nous soutenons ce projet qui veut libérer les talents. » précise Armand de Boissière, Secrétaire Général de la Fondation Bettencourt Schueller. François-Marie Geslin, membre du Comité de Direction Groupe AG2R LA MONDIALE, en charge de l'engagement sociétal a souligné la spécificité d'un partenariat « d'acteur socialement très engagés » au service d'un projet « qui répond à de véritables enjeux de société ». Marie-Astrid Raoult, Directrice de la Fondation Carrefour, qui soutient depuis 20 ans le Réseau Cocagne, s'est réjouie de la proximité du lieu avec le siège mondial du groupe à Massy et « souhaite accompagner le rayonnement local de ce lieu innovant, atypique et solidaire qu'est la Maison Cocagne ».



### Un lieu qui incarne le besoin d'une action publique forte et déterminée pour l'inclusion et l'émancipation des plus précaires

L'inauguration de la Maison Cocagne s'inscrit dans un agenda public inédit. Après l'annonce, le 10 septembre, du Plan Ambition Inclusion par le Président de la République ; Jean-Marie Marx, Haut Commissaire aux compétences et à l'inclusion par l'emploi auprès du Ministère du Travail a rappelé ce jour que « nul n'est inemployable » et que « le projet Cocagne est essentiel, car il contribue à une société plus inclusive, plus durable. Il participe à un devoir républicain qui est de donner toute sa chance à tout le monde ». Il a souligné la multifonctionnalité du projet Cocagne, d'offrir des parcours de vie et d'insertion à l'animation de territoires de développement durable par la bio notamment, en passant par une action de lutte contre la pauvreté avec les paniers solidaires. Ce plan Inclusion national devrait soutenir les besoins des ateliers et chantiers d'insertion, soutenir aussi les besoins de formations des personnels en insertion.

Christelle Dubos, Secrétaire d'État auprès de la Ministre des Solidarités et de la Santé, à la suite des annonces le 13 septembre par la Ministre Agnès Buzyn, a souligné le « message d'espoir » porté par le Réseau Cocagne avec l'ensemble des partenaires publics de l'insertion et du social autour d'une ambition d'accompagnement global contre l'approche en silo et « la tête dans le guidon ». En ce sens, le réseau Cocagne est une « pépite » du secteur social qu'il faut soutenir notamment avec le programme Paniers Solidaires abondé par le gouvernement pour que les personnes précaires participent à la transition écologique « parce qu'à tous nos concitoyens qui pensent que le retour à l'emploi, ce n'est pas fait pour eux, ou que l'écologie, ce n'est pas fait pour eux, nous voulons ouvrir un nouveau champ des possibles ». Elle a rappelé la proximité de son propre parcours de travailleuse sociale avec celui du Réseau Cocagne « la pauvreté n'est pas une fatalité. C'est un mot d'ordre que les travailleurs sociaux des Jardins de Cocagne incarnent parfaitement, en accompagnant jours après jours leurs salariés à retrouver, au-delà d'un travail, leur dignité, leur confiance en eux et leur place dans la société. ».

### Un lieu enfin pour concrétiser un territoire « d'excellence » plus solidaire

Car l'objectif de ce site à dimension nationale est bien de s'inscrire pleinement dans ce territoire emblématique des enjeux d'aujourd'hui. « Le plateau de Saclay bénéficie d'une chance "insolente" en termes de richesses, de connaissances, d'emplois (...) Pourtant, il y a aussi d'immenses poches de pauvreté, quelques villes avec près de 20% de chômage notamment chez les jeunes (...) sans compter ceux qui ne franchissent plus la porte des institutions » précise Dominique Fontenaille, Maire de Villebon-sur-Yvette, en charge de l'emploi et de l'insertion au sein de la Communauté d'agglomération du Plateau de Saclay. « En ce sens, vous êtes un des acteurs majeurs de l'insertion par l'emploi, 126 personnes sont déjà passés par le jardin de cocagne... avec le respect de la terre et de la nature ».

Caroline Doucerain, Présidente de Terre et Cité fait un pari « le Plateau de Saclay est un territoire d'une particulière richesse puisque fort de ses potentiels urbains et ruraux à la fois, il peut sans doute encore réussir le mariage complexe entre ville et campagne et proposer ici un cadre plus inspirant et résilient que nombre de banlieues périurbaines qui sont apparues ces dernières années dans notre pays. » Un diagnostic de développement local maîtrisé qu'explique Jean-François Rimbart du point de vue des missions du Jardin de Cocagne de Limon.

Enfin, le projet de la Maison Cocagne, projet d'économie sociale et solidaire, a obtenu un soutien, tout à fait inédit en France pour une structure de l'insertion par l'activité économique, du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) au double titre de l'ESS et de l'action Formation Professionnelle en alternance. Plus largement, comme projet d'économie sociale et solidaire, Laurence Dehan, Directrice régionale adjointe Ile-de-France de la Banque des territoires considère que « La Maison Cocagne porte des valeurs de développement durable et de lien social qui nous ont particulièrement intéressés. C'est un projet au service d'un changement de société qui préserve tous les enjeux de demain ».

- Cliquez ici pour retrouver les photos de l'inauguration de la Maison Cocagne : [www.dropbox.com/sh/ora9xgyd1g85aue/AAAHy344lpn1t49bAm79eZW2a?dl=0](http://www.dropbox.com/sh/ora9xgyd1g85aue/AAAHy344lpn1t49bAm79eZW2a?dl=0)
- Retrouvez l'intégralité des interventions sur la playlist Maison Cocagne de notre chaîne You tube
- Retrouvez toute la programmation du Lab'Cocagne sur le site de la Maison Cocagne : [www.maisoncocagne.fr/programmation](http://www.maisoncocagne.fr/programmation)



## Une Maison Cocagne, Au service de la transition écologique & sociale par Dominique Hays, Président du Réseau Cocagne

Madame la Ministre, Monsieur le Haut Commissaire, Mesdames Messieurs les élus, Mes Sœurs, chers collègues, Mesdames, Messieurs, c'est avec grand plaisir, et si j'ose dire, avec une joie libérée, que nous vous accueillons ici aujourd'hui pour l'inauguration de la Maison Cocagne.

Ce projet a démarré il y a dix ans, et depuis, chaque année nous disons à nos administrateurs et salariés, « l'an prochain, quand nous serons à Vauhallaan... », Cette prophétie se voit enfin réalisée avec le soutien constant et extraordinaire de nombreux partenaires tant publics que privés, auxquels j'exprime toute notre reconnaissance au nom du Réseau cocagne .

Nous allons d'ailleurs les entendre ce matin dans une « table ronde » illustrative des enjeux portés par ce projet , des enjeux portés par ce site.

Permettez moi d'en dire quelques mots car ces enjeux, et c'est le principal pour nous, sont ni plus ni moins des défis de notre civilisation aujourd'hui.

Le premier enjeu, c'est celui du travail pour tous et par conséquent **de la place des personnes les plus fragiles, pour qui le retour à l'activité est une condition nécessaire à l'émancipation.**

L'autre enjeu s'impose à chaque esprit aujourd'hui : **celui du soin apporté à cette terre qui nous porte, cette terre qui nous donne, cette terre qui nous nourrit.**

**Ainsi, la mission de Cocagne encourage toute forme d'associativité permettant d'engager les forces humaines dans la relation retrouvée avec la nature.**

C'est pour cela qu'au fond nous agissons.

Il y a cette phrase de John Dewey qui me paraît très claire pour décrire l'action des femmes et des hommes du Réseau Cocagne : **« la valeur des idéaux réside dans les expériences qu'ils rendent possibles »**

110 jardins, 5000 personnes salariées encadrées par des centaines de permanents appuyés par nos bénévoles, mais aussi par les permanents de notre réseau dirigés par Julien, des salariés dont je salue tant que j'y suis la prouesse en vue de votre accueil, 750 000 paniers par an, 25 000 abonnés solidaires et des dizaines de nouvelles idées que je vous invite à découvrir dans la visite :

Je les remercie, en premier lieu si vous le permettez, de leur engagement total de chaque jour.

Je les remercie de cet engagement ancré dans tous ces territoires où nous sommes implantés, là où en fin de compte les idéaux qui viennent d'être évoqués se valident et se vivent. Ils forment selon moi un archipel incarnant à sa mesure l'idée d'une **mondialité apaisée**, car plus juste, plus équitable, réconciliée au grand Jardin dont nous devons utiliser intelligemment la ressource.

De cette territorialité, vous le verrez, nous parlerons, car elle nous semble essentielle y compris pour la Maison cocagne.

Je remercie enfin l'Etat, la Caisse des dépôts / banque des territoires, les fondations Carrefour, Eiffage, Accor, RTE, la fondation Louis D., la fondation CARITAS, cheville ouvrière de ce mécénat multi partenarial, je remercie particulièrement AG2R LA MONDIALE, la fondation Bettencourt Schueller, la mairie de Vauhallaan, la communauté d'agglomération, les partenaires bancaires et enfin toutes les équipes de construction sous l'égide d'Hervé Montauffier, architecte et Remi Moysan chef des travaux ; ils seront là pour la visite.

Et pour finir, parce que nous sommes chez elles et que nous y sommes bien, je laisse la Mère Abbessse de l'abbaye du Limon vous dire quelques mots.

Place aux débats et témoignages !

## Une vraie approche écologique se transforme toujours en une approche sociale, par Mère Abbessse, de l'Abbaye du Limon



Le Pape François n'aime pas les murs qui isolent, empêchent d'entrer ceux qu'on ne veut pas accueillir. Il a raison, mais je pense qu'il aimerait ce mur qui entoure nos deux réalités, nos deux communautés, Cocagne et l'Abbaye, à la fois distinctes et reliées. Le Pape François aime tout ce qui relie les humains entre eux. C'est ce qui me vaut la joie, un peu surprenante, de vous accueillir... chez vous, en quelque sorte !

On dit de l'Encyclique Laudato Si de 2015, adressée non seulement aux chrétiens, mais «à toute personne de bonne volonté», qu'elle est tout autant une encyclique sociale qu'une encyclique écologique. Car il s'agit d'une écologie humaine intégrale qui interroge nos sociétés avec leurs inégalités croissantes et les modèles économiques dominants.

Je ne vais pas vous résumer l'encyclique, mais citer simplement 2 phrases :

«Une vraie approche écologique se transforme toujours en une approche sociale, qui doit intégrer la justice dans les discussions sur l'environnement, pour écouter tant la clameur de la terre que la clameur des pauvres» (§49)

«On doit se concentrer spécialement sur les besoins des pauvres, des faibles et des vulnérables, dans un débat souvent dominé par les intérêts les plus puissants. Nous avons besoin de renforcer la conscience que nous sommes une seule famille humaine. Il n'y a pas de frontières ni de barrières politiques ou sociales qui nous permettent de nous isoler, et pour cela même, il n'y a pas non plus de place pour la globalisation de l'indifférence».

Dans ces textes, je reconnais ce qui se vit ici et donc, je pense, le sens de votre présence aujourd'hui, pour cette nouvelle étape du site et des personnes qui s'y engagent au service de l'humain.





## Social, écologie : même combat

par **Christelle Dubos**, *Secrétaire d'État auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé*

Jamais nous ne devons baisser les bras : la pauvreté n'est pas une fatalité. C'est un mot d'ordre que les travailleurs sociaux des Jardins de Cocagne incarnent parfaitement, en accompagnant jours après jours leurs salariés à retrouver, au-delà d'un travail, leur dignité, leur confiance en eux et leur place dans la société.

Ma rencontre avec les Jardins de Cocagne s'est faite à Orléans, fin de l'année 2018. Ancienne directrice d'un Plan Local d'Insertion et d'Emploi et d'un service emploi, j'avais eu la chance de porter à Bordeaux la création d'un chantier d'insertion dans le domaine du maraîchage. Et j'ai retrouvé au milieu des champs du Loiret le même esprit, la même énergie que j'avais pu ressentir en Gironde, quelques années auparavant : l'optimisme d'une terre qu'on cultive et de vies qu'on répare.

Je suis fière d'être venue inaugurer la Maison de Cocagne de Vauhallaan et de voir aux portes de Paris fleurir ce nouveau jardin. D'abord, parce que le Président de la République a fait de l'insertion par l'activité économique un levier essentiel de la stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté portée par le gouvernement. Ensuite parce que je suis convaincue que l'un de nos défis collectifs est de rendre l'écologie, le développement durable, accessibles à tous et tout particulièrement aux plus précaires.

Voilà pourquoi nous avons renforcé notre soutien au Réseau Cocagne : parce qu'à tous nos concitoyens qui pensent que le retour à l'emploi, ce n'est pas fait pour eux, ou que l'écologie, ce n'est pas fait pour eux, nous voulons ouvrir un nouveau champ des possibles.



## Réduire les privations matérielles des plus précaires dans une démarche écologique

par **Olivier Noblecourt**, *Délégué interministériel à la prévention et à la lutte contre la pauvreté.*

La stratégie de prévention et de lutte contre la pauvreté a une ambition forte de réduction des privations matérielles des plus précaires, mais aussi d'insertion par l'activité économique, d'accompagnement des personnes, d'essaiage des solutions innovantes ayant montré leur efficacité et de territorialisation des actions

Donner au Réseau Cocagne les moyens de porter son ambition de 40 000 à 100 000 Paniers solidaires permet de montrer que tous ces objectifs peuvent être poursuivis et atteints ensemble, qui plus est dans une démarche écologique, durable.



## Des moyens supplémentaires pour une alimentation saine et durable pour tous



Les 12 et 13 septembre Agnès Buzyn, Ministre des Solidarités et de la Santé, Christelle DUBOS, Secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé et Olivier NOBLECOURT, Délégué interministériel à la prévention et à la lutte contre la pauvreté ont organisé la 1ère conférence des acteurs de la Stratégie nationale de prévention et de lutte contre la pauvreté pour faire le point sur les avancées et les perspectives. A cette occasion, ils ont annoncé le déblocage de fonds supplémentaires pour permettre d'atteindre les 100 000 paniers solidaires Cocagne distribués en France chaque année à des foyers défavorisés.



## Les moyens de l'insertion inclusive et de l'emploi durable

par **Jean-Marie Marx**, *Haut Commissaire aux compétences et à l'inclusion par l'emploi auprès du Ministère du Travail*

Le gouvernement a comme conviction que **nul n'est inemployable**, c'est une idée partagée avec le Réseau Cocagne. A condition de se donner les moyens de l'**insertion inclusive et de l'emploi durable**. Le Réseau Cocagne offre des parcours de vie à 5000 personnes chaque année. Mais le Réseau Cocagne, ce n'est pas uniquement cela. C'est aussi un **projet de développement durable sur les territoires**.

**Il y a 15 jours, le Président de la République a annoncé le Plan Ambition IAE qui a fait l'objet d'une grande concertation, dont le Réseau Cocagne était un des acteurs importants. Cela a abouti à un certain nombre de mesures, pour répondre à l'ambition de développer des passerelles à l'emploi durable.** Les structures de l'Insertion par l'Activité Economique jouent un rôle essentiel. Il existe un certain nombre de projets de développement qui vont pouvoir être soutenus. **Autre point essentiel, le Plan d'Investissement Compétences, dans lequel nous avons dégagé 260 millions d'euros pour la formation des bénéficiaires.**

Pour finir, **votre projet est essentiel, il contribue à une société plus inclusive, plus durable. Il participe à un devoir républicain qui est de donner toute sa chance à tout le monde.** Merci pour votre engagement.



## Répondre au défi de l'insécurité alimentaire

Aujourd'hui en France, 8 millions de personnes sont en situation de précarité alimentaire. Les études sur l'alimentation de ces personnes en situation d'insécurité alimentaire montrent un lien entre la faiblesse des revenus et la qualité nutritionnelle de l'alimentation et, par conséquent, des répercussions néfastes sur la santé (carences en fruits et légumes, pain complet et produits de la mer). De plus, des freins supplémentaires peuvent limiter l'accès à une alimentation saine et diversifiée (habitudes alimentaires, mésestime de soi, méconnaissance des bases nutritionnelles...).

Le Réseau Cocagne a mis en place les Paniers Solidaires pour répondre aux enjeux suivants :

- Donner accès à des **légumes frais et diversifiés de qualité** pour tous
- Proposer une aide alimentaire dans un **cadre digne** (panier payant, à retirer au même titre que tout adhérent à un Panier Cocagne)
- **Favoriser l'autonomie alimentaire** au travers d'actions d'échanges en matière d'alimentation (cuisine, préparation, conservation) en associant le rite culinaire au plaisir, au bien-être et à la convivialité.

*Cet accompagnement alimentaire est réalisé par des professionnels de la nutrition et de l'insertion socioprofessionnelle (CESF, diététiciens, etc.).*



## REDUIRE LES FRACTURES ALIMENTAIRES

**La mise en place de politiques publiques ciblées et de proximité est plus que jamais nécessaire pour réduire au plus vite les fractures alimentaires.**

Le CREDOC, en juillet 2017, tirait la sonnette d'alarme : les générations les plus jeunes consomment quatre fois moins de fruits et de légumes que leurs grands-parents. En cause, notamment ; la crise économique et la perte de savoir-faire culinaire. Les différences socio-démographiques les plus discriminantes sont avant tout celles du niveau culturel, que ce soit chez les enfants ou les adultes. Près de la moitié des enfants vivant dans des foyers où le responsable du ménage n'a aucun diplôme consomment moins de deux portions de fruits et légumes.

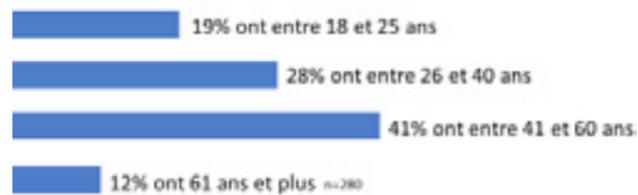
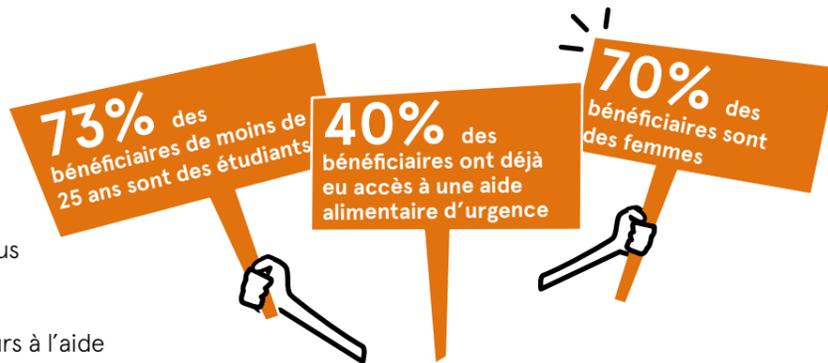
# Impact social des Paniers Solidaires

Résultats issus de l'étude d'impact menée par l'Agence Phare et publiée en octobre 2018

## Qui sont les bénéficiaires des Paniers Solidaires ?

- 25% vivent seuls
- 50% vivent avec 1 à 2 personnes
- 22% vivent avec 3 personnes ou plus

- Le plus souvent des **femmes**
- En situation de **précarité** (2/5 ont déjà eu recours à l'aide alimentaire, peu diplômés)
- Peu de **jeunes** et les 3/4 des jeunes sont des étudiants
- 24% des bénéficiaires sont des **personnes en recherche d'emploi ou parents au foyer**. Il s'agit de la population la plus précaire. La moitié d'entre eux sont orientés vers les paniers solidaires par les travailleurs sociaux.
- Parmi les **retraités**, 60% vivent seuls, 70% ont un niveau de diplôme inférieur au baccalauréat.



### Recommandations

- Accompagner les partenaires prescripteurs pour éviter certaines représentations qui pourraient amener à orienter vers les paniers solidaires davantage les femmes et/ou les personnes qui mangent déjà des légumes.
- Chercher à toucher plus les jeunes de moins de 25 ans qui ne sont pas étudiants (ex. via les missions locales), ainsi que les travailleurs pauvres qui ne soient pas en insertion.

## IMPACT 1 : Changement des pratiques alimentaires

Les bénéficiaires, avant d'avoir des paniers, n'avaient pas accès à des produits bio. Le programme Paniers Solidaires permet :

- > la levée du frein financier grâce à la solidarité
- > la levée du frein culturel lié aux ateliers cuisine et aux recettes distribuées dans les paniers.

Cuisiner soi-même plutôt que manger « tout fait » est permis grâce aux ateliers cuisine : découverte du goût des légumes, de la capacité à faire soi-même facilement.

« Parfois, il y a des produits que je ne connais pas, mais maintenant, le fait de venir aux ateliers, je commence à connaître les produits. Une fois on a fait une soupe ici, c'était magistral. C'était super bon. Avant je ne regardais pas la courge au marché, maintenant quand j'en vois, elle me dit 'viens me chercher'. »

Françoise, bénéficiaire, adhérente d'une épicerie solidaire, Jardin B.



Graphique 6 - Evolution de la consommation de légumes frais suite à l'accès aux paniers



Le programme Paniers Solidaires impacte les bénéficiaires mais aussi leur entourage (famille, voisins, amis) car les bénéficiaires font profiter des produits du panier à leur entourage.

« Moi je fais profiter ceux qui n'ont pas, par exemple ma voisine. » Elise, bénéficiaire, adhérente d'une épicerie solidaire, Jardin B.

### Recommandations

- L'accompagnement au changement de pratiques alimentaires (ateliers cuisine, recettes, ...) a un rôle majeur. Distribuer des paniers ne suffit pas.

## IMPACT 2 : Accès à la dignité

Payer le panier (à un faible prix) est important pour se sentir considéré et ne pas avoir l'impression de faire l'aumône. Cet impact est d'autant plus fort chez les plus précaires. Cet accès à la dignité n'est pas juste dû à la non gratuité, c'est tout un environnement :

- Il n'y a pas de différence entre le bénéficiaire qui va chercher son panier et l'adhérent classique à un panier. De plus, cela favorise la mixité entre des personnes qui n'ont pas l'habitude de se croiser.

- l'accès à des produits de qualité réintroduit la notion de plaisir. Il ne s'agit pas des restes, des produits dont personne ne veut.

### Recommandations

- Les lieux ne doivent pas être trop marqués socialement. Ils doivent permettre de créer des espaces d'échange.
- Les partenaires « lieux de dépôt » doivent distribuer les paniers en cohérence avec les valeurs du programme pour garantir l'accès à la dignité.

## IMPACT 3 : Intégrateur social et rupture avec des situations de solitude

- **La récupération du panier**, en particulier lorsqu'elle a lieu sur le Jardin, constitue enfin un temps important de sociabilité. Plus de deux tiers des bénéficiaires déclarent prendre le temps de discuter lorsqu'ils récupèrent leur panier. Ce moment de sociabilité est plus marqué chez les personnes de plus de 61 ans, qui vivent seules pour la plupart.

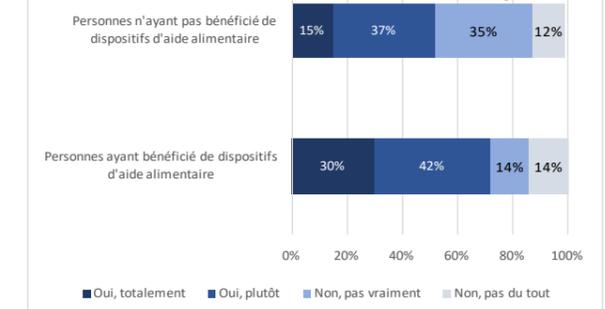
- **Les temps de repas** sont davantage conçus comme des moments de plaisir, de partage et de sociabilité. La notion du plaisir s'observe

- d'abord par l'allongement du temps passé à table.
- ainsi que par le partage plus fréquent des repas avec des invités (cas de 31% des répondants au questionnaire).



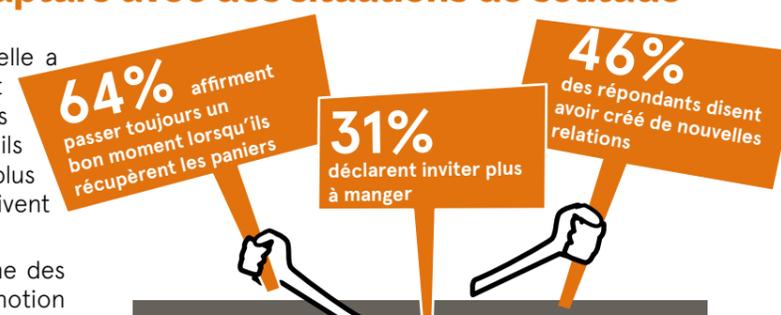
72% des bénéficiaires affirment que leurs proches (enfants, ...) aiment de plus en plus les légumes grâce au panier.

Pensez-vous que participer financièrement contribue à se sentir respecté-e ?



72% estiment que c'est important de participer financièrement pour se sentir respecté-e-s.

« Ici on est tranquille, on n'est pas jugé, (...) on est content de venir. » Françoise, bénéficiaire, adhérente d'une épicerie solidaire, Jardin B.



### Recommandations

- Porter une attention particulière sur les plus isolés qui n'osent pas parler et développer la participation aux ateliers cuisine.



## Pour que l'ESS, qui représente 10% des emplois en France, change d'échelle

par Laurence Dehan,

Directrice régionale adjointe Ile-de-France de la Banque des territoires



Le projet de la Maison Cocagne a obtenu un soutien, tout à fait inédit en France pour une structure de l'insertion par l'activité économique, du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA) au double titre de l'ESS et de l'action Formation Professionnelle en alternance sur le site de la Maison Cocagne.

Au lancement du PIA, l'Etat a confié à la Caisse des Dépôts deux mandats : l'un sur la formation pour la formation par l'alternance et un deuxième sur le financement de l'Economie Sociale et Solidaire pour que ces structures, qui représentent 10% de l'emploi en France quand même, puissent changer d'échelle.

Ce qui nous a intéressé en tant qu'établissement public financier, c'est l'alliance publique / privée. Le fonctionnement doit ensuite trouver son équilibre et être pérenne dans le temps.

La Maison Cocagne porte trois valeurs qui nous ont particulièrement intéressés :

- > la création d'emplois
- > la création de lien social, qui est très fort ici
- > le développement durable, qui est un thème qui nous tient à coeur.

C'est un projet au service d'un changement de société qui préserve tous les enjeux de demain.

Enfin, la Maison Cocagne fait écho à notre nouveau nom « La Banque des Territoires » parce qu'on veut être au service de tous les territoires et de tous les projets. Nous sommes à l'écoute de tout le monde, sur vos besoins futurs.

## Le saviez-vous ?

**Le Réseau Cocagne et le CFPPA-UFA de Brie-Comte-Robert (Seine-et-Marne) se sont associés pour créer la première formation nationale à double compétence en maraîchage biologique et insertion professionnelle.**

Lancée en septembre 2013, cette formation se déroule sur 12 mois et débouche sur un certificat de Niveau IV délivré par le Ministère de l'Agriculture : le Certificat de Spécialisation « Conduite en maraîchage biologique et commercialisation ».

La formation comprend 560 heures de cours et 861 heures de stage en entreprise, par exemple dans un Jardin de Cocagne.

L'obtention d'une partie du titre professionnel « Encadrant Technique d'Activités d'Insertion par l'Economique » (ETAIE) est également comprise dans cette formation. Ce titre, enregistré au Répertoire National des Certifications Professionnelles et de Niveau IV, apporte le bagage nécessaire à l'encadrement technique, quelle que soit l'activité utilisée comme support d'insertion.

A l'issue de la formation, le/la titulaire du certificat peut occuper un poste d'encadrant-e technique dans un Jardin de Cocagne ou dans un chantier d'insertion en maraîchage, ou un poste de salarié-e hautement qualifié-e au sein d'une exploitation maraîchère biologique, ou un emploi d'exploitant-e, de conjoint-e ou d'associé-e d'exploitant.

En savoir plus sur : <http://www.reseaucocagne.asso.fr/certificat-specialisation-maraichage-biologique/>



Le Réseau Cocagne est agréé Organisme de Formation et propose, chaque année, une offre de formations ouvertes à toutes les organisations intéressées par l'expertise cumulée des Jardins de Cocagne. Ces formations sont la vitrine d'une vision avant-gardiste du Réseau Cocagne sur l'inclusion sociale au service de projets de territoire alimentaires et environnementaux.



# Un projet d'engagement sociétal

Quand les soeurs bénédictines de l'Abbaye Saint Louis du Temple de Limon ont proposé au Réseau Cocagne, il y 10 ans, l'ancienne ferme de l'Abbaye, il a fallu réunir les fonds pour restaurer ce site classé monument historique. S'est alors rassemblé, grâce notamment à la Fondation Caritas, un collectif de fondations et d'entreprises qui ont créé les conditions nécessaires à la réalisation d'un tel projet. La rénovation de la Maison Cocagne incarne le potentiel que peut représenter l'alliance entre le secteur privé et le monde associatif, entre la création de richesses et la responsabilité sociale et environnementale.

« Nous sommes rentrés dans cette magnifique aventure qu'est la Maison Cocagne parce que nous n'étions pas seuls. Nous avons aimé travailler collectivement. Et nous soutenons ce projet qui veut libérer les talents. »

**Armand de Boissière**, *Secrétaire Général de la Fondation Bettencourt Schueller*



## AG2R LA MONDIALE soutient la Maison Cocagne

par **François-Marie Geslin**, *Membre du Comité de Direction Groupe AG2R LA MONDIALE, en charge de l'engagement sociétal*

Dans le cadre de son engagement sociétal, AG2R LA MONDIALE soutient le Réseau Cocagne autour de son projet de la Maison Cocagne.

AG2R LA MONDIALE est partenaire du Réseau Cocagne, situé à VAUHALLAN (91), car celui-ci répond à de véritables enjeux de société : en créant des emplois pour les personnes en difficulté par des activités valorisantes, en développant l'agriculture biologique en Île-de-France par le jardin du Limon, un jardin à fort potentiel, et en enrichissant l'offre de formation sur le territoire très dynamique de Paris Saclay.

Bien plus qu'un centre de formation, c'est avant tout un haut lieu de transition écologique et solidaire pour les seniors en recherche d'emploi. Ce site emblématique du Réseau Cocagne illustre la volonté de changement d'échelle du modèle économique pour aider le plus grand nombre, en lien avec les entreprises des territoires.

AG2R LA MONDIALE, très engagé dans le domaine de l'emploi, et notamment dans l'accompagnement des personnes qui en ont été durablement éloignées, contribue ainsi à l'insertion par l'activité économique (IAE).

En tant qu'acteur socialement très engagé, AG2R LA MONDIALE œuvre au quotidien dans l'intérêt général. Il intervient dans le cadre de ses activités sociales autour de 4 axes prioritaires : favoriser la qualité de vie au domicile, améliorer la santé par la prévention, agir sur l'emploi pour lutter contre l'exclusion et apporter du soutien aux aidants.

En savoir plus : [www.ag2rlamondiale.fr/innovateur-social](http://www.ag2rlamondiale.fr/innovateur-social)



## Nous souhaitons accompagner le rayonnement local de ce lieu atypique par Marie-Astrid Raoult, Directrice de la Fondation Carrefour

C'est un partenariat historique, puisque la Fondation Carrefour soutient le Réseau Cocagne depuis 2008, mais a soutenu également le premier Jardin de Cocagne.

La Fondation et le Groupe ont débuté leur transformation autour de l'axe de la transition alimentaire solidaire, axe qu'ils partagent avec le Réseau Cocagne. Actuellement, la Fondation Carrefour soutient le Réseau Cocagne et quatre Jardins de Cocagne sur l'ensemble du territoire français.

Par ailleurs, il n'y a pas de hasard dans un beau partenariat, nos bureaux ont déménagé en janvier dernier à Massy, à quelques kilomètres, aussi il est naturel pour nous d'accompagner le rayonnement local de ce lieu innovant, atypique et solidaire qu'est la Maison Cocagne. Des passerelles ont déjà lieu, nos salariés du Groupe sont livrés chaque semaine en Paniers Cocagne du Jardin de Limon. La Maison Cocagne est un vecteur pour faire le pont entre un grand groupe comme Carrefour et le secteur associatif et c'est ça qui est important.



## Ici, ce sont des investissements qui ont un vrai sens

par **Jean-Marie Destrée**, *Délégué Général de la Fondation Caritas*

Je suis très ému d'être là après 10 ans de projet. Les débuts des aventures sont importants. Je garde en mémoire la rencontre avec la communauté. Lorsque vous m'avez dit ma mère que 100% des soeurs ont adhéré dès le début au projet de céder les terres au Réseau Cocagne, je me suis dit oui, il faut tout faire pour les aider.

La Fondation Caritas est un intermédiaire entre des mécènes et un projet. Le rôle de l'argent ici est de crédibiliser un projet, de dire « il y a un projet qui va être long et complexe mais je m'engage significativement pour le rendre possible. » ça c'est important.

Aujourd'hui, personne n'a la solution tout seul. Nous avons tous fait ensemble un chemin de connaissance mutuelle, de compréhension des contraintes et des talents de chacun.

Il y a eu une conjonction d'alliances pour faire émerger ce projet. Le bâtiment agricole a été rendu possible par le prix Louis D. de l'Institut de France. Au départ, nous avons tous été convaincus par la vision de Jean-Guy Henckel et de ses équipes, puis nous avons continué à travailler ce projet, nous avons dépassé les obstacles. Nous sommes extrêmement fiers d'avoir contribué à rendre ce projet possible.

Il y a beaucoup d'argent dans notre monde, l'argent ne vaut plus rien, a un taux négatif. Ici, ce sont des investissements qui ont un vrai sens, une vraie rentabilité, économique, sociale. Bref, c'était l'investissement rêvé vous l'avez fait, merci.



# Objectif : rendre visibles initiatives de territoire

## Laboratoire de la transition écologique et sociale

Véritables défricheurs sur les territoires les Jardins de Cocagne sont autant de lieux d'expérimentations de «rénovation» de l'économie comme le qualifiait Claude Alphanéry, 1<sup>er</sup> président du Conseil national de l'Insertion par l'Activité Economique (IAE). L'objectif étant de réfléchir la question de l'insertion dans une logique anticipatrice plutôt que réparatrice en visant un débouché vers l'emploi dans une **économie inclusive et durable**.

**A l'instar des Jardins de Cocagne partout en France et bien qu'étant le siège de la tête de réseau nationale, la Maison Cocagne est avant tout un lieu ancré dans son territoire. Le fait que le siège du Réseau national s'installe sur un site, adossé à un Jardin de Cocagne en activité, est très symbolique. Ainsi, à l'image du travail d'une tête de réseau, la Maison Cocagne sera l'incarnation des interactions permanentes entre le local et le national.**

## Le plateau de Saclay, un lieu emblématique du lien Ville-Campagne

A 25 km au Sud de Paris, le plateau de Saclay a une longue tradition agricole, et ses terres comptent parmi les plus fertiles d'Île-de-France, grâce à une irrigation naturelle.

### 1<sup>er</sup> Projet Alimentaire Territorial francilien

Prévus dans la loi d'avenir pour l'agriculture, l'alimentation et la forêt du 13 octobre 2014, les projets alimentaires territoriaux (PAT) cherchent à favoriser l'ancrage territorial de l'alimentation, en rapprochant production et consommation locales via des circuits-courts de proximité. L'association Terre et Cité porte ainsi le premier Projet Alimentaire Territorial (PAT) d'Île de France sélectionné par l'Etat (ADEME et Ministère de l'Agriculture).

### Pôle d'excellence universitaire et de recherche

Future Silicon Valley à la française pour certains, le plateau de Saclay est une zone d'aménagement d'intérêt national destinée à devenir un campus-cluster d'excellence, avec :

- Aujourd'hui, 11 laboratoires d'excellence scientifique ;
- A terme, 20% de la recherche française avec 10 500 chercheurs et 50 000 étudiants ;
- Le prestigieux Massachusetts Institut of Technology (MIT) a d'ores et déjà classé le Plateau de Saclay parmi les **8** plus importants pôles de compétitivité au monde.



## Nous avons besoin d'une réponse sociale «en circuit court de proximité»

par **François Hillion**, *Maire de Vauhallan*

Quand le projet de la Maison Cocagne a été présenté à la Mairie de Vauhallan, l'ensemble du Conseil Municipal a immédiatement adhéré au projet. Comme gage de son engagement, la municipalité a même financé le raccordement aux eaux usées. Ce projet était par ailleurs en phase avec au moins 3 objectifs majeurs de la municipalité

- La sauvegarde des monuments patrimoniaux
- L'aspect social : dans nos petites communes, nous sommes de plus en plus souvent interpellés par des problèmes sociaux qui ne demandent pas uniquement une réponse macroscopique, mais aussi une réponse différenciée «en circuit court de proximité»
- La préservation de l'agriculture et l'enjeu à répondre à une demande en produits bio de proximité.

Cocagne participe activement à ses trois points.

## Le plateau de Saclay : le mariage entre campagne et urbanisation

par **Caroline Doucerain et Charles Monville**, *Présidente et Trésorier de Terre & Cité*

Terre et Cité née en 2001, à l'initiative d'agriculteurs pour préserver et valoriser les espaces agricoles. C'est un espace d'interface essentiel pour se connaître, se comprendre, et construire ensemble le devenir de notre territoire.

Ne restait plus que le Jardin de Cocagne de Limon pour compléter le collèg agriculteurs et j'ai le plaisir de vous annoncer que c'est bon, tant le Jardin que le Réseau Cocagne viennent d'adhérer à Terre & Cité.

Le Plateau de Saclay est un territoire d'une particulière richesse puisque fort de ses potentiels urbains et ruraux à la fois, il peut sans doute encore réussir le mariage complexe entre ville et campagne et proposer ici un cadre plus inspirant et résilient que nombre de banlieues périurbaines qui sont apparues ces dernières années dans notre pays.

Cette nouvelle alliance territoriale, nous avons le potentiel mais aussi le devoir de la réussir ici, car le Plateau de Saclay concentre des acteurs d'excellence dans de nombreux domaines. Vous-même contribuez à incarner sa dimension humaine et solidaire. C'est donc une grande chance pour nous tous d'avoir ici la Maison Cocagne pour porter ce message d'ouverture et d'entraide et rappeler que les ressources et les moyens dont nous pouvons tous disposer nous obligent envers le reste de la société. Silicon valley ou pas, il nous faut rester ouverts à la réalité du monde et développer des solidarités qui seules nous permettront de refaire société ensemble.

L'avenir du Plateau de Saclay, et sans doute de beaucoup de nos territoires, réside dans une alliance féconde et réussie entre la Terre et la Cité. Les grands enjeux du vingt-et-unième siècle nous le rappellent avec force, et nous imposent de trouver au plus vite des solutions. Les Jardins de Cocagne ont démontré ces dernières années que l'innovation ne se situait pas que sur le plan de la technologie. Il nous reste encore un long chemin à parcourir, mais nous sommes ravis de participer avec vous à cette aventure passionnante.

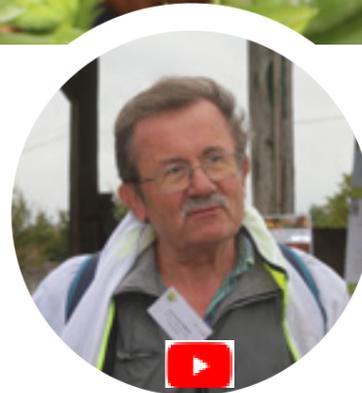




## Le Jardin de Limon

### Le Jardin permet de répondre à de nombreux enjeux.

par **Jean-François Rimbart**, *Administrateur du Jardin de Cocagne de Limon*



Voir la Maison Cocagne réalisée est une grande joie.

Le Jardin de Cocagne de Limon reçoit environ 50 jardiniers chaque année. Nous constatons notamment de nombreux problèmes d'illettrisme. La plupart des salariés en insertion viennent de Massy, Palaiseau et les Ulis. Nous avons fait le choix de recruter une assistante sociale pour compléter l'accompagnement socioprofessionnel et l'encadrement du travail en équipe. Nous avons eu 64% de sorties positives en 2017.

Chaque semaine, le Jardin produit 400 à 450 paniers de légumes. Les jeudi soir, nous organisons un marché de fruits et légumes bio en plus de la distribution des paniers aux abonnés. Il s'agit d'une activité économique dynamique.

Le Jardin permet de répondre à de nombreux enjeux. Nous réfléchissons aux impacts environnementaux. Au delà du bio en circuit court, la distribution sans emballage est une évolution nécessaire.

Le Jardin de Cocagne de Limon attend de la Maison Cocagne de développer de nouveaux Jardins de Cocagne en Ile de France. Nous avons aussi besoin d'échanges, de formations, de nouvelles technologies. Nous souhaitons qu'elle amène une ouverture avec des entreprises, mais aussi avec des artisans et les acteurs du territoire.

### Saclay : un territoire riche mais avec des poches de pauvreté

par **Dominique Fontenaille**, *Maire de Villebon-sur-Yvette, en charge de l'emploi et de l'insertion au sein de la Communauté d'agglomération du Plateau de Saclay*



Le plateau de Saclay bénéficie d'une chance « insolente » en termes de richesses, de connaissance, d'emplois. Nous assistons à une arrivée constante d'entreprises. Pourtant, il y a aussi d'immenses poches de pauvreté, quelques villes avec près de 20% de chômage notamment chez les jeunes (...) Et encore, cela n'inclut que ceux qui ont poussé la porte des institutions.

En ce sens, vous êtes un des acteurs majeurs de l'insertion par l'emploi, 126 personnes sont déjà passées par le Jardin de Cocagne... avec le respect de la terre et de la nature. Cocagne porte aussi l'importance du respect de la terre et de la nature.

L'ouverture d'un centre de formation est essentielle car l'insertion professionnelle est toujours réinventée. Il y a un besoin constant de s'adapter. Ce centre pourra contribuer à parfaire l'insertion professionnelle sur l'agriculture mais aussi sur d'autres secteurs.

Par ailleurs, le Réseau Cocagne fait écho à une réflexion qui est en cours au sein du Département de l'Essonne pour recréer des circuits alimentaires courts. Il y a une volonté de rendre le plus possible la terre au maraîchage lorsque cela est possible.

Pour tous ces enjeux, il est important de travailler ensemble avec l'ensemble des acteurs de l'activité économique.

#### ENSEMBLE, CULTIVONS LA SOLIDARITE

Les Jardins de Cocagne favorisent le retour à l'emploi de femmes et d'hommes en situation précaire et leur permettent de (re) construire un projet professionnel et personnel par la production de légumes biologiques, vendus en circuit-court sous forme de paniers hebdomadaires à un réseau d'adhérents-consommateurs.

La reconexion à la terre a des bienfaits thérapeutiques qui aident les personnes accueillies, parfois brisées par la vie, toujours peu confiantes en elles, à se régénérer.

Les Jardins de Cocagne partagent et défendent tous des valeurs communes :

- en matière de refus des exclusions et de toute discrimination
- dans le cadre d'actions d'insertion respectueuses du principe de développement durable : cohésion sociale, économie solidaire et respect de l'environnement.

En choisissant d'adhérer à un Jardin de Cocagne, les consommateurs participent à un projet humain et solidaire et agissent pour une alimentation saine. Leur adhésion donne de l'espoir à des femmes et des hommes, dont le travail donne du sens à l'acte de consommation.

Le maraîchage bio comme outil d'insertion socioprofessionnelle et de tremplin vers l'emploi durable : les Jardins de Cocagne en font la preuve chaque jour !

Le Jardin de Cocagne de Limon est une ferme de 6,5 hectares de maraîchage biologique irrigué en chantier d'insertion. Il accompagne au quotidien 30 salariés en insertion.

Chaque semaine, il distribue des paniers bio, locaux et solidaires, un assortiment de légumes frais, pour préserver leur goût et leurs qualités nutritionnelles. La composition du panier évoluant régulièrement, les adhérents-consommateurs ont l'occasion de déguster une cinquantaine de variétés de légumes sur l'année.



## LE RESEAU COCAGNE, TETE DE RESEAU DES JARDINS DE COCAGNE

Le Réseau Cocagne rassemble 110 structures d'insertion par des activités économiques environnementales (maraîchage biologique, espaces verts, filières alimentaires biologiques ...) et 13 porteurs de projets. Chaque structure est indépendante et autonome, pour adhérer au Réseau Cocagne, elle doit signer et respecter la charte Cocagne.

Ces structures ont une activité de Jardin de Cocagne auxquelles sont adossées parfois d'autres fonctionnalités (espaces verts, éducation à l'environnement, plateforme logistique, atelier de transformation, ...).

Le Réseau Cocagne a été créé en 1999, 8 ans après la naissance du premier Jardin de Cocagne. Objectifs : mutualiser les moyens, accompagner la professionnalisation des Jardins, les représenter... Aujourd'hui, une vingtaine de salariés travaillent au Réseau Cocagne dont le siège s'est installé à la Maison Cocagne, en cette rentrée de septembre 2019.

## Transition économique & sociale

SORTIES DYNAMIQUES

**52 %** de sorties dynamiques dont  
 - 33% en emploi durable - 23 % en formation  
 - 32 % en emploi de transition - 12 % en poursuite du parcours en insertion.

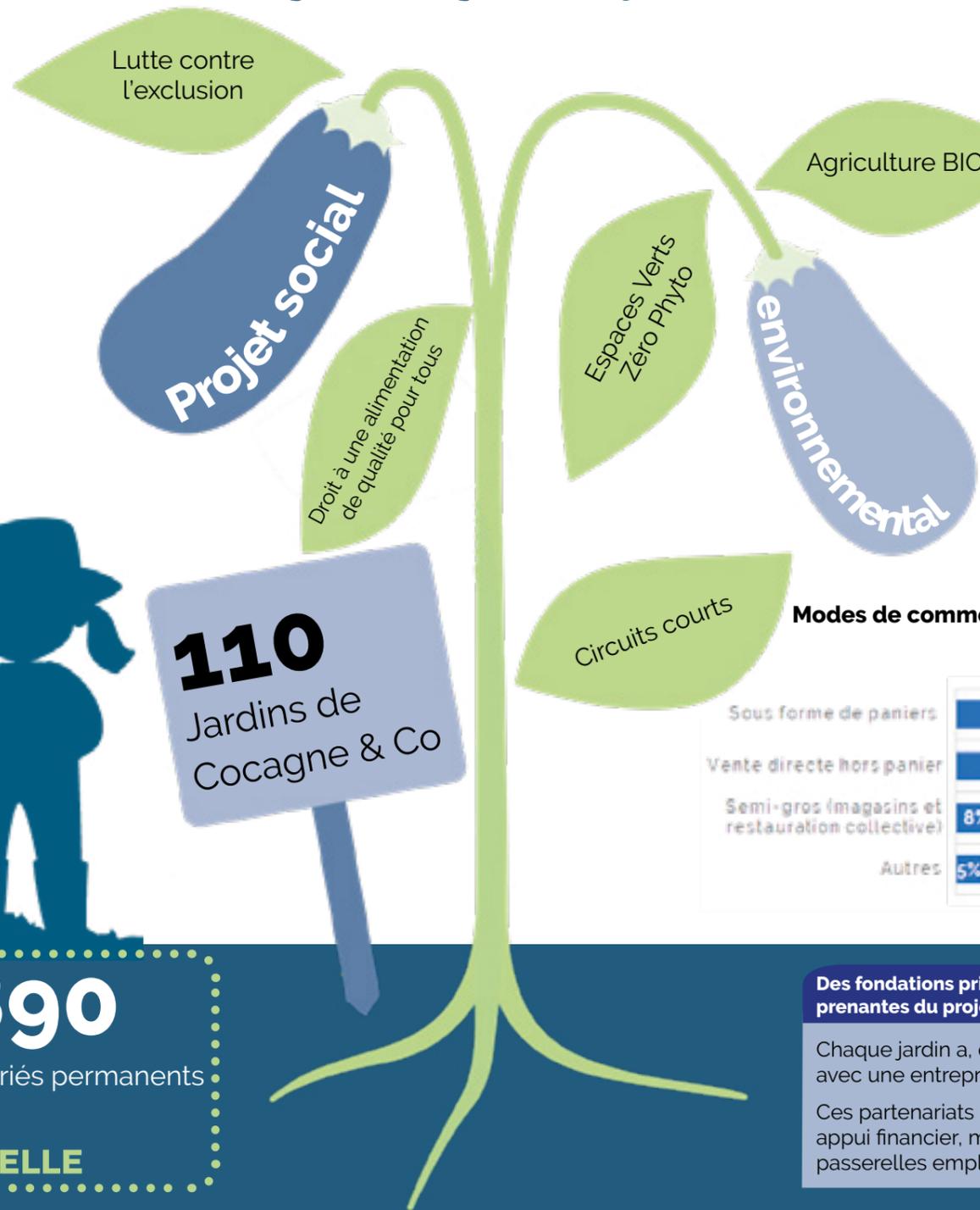
ACCOMPAGNEMENT SOCIOPROFESSIONNEL

**30 %** des accompagnements < à 6 mois  
**70 %** des accompagnements > à 6 mois  
**26,3 h** de formation / salarié en insertion

### Profil des salariés en insertion



# Ensemble, cultivons la solidarité !



## Transition agricole & alimentaire

DES LEGUMES BIO MAIS PAS QUE ...

**64 %** des jardins ont une activité de diversification (*espaces verts, transformation/conserverie, pépinière de plants, conditionnement/livraison de paniers, animation pédagogique, arboriculture, élevage de poules pondeuses*)

**7,5 millions d'€** c'est le chiffre d'affaire que génèrent ces activités de diversification

PRODUCTION AGRICOLE

**470** ha cultivés en AB

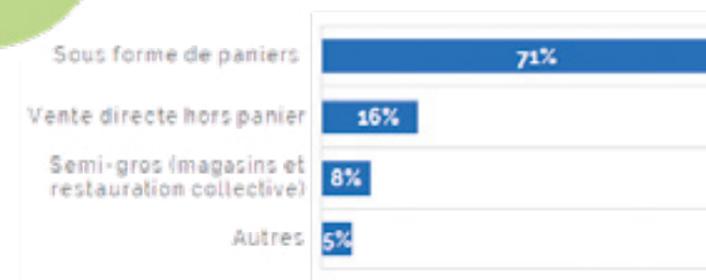
**70** variétés de légumes sont cultivées en moyenne sur un Jardin de Cocagne

**97 %** des jardins adhèrent au réseau des agriculteurs biologiques

**14 millions d'€** c'est le chiffre d'affaire que génère la vente de légumes



### Modes de commercialisation des légumes



**4600**

♀ 38 %  
♂ 62 %

salariés en parcours d'insertion

♀ 56 %  
♂ 44 %

**890**

salariés permanents

### LA COMMUNAUTE PROFESSIONNELLE

**1 990**

bénévoles & administrateurs

♀ 41 %  
♂ 59 %

♀ 56 %  
♂ 44 %

**6 100**

donateurs

### LA COMMUNAUTE ASSOCIATIVE COCAGNE

**25 000**

foyers consom'acteurs

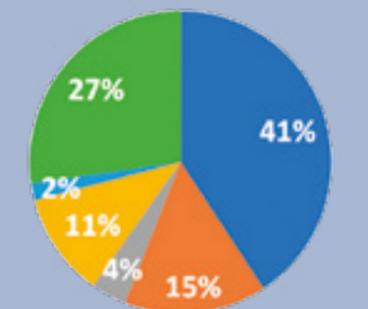
### Des fondations privées et des entreprises partenaires du projet

Chaque jardin a, en moyenne, **2** partenariats avec une entreprise avec convention écrite.

Ces partenariats prennent différentes formes: appui financier, mécénat de compétences, passerelles emploi, ...

### Des missions d'intérêt général soutenues par des aides publiques

Financement des Jardins de Cocagne



- Aide aux pertes
- Fonds européens
- Soutien de l'Etat
- Soutien des collectivités territoriales
- Soutiens privés
- Chiffre d'affaire issu de la vente des légumes et de la diversification



# Bienvenue à la Maison Cocagne



»» Cliquez ici pour retrouver les photos de l'inauguration de la Maison Cocagne ««

Retrouvez l'intégralité des interventions sur la playlist Maison Cocagne de notre chaine You tube !



*Dessin non contractuel issu du projet de Ms. Montauffer et Moysan*

## Un lieu porteur de sens ouvert à tous

Travaux réalisés avec le concours financier du Programme d'Investissement d'Avenir



[www.maisoncocagne.fr](http://www.maisoncocagne.fr)

[www.reseaucocagne.asso.fr](http://www.reseaucocagne.asso.fr)

